



Gemeinde

Wangen-Brüttisellen

EINLADUNG GEMEINDEVERSAMMLUNG

14. Juni 2022, 19.45 Uhr



Geschäfte

1. Genehmigung der Jahresrechnung 2021
2. Auslagerung der wirtschaftlichen Sozialhilfe und der Sozialberatung an den Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster
3. Teilrevision der Verordnung über die Entschädigungen für Behörden und Dienstleistungen im Nebenamt
4. Anfragen nach § 17 des Gemeindegesetzes

14. Juni 2022, 19.45 Uhr

im Gemeindezentrum Gsellhof

Schüracherstrasse 10, 8306 Brüttisellen

Demokratie
ich mache mit

Einladung

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Gerne laden wir Sie zur Gemeindeversammlung der politischen Gemeinde ein und freuen uns, wenn Sie von Ihrem demokratischen Recht zur Mitgestaltung unserer Gemeinde möglichst zahlreich Gebrauch machen.

Die Mitglieder des Gemeinderats und die Geschäftsleiterin stehen dabei gerne für allgemeine Fragen oder Anregungen zur Verfügung.

Freundliche Grüsse

GEMEINDERAT
WANGEN-BRÜTTISELLEN

Gemeindepräsidentin

Marlis Dürst

Geschäftsleiterin

Heidi Duttweiler

Hinweise

Aktenauflage

Beachten Sie bitte die nachfolgenden Anträge und Berichte des Gemeinderats. Die detaillierten Akten liegen ab dem 17. Mai 2022 im Gemeindehaus zur Einsicht auf (inkl. Anträge der Rechnungsprüfungskommission).

Stimmrecht

In Angelegenheiten der politischen Gemeinde sind alle in Wangen-Brüttisellen niedergelassenen Schweizerinnen und Schweizer stimmberechtigt, welche das 18. Altersjahr zurückgelegt haben. Die Niederlassung beginnt mit der Abgabe der Ausweisschriften.

Anfragerecht nach § 17 Gemeindegesetz

Gemäss § 17 des Gemeindegesetzes hat jede stimmberechtigte Person das Recht, eine Anfrage an den Gemeinderat zu stellen, die an der Gemeindeversammlung zu beantworten ist. Die Anfrage muss aber eine Angelegenheit der Gemeinde und von allgemeinem Interesse sein sowie vor der Gemeindeversammlung schriftlich beim Gemeinderat eingereicht werden (Gemeinderat Wangen-Brüttisellen, 8306 Brüttisellen). Der Gemeinderat beantwortet die Anfrage an der Gemeindeversammlung.

Anfragen, die spätestens zehn Arbeitstage vor der Gemeindeversammlung eingereicht werden, beantwortet der Gemeinderat der/dem fragestellenden Stimmberechtigten spätestens einen Tag vor der Gemeindeversammlung schriftlich. Der Tag, an dem die Gemeindeversammlung stattfindet, wird dabei nicht mitgezählt. Massgebend ist das Datum des Eingangs beim Gemeinderat.

Der oder die fragestellende Stimmberechtigte hat das Recht auf eine Stellungnahme. Es findet keine Beratung und Beschlussfassung über die Antwort statt. Die Versammlung kann aber beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

ANTRÄGE UND BERICHTE DES GEMEINDERATS

1. Genehmigung der Jahresrechnung 2021 der politischen Gemeinde

1 Antrag des Gemeinderats

Genehmigung der Jahresrechnung 2021 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'130'263.39.

2 Anträge der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 4. April 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgend e Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	CHF	44'123'209.10
Gesamtertrag	CHF	45'253'472.49
Ertragsüberschuss (+)/Aufwandüberschuss (-)	CHF	1'130'263.39

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	5'736'023.91
Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	1'030'899.15
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	4'705'124.76

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	CHF	170'871.05
Einnahmen Finanzvermögen	CHF	0.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	170'871.05

Bilanz

Bilanzsumme	CHF	67'436'569.34
--------------------	------------	----------------------

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf CHF 37'916'375.88.

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

3 Das Wesentliche in Kürze

- Die Jahresrechnung 2021 schliesst anstatt mit einem budgetierten Aufwandüberschuss von CHF 0,555 Mio. mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1,130 Mio. ab. Dies ist CHF 1,685 Mio. besser als budgetiert.
- Das deutlich besser als budgetiert ausgefallene Ergebnis ist hauptsächlich auf höhere Steuereinnahmen zurückzuführen. Beträchtlich umfangreichere Grundsteuereinnahmen und Mehrerträge bei den natürlichen Personen haben dabei den grössten positiven Einfluss. Letztere haben die Steuerkraft im Vergleich zum kantonalen Mittel wieder etwas ansteigen lassen. Die finanzielle Abhängigkeit vom kantonalen Ressourcenausgleich reduziert sich dadurch.
- Ein noch besseres Ergebnis wurde durch einen erst im Jahr 2022 beseitigten Rekurs beim Hochhausprojekt „Brüttiseller Tor“ verhindert. Mit Eintreten der Baubewilligungsrückkraft wird eine

erste Tranche der städtebaulichen Vereinbarung fällig, die den durch die Aufzoning entstandenen Mehrwert entschädigt. Die Vergütung wird im Verlauf des Jahres 2022 eingehen.

- Dank der guten Ausgabendisziplin wurde das budgetierte Aufwandtotal nur in einzelnen Bereichen leicht übertroffen. Den Mehraufwendungen in den Bereichen Bildung und Gesundheit stehen Mehrerträge durch eine im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie vergütete Sonderdividende der Zürcher Kantonalbank gegenüber. Die Kosten sind insbesondere bei der Primarschule Brüttisellen, der Sonderschule und der Pflegefinanzierung der ambulanten Krankenpflege höher ausgefallen. Durch die Covid-19-Krise wurden keine nennenswerten negativen finanziellen Auswirkungen mehr verzeichnet. Kosten für Hygienemassnahmen in den Schulen halten sich mit tieferen Ausgaben für Exkursionen, Schulreisen und Lager die Waage.
- Der Ertragsüberschuss von CHF 1'130'263.39 wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dieser weist per 31. Dezember 2021 einen Betrag von CHF 37'916'375.88 aus.
- Die Investitionsausgaben liegen mit rund CHF 5,429 Mio. leicht unter dem budgetierten Ziel. Während die Investitionseinnahmen mit CHF 0,553 Mio. im Rahmen der Erwartungen ausgefallen sind, wurden ausgabenseitig beim Kanalersatz an der Zürichstrasse noch nicht die vollen Volumen investiert. Auch die neue Heizung im Schulhaus Steiacher wird erst im Rechnungsjahr 2022 abgerechnet werden können. Die Nettoinvestitionen betragen CHF 4,876 Mio., was rund CHF 1,583 Mio. tiefer ist als budgetiert.

4 Finanzielle Berichterstattung

Das Rechnungsjahr 2021 schliesst gegenüber dem Budget mit einem positiven Ergebnis ab. Anstelle des budgetierten Aufwandüberschusses von CHF 555'100 resultiert ein dem Bilanzüberschuss gutzuschreibender Ertragsüberschuss von CHF 1'130'263.39. Dieser weist per 31. Dezember 2021 einen Betrag von CHF 37'916'375.88 aus.

4.1 Mehrertrag Erfolgsrechnung

Der budgetierte Brutto-Ertrag von CHF 43'137'100 wurde um rund CHF 2,116 Mio. resp. 4,91 % übertroffen.

Dank des weiterhin boomenden Immobilienmarkts und der damit verbundenen Handänderungen sind bei den Grundstücksteuern beträchtliche Mehreinnahmen angefallen (CHF 1,15 Mio.). Bei den Steuern aus dem Rechnungsjahr 2021 sind ebenfalls Mehreinnahmen von CHF 1,83 Mio. zu verzeichnen. Hauptgrund dafür ist der Mehrertrag bei den natürlichen Personen. Während bei den Steuern früherer Jahre wiederum die natürlichen Personen eine positive Tendenz ausweisen, liegen die Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen um rund CHF 0,57 Mio. hinter den budgetierten Werten zurück.

Auch Nachsteuern (CHF 49'000), die pauschalen Steueranrechnungen (CHF 90'000) und die Quellensteuern (CHF 0,213 Mio.) sind bedeutend besser ausgefallen als budgetiert. Die Steueraus-scheidungen liegen hingegen um CHF 1,14 Mio. tiefer als vorgesehen, was auf einen erstmals und rückwirkend auf mehrere Jahre abgerechneten Fall zurückzuführen ist.

Insgesamt hat sich das Steuerertragsverhältnis zwischen natürlichen und juristischen Personen etwas zu Gunsten der natürlichen Personen verschoben. Der Ertragsanteil der juristischen Personen bei den ordentlichen Steuereinnahmen beträgt lediglich noch 20,1 % (2020: 23,0 %).

Im Gegensatz zu den ertragsreicheren Steuereinnahmen ist die in Aussicht gestellte Mehrwertabgabe-Vergütung von CHF 885'000 im Zusammenhang mit dem Hochhausprojekt „Brüttiseller Tor“ noch nicht eingegangen. Aufgrund eines Rekurses war die Baubewilligung nicht früh genug in Rechtskraft erwachsen. Der Betrag wird im Jahr 2022 eingehen.

Hingegen wurde der Abschluss 2021 wiederum durch eine Sonderdividende der Zürcher Kantonalbank begünstigt. Nachdem bereits im Rechnungsjahr 2020 eine solche im Zusammenhang mit dem 150-jährigen ZKB-Jubiläum entgegengenommen werden durfte, wurde aufgrund der Corona-Krise erneut eine beträchtliche Zusatzvergütung von CHF 172'000 ausgeschüttet.

4.2 Mehraufwand Erfolgsrechnung

Der budgetierte Brutto-Aufwand von CHF 43'692'200 wurde um rund CHF 0,431 Mio. resp. 0,99 % überschritten.

Zusätzliche Ausgaben wurden vor allem in den Bereichen Bildung, Gesundheit sowie Finanzen und Steuern getätigt. Aufgrund einer zusätzlichen Klasse bei der Primarschule sind die kantonalen Lehrerbesoldungskosten höher ausgefallen. Im Gegenzug haben sich bei der Sekundarschule tiefere Vikariatskosten ergeben. Auch die tiefere Anzahl an Gymnasiasten (Untergymnasien) hat zu Minderaufwand geführt. Aufgrund der Corona-Pandemie wurden wiederum weniger Exkursionen, Schulreisen und Lager durchgeführt. Bei der Sonderschule waren 8 % mehr Schülerinnen und Schüler mit Bedarf an andersschulischen Massnahmen zu verzeichnen.

Während laufend mehr Dienstleistungen von private Spitexanbietern der ambulanten Krankenpflege in Anspruch genommen werden, sind die Ausgaben bei den stationären Belegungsziffern leicht rückläufig.

Im Bereich Finanzen und Steuern sind Abschreibungskosten von CHF 0,209 Mio. infolge von Rückbauarbeiten an der Dorfstrasse 6-10 und an der Haldenstrasse 44-48 in Brüttisellen entstanden. Die in der Investitionsrechnung budgetierten und angefallenen Abbruchkosten mussten im Zuge der geltenden Bewertungsvorschriften für Liegenschaften über die Erfolgsrechnung wertberichtigt bzw. wieder abgeschrieben werden. Im Gegenzug sind weniger Abschreibungen auf Steuerforderungen angefallen (nur CHF 0,011 Mio. statt der budgetierten CHF 0,067 Mio.) und die Wertberichtigungen auf den noch offenen Forderungen konnten zugleich um CHF 0,109 Mio. vermindert werden.

4.3 Minderausgaben Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen (Verwaltungs- und Finanzvermögen) liegen mit rund CHF 4,876 Mio., aufgrund von tieferen Ausgaben beim Abwasser, der Sportanlage Dürrbach und den Schulliegenschaften, etwas tiefer als vorgesehen (Nettoinvestition gemäss Budget, CHF 6,459 Mio.).

Die Minderausgaben beim gebührenfinanzierten Abwasserbereich sind auf leichte Verzögerungen bei der Umsetzung der Kanalerneuerung an der Zürichstrasse zurückzuführen. Bei der Sportanlage Dürrbach wurde die eingeplante Erneuerung des Garderobengebäudes nicht realisiert und der Heizungsersatz im Schulhaus Steiacher muss zum Teil noch im Rechnungsjahr 2022 abgerechnet werden.

4.4 Fazit

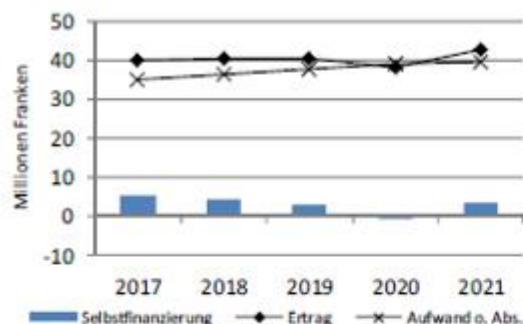
Grundsätzlich kann den Behörden und der Verwaltung eine sehr gute Ausgabendisziplin attestiert werden. Die Mehraufwendungen sind entweder gebunden oder auf nicht beeinflussbare bzw. gesetzlich vorgeschriebene Ursachen zurückzuführen.

In den nachfolgenden Ausführungen der Firma Swissplan.ch (Finanzplanungsmandat) werden Detailinformationen und ein finanzieller Rückblick der Finanzplanperiode 2017 – 2021 aufgezeigt.

Die vergangenen Jahre (2017 - 2021)

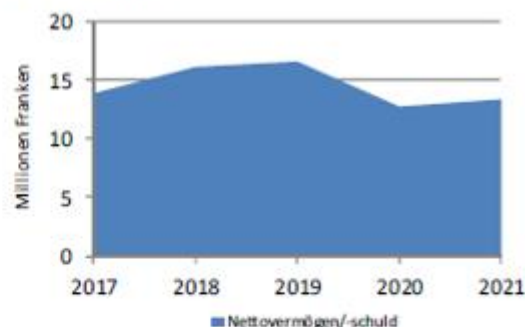
Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



Nettovermögen

Steuerhaushalt



Eine stagnierende Einwohnerzahl, deutliche Kostenzunahmen (Bildung, Soziales, Pflegefinanzierung, Sport und Freizeit) sowie die bis 2020 unter 95 % rückläufige Steuerkraft bilden eine grosse Herausforderung für den Haushalt und führten zu einer (sehr) knappen Selbstfinanzierung. 2021 zeigen sich dank viel Grundstückgewinnsteuern und höherem Steuerfuss ein besseres Ergebnis und ein stabilisiertes Nettovermögen.

Für die vergangenen fünf Jahre steht im Steuerhaushalt den unterdurchschnittlich hohen Nettoinvestitionen von 11 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 14 Mio. Franken gegenüber, was einen Selbstfinanzierungsgrad von 128 % ergibt. Zusammen mit den Bewegungen im Finanzvermögen (+1 Mio.) resultierte ein Haushaltüberschuss von 4 Mio. Franken. Das Nettovermögen beträgt per Ende 2021 13 Mio. Franken. Das entspricht im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden einem durchschnittlich hohen Wert für die Substanz. Der laufende Aufwand stieg um 3,3 % der Ertrag um 3,7 %. Verglichen mit anderen Gemeinden wird 2020 ein überdurchschnittlich¹ hoher Aufwand für Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe sowie Sport und Freizeit ausgewiesen.

Mit 3,2 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Abschluss 2021 fast 4 Mio. Franken höher als im Vorjahr. Mit sehr hohen Grundstückgewinnsteuern, mehr direkten Steuern (inkl. Nachträge und Quellensteuern) und höherem Steuerfuss konnten die weiter angestiegenen Aufwendungen (Primarschule, Sport und Freizeit etc.) problemlos kompensiert werden. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (7,5 %) liegt im Vergleich mit den zürcherischen Gemeinden auf knapp durchschnittlichem Niveau. Für 2021 ist die Steuerkraft bei ca. 91 % vom kant. Mittelwert. Für 2023 kann deshalb mit Ausgleichszahlungen von über 1 Mio. Franken gerechnet werden.

Mittelflussrechnung (2017 - 2021)		Steuern	Gebühren	Total
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	1'000 Fr.	14'592	-2'323	12'270
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	-11'368	-659	-12'027
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	3'224	-2'982	243
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'000 Fr.	1'064	-	1'064
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	4'288	-2'982	1'306
Kennzahlen				
Nettovermögen (31.12.2021)	Fr./Einw.	1'672	-56	1'616
Eigenkapital (31.12.2021)	Fr./Einw.	4'766	280	5'046
Selbstfinanzierungsgrad (2017 - 2021)		128%	-353%	102%

¹ Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner bzw. 1'000 Franken/Schüler höher als Mittelwert

5 Abweichungsbegründungen zur Erfolgsrechnung nach Funktionen der politischen Gemeinde (alle Funktionen +/- CHF 100'000 Abweichung zu Budget sowie ausgesuchte Bereiche mit hohem Informationsgehalt)

2121 Primarstufe Brüttisellen, CHF 300'000

Mehraufwand

Die Primarschule musste infolge angestiegener Kinderzahlen zusätzliche Klassen eröffnen, wovon eine 5. Klasse per Schuljahr 20/21 das erste Semester im Jahr 2021 beeinflusste und die zusätzliche 6. Klasse per Schuljahr 21/22 das zweite Semester im Jahr 2021 betroffen hat. Weiter mussten zusätzliche Lektionen für Deutsch als Zweitsprache (DaZ) gesprochen werden, dies aufgrund grosser sprachlicher Defizite von zugezogenen Kindern.

2130 Sekundarstufe, CHF 330'000

Minderaufwand

Aufgrund von Rotationsgewinnen und tieferen Vikariatskosten sind geringere Salärkosten angefallen als budgetiert. Weniger Gymi-Schülerinnen und Schüler als erwartet führten zu Minderkosten an externen Institutionen. Aufgrund der Corona-Pandemie wurden massiv weniger Lager, Exkursionen und Schulreisen durchgeführt.

2200 Sonderschulen, CHF 190'000

Mehraufwand

8% mehr Schülerinnen und Schüler mit Bedarf an externen Sonderschulmassnahmen sowie eine durchschnittliche Kostenerhöhung um knapp 20% bei den Schulinternaten.

4125 Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime, CHF 100'000

Minderaufwand

Sinkende Ausgaben bei der stationären Pflegefinanzierung aufgrund von tieferen Belegungsziffern.

4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege, CHF 210'000

Mehraufwand

Steigende Ausgaben bei der ambulanten Pflegefinanzierung aufgrund einer höheren Anzahl Personen mit psychosozialen Beschwerden, welche die Leistungen von spezialisierten, privaten Anbietern in Anspruch nehmen.

5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, CHF 140'000

Minderertrag

Zunahme von Sozialhilfebeziehenden ohne Kostenersatz durch den Kanton.

6150 Gemeindestrassen, CHF 110'000

Mehrertrag

Die Minderausgaben sind vorwiegend auf die Versicherungsleistungen von ca. CHF 64'000 für den abgebrannten Schopf an der Haldenstrasse 14, die Mehreinnahmen von ca. CHF 40'000 beim Parkplatz Skyguide und geringere Abschreibungen zurückzuführen.

7900 Raumordnung, CHF 920'000

Minderertrag

Durch ein Rechtsverfahren (Rekurs) erwuchs die Baubewilligung zum Brüttiseller Tor noch nicht in Rechtskraft. Die Bezahlung der ersten Tranche des durch die Aufzonung entstandenen Mehrwertes wurde mit der Rechtskraft gekoppelt. Der Betrag von CHF 885'000 wird somit im Jahr 2022 eintreffen.

8600 Banken und Versicherungen, CHF 160'000

Mehrertrag

Die Zürcher Kantonalbank hat den Gemeinden zusätzlich zum üblichen Gewinnanteil eine im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie stehende Sonderdividende übermittelt. Da diese Sonderdividende spontan beschlossen wurde, konnte im Vorfeld keine angemessene Budgetierung erfolgen.

9100 Allgemeine Gemeindesteuern, CHF 1'490'000

Mehrertrag

Die Steuererträge im Rechnungsjahr fielen mit CHF 26,9 Mio. rund CHF 1,9 Mio. besser aus als budgetiert. Während die Erträge bei den juristischen Personen rund CHF 300'000 geringer zu Buche schlugen, hat sich der Ertrag der natürlichen Personen weiter positiv entwickelt (plus CHF 2,1 Mio. gegenüber dem Budget). Die Steuererträge früherer Jahre kamen mit etwas mehr als CHF 2,8 Mio. rund CHF 346'000 über dem Budget zu liegen, wobei auch hier die natürlichen Personen zum positiven Resultat beigetragen haben. Die Quellensteuererträge von CHF 907'840 lagen um CHF 212'840 ebenso höher als budgetiert. Bei den Steuerauscheidungen kam es hingegen zu einem Mehraufwand von CHF 1,1 Mio., welcher infolge eines ausserordentlichen Falls zu Stande kam.

9101 Sondersteuern, CHF 1'150'000

Mehrertrag

Der boomende Immobilienmarkt sorgt bei den Grundsteuern für erhöhte Einnahmen, was den Finanzhaushalt nun schon seit einigen Jahren positiv beeinflusst. Zudem gab es ausserordentliche

nicht planbare Einzelverkäufe, die das gute Resultat zusätzlich prägten. Der Grundsteuerertrag lag mit etwas mehr als CHF 5,0 Mio. rund CHF 1,1 Mio. über dem Budget.

9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften im FV, CHF 210'000

Mehraufwand

Durch den Rückbau der Liegenschaft an der Dorfstrasse 6-10 und den vorläufigen Teilrückbau an der Haldenstrasse 44-48 (vollumfänglicher Abriss erfolgt im Rechnungsjahr 2022) sind Investitionsausgaben angefallen. Diese Abbruchkosten können nicht den bestehenden Bilanzwerten angerechnet sondern müssen gemäss geltender Rechnungslegungsvorgaben abgeschrieben werden.

6 Kennzahlenvergleich

Kennzahlenvergleich über die Periode der letzten fünf Jahre:

	2017	2018	2019	2020	2021
Selbstfinanzierungsanteil	11 %	9 %	5 %	-3 %	6 %
Selbstfinanzierungsgrad	284 %	197 %	457 %	-31 %	57 %
Zinsbelastungsanteil	-0,4 %	-0,2 %	-0,1 %	-0,1 %	-0,1 %

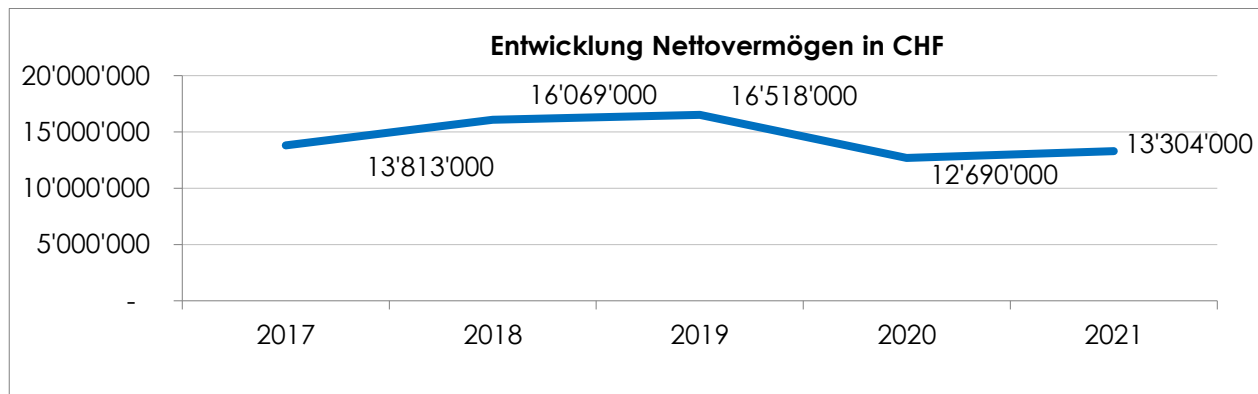
Der Selbstfinanzierungsanteil drückt aus, wie viel Prozente des Ertrags für Investitionen oder zur Schuldentilgung zur Verfügung standen. Erstrebenswert ist ein Anteil von mehr als 25 %.

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, wie weit die Nettoinvestitionen mit eigenen Mitteln finanziert werden konnten. Dieser Wert ist über mehrere Jahre zu beurteilen. Im langjährigen Durchschnitt sollte eine mindestens hundertprozentige Eigenfinanzierung resultieren.

Der Zinsbelastungsanteil drückt die Höhe der Fremdkapitalzinsen in Prozenten des Ertrags aus. Erstrebenswert ist ein Anteil von unter 2%.

7 Entwicklung Nettovermögen

Die nachfolgende Grafik veranschaulicht die Entwicklung des Nettovermögens über die vergangenen fünf Jahre. "Nettovermögen" ist die Bezeichnung für eine der wichtigsten Vergleichsgrössen unter Gemeinden und definiert sich durch die Differenz von Eigenkapital abzüglich nicht veräusserbarer Anlagen (Verwaltungsvermögen).



Aufgrund der höher als erwartet ausgefallenen Steuereinnahmen, insbesondere bei den natürlichen Personen und den Grundstückgewinnsteuern, ist im Vergleich zum Vorjahr wieder eine leicht positive Tendenz zu erkennen.

Das Nettovermögen steigt um CHF 0,614 Mio. auf CHF 13,304 Mio. und wird sich aufgrund der nach wie vor guten Grundsteuersituation wohl auch im aktuellen Rechnungsjahr 2022 weiter positiv entwickeln. Pro Einwohner beträgt es gegenwärtig CHF 1'672 und liegt komfortabel über dem vom Gemeinderat definierten Zielwert von CHF 1'000.

Trotz der leicht angestiegenen Steuerkraft kann hinsichtlich dem Rechnungsjahr 2023 noch mit einem Ressourcenzuschuss von rund CHF 1 Mio. gerechnet werden (2022 CHF 1,750 Mio.).

Die in der Grössenordnung des vorliegenden Abschlusses 2021 zum Ziel gesetzten jährlichen Ertragsüberschüsse werden kurzfristig eine Herausforderung bleiben. Sollten diese auf kurze Sicht noch nicht im nötigen Ausmass realisiert werden können (CHF 1,5 Mio. bis CHF 2 Mio.), dürfte die angestrebte Selbstfinanzierung von CHF 3,5 Mio. bis CHF 4 Mio. vorübergehend noch nicht vollumfänglich erreicht werden.

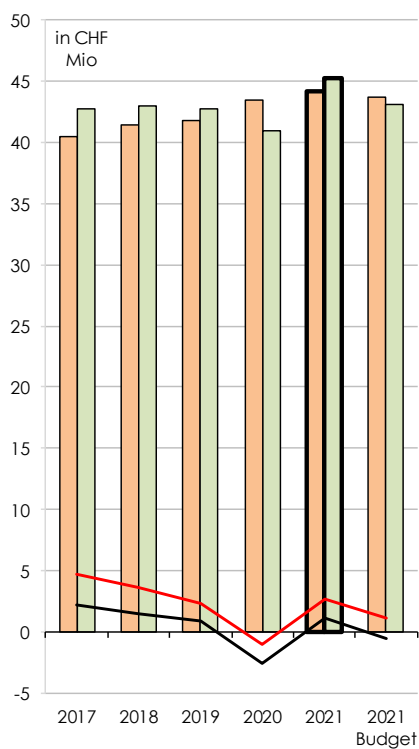
8 Schlusswort des Gemeinderats

Der Gemeinderat empfiehlt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2021 zu genehmigen.

9. Auswertungen und Diagramme

JAHRESRECHNUNGSVERGLEICH 2017 - 2021

Abschluss	in CHF Tausend	Rechnung 2017	Rechnung 2018	Rechnung 2019	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Budget 2021
Aufwand		40'475	41'465	41'836	43'500	44'123	43'692
Ertrag		42'717	42'984	42'751	40'975	45'253	43'137
Gewinn / Verlust (-)		2'242	1'519	915	-2'525	1'130	-555
Selbstfinanzierung		4'659	3'658	2'260	-1'007	2'701	1'139



SFG Selbstfinanzierungsgrad

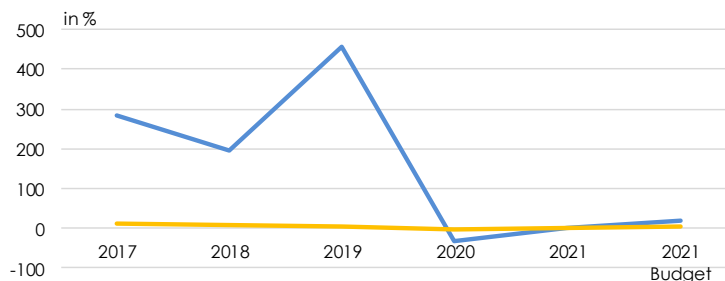
Diese Kennzahl zeigt die Finanzierung der Investitionen aus den selbst erwirtschafteten Mitteln.

unter 70 %	kritisch, grosse Verschuldung
70 - 100 %	verantwortbar
über 100 %	langfristig anzustreben

SFA Selbstfinanzierungsanteil

Zeigt den Anteil des Finanzertrags, der für Investitionen oder zur Schuldentilgung verwendet werden kann.

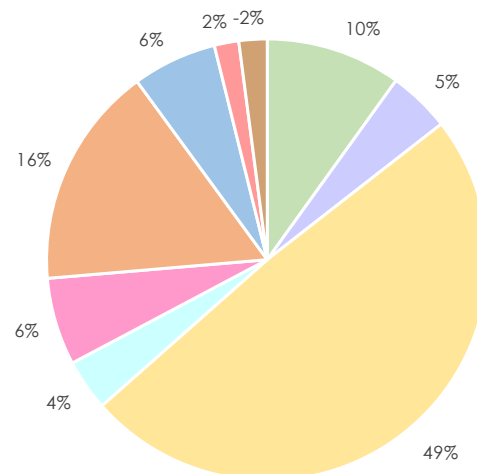
unter 0 %	nicht vorhanden
0 - 10 %	schwach
10 - 25 %	mässig
über 25 %	gut, anzustreben



Finanzkennzahlen	in %	Rechnung 2017	Rechnung 2018	Rechnung 2019	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Budget 2021
Selbstfinanzierungsgrad		284	197	457	-31	57	21
Selbstfinanzierungsanteil		11	9	5	-3	6	3

ERFOLGSRECHNUNG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG

Hauptaufgabenbereiche	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	4'982'270.35	1'551'153.74	5'093'200.00	1'517'800.00	4'935'314.17	1'434'576.68
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'916'281.95	343'925.27	1'991'900.00	322'900.00	1'997'505.69	336'126.25
2 Bildung	18'372'550.92	1'416'920.30	18'038'700.00	1'315'400.00	17'756'087.96	1'513'362.30
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'388'505.41	88'927.99	1'443'700.00	62'000.00	1'094'765.05	57'185.40
4 Gesundheit	2'234'440.68	18'506.80	2'106'600.00	2'000.00	2'154'719.30	1'470.50
5 Soziale Sicherheit	9'399'818.28	3'759'462.09	9'308'400.00	3'732'800.00	9'750'481.84	3'835'990.85
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'612'966.62	473'782.33	2'582'800.00	369'900.00	2'382'778.40	371'818.84
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'676'791.42	2'056'652.37	2'595'400.00	2'848'400.00	2'624'370.28	2'020'850.23
8 Volkswirtschaft	154'243.75	868'749.98	146'700.00	698'700.00	191'961.44	1'041'666.20
9 Finanzen und Steuern	385'339.72	34'675'391.62	384'800.00	32'267'200.00	612'133.06	30'362'247.15
Total Aufwand / Ertrag	44'123'209.10	45'253'472.49	43'692'200.00	43'137'100.00	43'500'117.19	40'975'294.40
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	1'130'263.39	0.00	0.00	555'100.00	0.00	2'524'822.79
Total	45'253'472.49	45'253'472.49	43'692'200.00	43'692'200.00	43'500'117.19	43'500'117.19



ERFOLGSRECHNUNG – EINZELKONTEN NACH FUNKTIONEN

Nummer	Bezeichnung	Aufwand	Rechnung 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2020 Ertrag
	Erfolgsrechnung	45'253'472.49	45'253'472.49	43'692'200	43'692'200	43'500'117.19	43'500'117.19
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	4'982'270.35	1'551'153.74	5'093'200	1'517'800	4'935'314.17	1'434'576.68
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'431'116.61</i>		<i>3'575'400</i>		<i>3'500'737.49</i>
0110	Legislative	274'969.85		253'400		228'982.30	
0120	Exekutive	413'781.15	24'104.10	445'800	21'900	434'348.60	25'240.00
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'262'904.59	412'567.44	1'323'400	416'800	1'261'742.01	428'013.63
0220	Allgemeine Dienste, übrige	2'241'807.66	928'349.15	2'271'900	868'000	2'137'934.46	803'467.55
029001	Gemeindehaus	322'504.75	26'880.00	314'400	25'800	317'649.35	28'320.00
029002	Schurterhaus	67'797.45	51'029.00	79'500	50'000	69'316.75	50'224.00
029003	Gsellhof	303'112.60	91'354.20	309'600	117'800	389'119.75	81'810.30
029004	Feuerwehr- und Werkgebäude	95'392.30	16'869.85	95'200	17'500	96'220.95	17'501.20
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'916'281.95	343'925.27	1'991'900	322'900	1'997'505.69	336'126.25
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'572'356.68</i>		<i>1'669'000</i>		<i>1'661'379.44</i>
1110	Polizei	469'897.50	16'555.00	540'300	14'400	561'494.70	19'379.00
1200	Rechtsprechung	69'427.65	9'683.00	69'400	14'000	69'185.50	8'341.55
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	914'209.30	306'487.27	936'300	294'500	936'274.29	264'505.70
1500	Feuerwehr	323'484.70		313'700		263'014.10	
1610	Militärische Verteidigung	13'098.10		13'100		13'063.70	
1620	Zivilschutz	126'164.70	11'200.00	118'900		153'794.90	43'900.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab			200		678.50	
2	BILDUNG	18'372'550.92	1'416'920.30	18'038'700	1'315'400	17'756'087.96	1'513'362.30
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'955'630.62</i>		<i>16'723'300</i>		<i>16'242'725.66</i>
2110	Kindergarten	1'503'273.40	339.25	1'483'600	400	1'459'143.13	
2121	Primarstufe Brüttisellen	4'977'331.31	442'969.00	4'626'000	397'200	4'694'091.81	459'738.00
2122	Primarstufe Wangen	1'924'436.45	9'013.05	1'921'000	13'600	1'745'299.24	11'850.00
2130	Sekundarstufe	3'085'953.22	89'789.20	3'402'500	74'300	3'189'815.55	74'111.65
2140	Musikschulen	441'342.85		412'500		418'759.30	
217001	Sekundarschulhaus Bruggwiesen	640'830.55	24'797.70	649'200	25'600	633'159.69	22'773.95
217003	Primarschulhaus Brüttisellen	623'162.70	41'051.30	606'100	43'700	612'010.15	43'643.85
217004	Primarschulhaus Wangen	580'719.65	44'951.20	580'700	38'700	560'693.00	38'509.10
217006	Kindergarten und -krippe Altbach BR	26'839.10	41'638.40	27'400	41'900	35'441.60	41'314.25
217007	Kindergarten Chrüzacher/Talacher BR	66'262.45		70'700		70'818.30	
217009	Kindergarten Wangen	49'165.20		49'900		44'056.50	
2180	Tagesbetreuung	960'495.70	548'471.85	916'000	559'000	891'223.25	465'619.30
2190	Schulleitung	686'849.30		725'100		683'979.99	
2191	Schulverwaltung	603'395.59	305.00	637'100		572'192.35	
2192	Volksschule, Sonstiges	835'726.50		807'000		811'765.55	
2200	Sonderschulen	1'366'766.95	173'594.35	1'123'900	121'000	1'333'638.55	355'802.20
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'388'505.41	88'927.99	1'443'700	62'000	1'094'765.05	57'185.40
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'299'577.42</i>		<i>1'381'700</i>		<i>1'037'579.65</i>
3210	Bibliotheken	130'116.39	7'721.85	138'900	8'100	142'609.05	9'888.40
3290	Kultur, Übriges	62'823.48	30.00	75'100	500	46'154.20	464.00
3410	Sport					13'249.10	

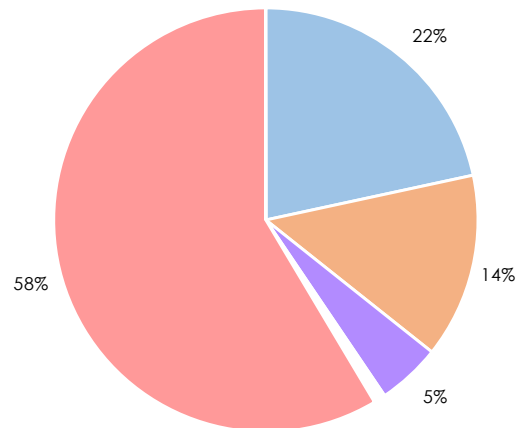
Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
341001	Schiessanlage	16'958.30	1'136.20	18'500	4'000	9'798.45	96.60
341002	Sportanlage Lindenbuck	100'963.00	33'000.00	99'600	33'000	99'566.00	33'000.00
341003	Sportanlage Halsrüti	24'885.75	11'433.70	32'000	12'000	25'190.45	9'297.55
341004	Sportanlage Hallen- und Freibad	890'874.30	241.65	869'400	400	596'867.85	483.30
341005	Sportanlage Dürrbach	89'864.55	31'276.59	125'600		91'125.05	
3420	Freizeit	72'019.64	4'088.00	84'600	4'000	70'204.90	3'955.55
4	GESUNDHEIT	2'234'440.68	18'506.80	2'106'600	2'000	2'154'719.30	1'470.50
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'215'933.88</i>		<i>2'104'600</i>		<i>2'153'248.80</i>
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	20'000.00		20'000		20'000.00	
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	1'006'461.35		1'110'000		1'126'165.90	
4210	Ambulante Krankenpflege	6'071.00		11'000		14'108.00	
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'021'315.85		810'000		827'454.15	
4310	Alkohol- und Drogenprävention	52'962.14		47'000		44'588.15	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige			500			
4330	Schulgesundheitsdienst	73'976.85		52'400		72'243.10	
4340	Lebensmittelkontrolle	500.00		500		500.00	
4900	Gesundheitswesen, übriges	53'153.49	18'506.80	55'200	2'000	49'660.00	1'470.50
5	SOZIALE SICHERHEIT	9'399'818.28	3'759'462.09	9'308'400	3'732'800	9'750'481.84	3'835'990.85
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'640'356.19</i>		<i>5'575'600</i>		<i>5'914'490.99</i>
5120	Prämienvorbereitungen	612'559.25	633'132.55	680'000	680'000	717'124.95	710'494.63
5220	Ergänzungsleistungen IV	1'456'858.20	767'340.85	1'440'000	730'000	1'426'681.74	653'966.70
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	29'086.95	9'734.00	30'000	9'800	23'462.60	9'803.00
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'801'064.19	912'562.00	1'650'000	818'000	1'695'689.13	765'495.40
5330	Leistungen an Pensionierte	5'662.00					
5350	Leistungen an das Alter	156'651.45		179'400		153'981.70	21'150.00
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	123'111.04	16'684.50	100'000	2'500	127'123.20	2'100.00
5440	Jugendschutz	865'143.32	39'100.00	918'000	20'500	810'058.20	21'688.00
5450	Leistungen an Familien	16'968.65		33'500		39'118.75	
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	56'689.25	500.00	50'000		52'397.05	1'000.00
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	7'508.40	138.00				
5590	Arbeitslosigkeit, übriges	220'876.82		172'000		236'638.40	
5600	Sozialer Wohnungsbau	480.00		23'000		1'920.00	
5710	Beihilfen / Zuschüsse	189'354.10	102'241.00	186'000	118'500	157'901.85	86'542.00
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	2'917'865.15	1'078'343.64	2'980'000	1'283'000	3'404'160.70	1'356'121.07
5730	Asylwesen	268'640.50	189'082.00	194'400	62'000	261'090.50	199'266.00
5790	Fürsorge, übriges	651'305.01	10'603.55	652'100	8'500	623'124.07	8'364.05
5920	Hilfsaktionen im Inland	9'994.00		10'000		10'009.00	
5930	Hilfsaktionen im Ausland	10'000.00		10'000		10'000.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'612'966.62	473'782.33	2'582'800	369'900	2'382'778.40	371'818.84
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'139'184.29</i>		<i>2'212'900</i>		<i>2'010'959.56</i>
6150	Gemeindestraszen	1'736'760.79	450'022.33	1'745'100	341'900	1'604'608.95	353'136.84
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	298'982.88		295'300		272'568.00	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	520'527.05		438'000		416'253.85	
6290	Öffentlicher Verkehr, übriges	28'090.00	23'760.00	28'100	28'000	28'090.00	18'682.00
6320	Luft- und Raumfahrt	16'340.95		41'300		14'935.35	

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6340	Verkehrsplanung allgemein	12'264.95		35'000		46'322.25	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'676'791.42	2'056'652.37	2'595'400	2'848'400	2'624'370.28	2'020'850.23
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>620'139.05</i>	<i>253'000</i>			<i>603'520.05</i>
7100	Wasserversorgung (allgemein)	40'699.00		40'000		23'392.70	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'255'572.43	1'255'572.43	1'254'600	1'254'600	1'280'435.89	1'280'435.89
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	9'154.70		9'500	500	9'572.85	
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	721'986.39	721'986.39	659'800	659'800	681'066.64	681'066.64
7410	Gewässerverbauungen	71'485.70		62'000		75'067.35	
7500	Arten- und Landschaftsschutz	36'030.70		35'200	1'000	34'526.05	726.95
7710	Friedhof und Bestattung	245'974.95	73'813.55	244'200	41'500	257'361.20	46'500.75
7790	Umweltschutz, übriges	15'091.40		48'700		35'675.77	
7900	Raumordnung	280'796.15	5'280.00	241'400	891'000	227'271.83	12'120.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	154'243.75	868'749.98	146'700	698'700	191'961.44	1'041'666.20
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>714'506.23</i>		<i>552'000</i>		<i>849'704.76</i>	
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	40'235.35		42'200		43'039.74	
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	805.15		2'000		528.65	
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	54'253.60	3'525.00	51'200	200	62'420.35	
8300	Jagd und Fischerei	430.00	986.00	500	1'100	430.00	986.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	58'519.65	2'100.00	50'800		85'542.70	78'172.00
8600	Banken und Versicherungen		763'972.95		600'000		855'496.50
8710	Elektrizität (allgemein)		98'166.03		97'400		107'011.70
9	FINANZEN UND STEUERN	1'515'603.11	34'675'391.62	384'800	32'822'300	612'133.06	32'887'069.94
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>33'159'788.51</i>		<i>32'437'500</i>		<i>32'274'936.88</i>	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-97'453.01	28'912'186.09	67'300	27'583'400	239'151.25	26'475'900.84
9101	Sondersteuern	11'480.00	5'123'418.25	11'300	3'968'000	10'745.00	3'338'546.60
9300	Finanz- und Lastenausgleich		105'337.00		119'000		
9610	Zinsen	55'983.62	109'379.28	83'900	138'700	76'010.81	127'450.34
963001	Zürichstrasse 18 + 20	3'474.10	23'765.60	4'300	23'800	3'481.80	23'765.60
963002	Haldenstrasse 44 - 48	8'578.45	1'800.00	6'100		11'088.45	1'800.00
963003	Wiesengrund, Haldenstrasse 14	51'464.45	150'276.10	24'100	44'500	21'078.35	42'996.00
963004	Dorfstrasse 6-10	7'481.50		7'200		9'889.45	60.00
963006	Haldenstrasse 12	27'044.85	55'207.20	32'000	58'600	31'250.70	55'535.27
963007	Schüracherstrasse 4	31'396.45	18'140.00	30'400	30'400	23'722.35	18'384.00
963008	Dübendorfstrasse 37	22'607.31	51'129.75	26'200	51'500	17'614.10	51'129.75
963030	Unüberbaute Grundstücke FV	16'977.50	48'096.65	11'100	55'100	13'182.75	46'176.65
963040	Grundstücke mit Baurecht FV	1'907.40	35'540.60	2'000	106'900	1'907.40	110'640.35
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	209'441.05				76'639.15	
9690	Finanzvermögen, übriges		4'000.00			10'300.00	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		2'159.05		8'400		3'790.25
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	34'956.05	34'956.05	78'900	78'900	66'071.50	66'071.50
9999	Abschluss	1'130'263.39			555'100		2'524'822.79

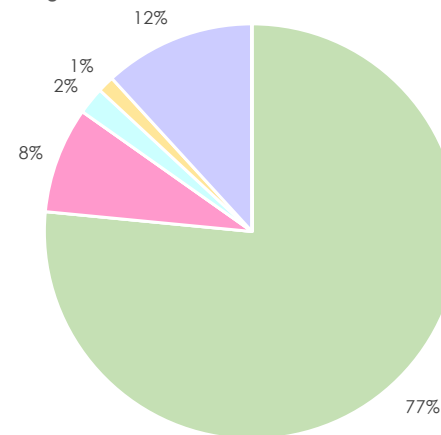
ERFOLGSRECHNUNG - SACHGRUPPEN

Aufwand	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30 Personalaufwand	9'367'426.17	9'507'400.00	9'166'507.39
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'103'799.91	6'248'100.00	6'144'808.40
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'100'387.19	2'188'500.00	1'918'558.11
34 Finanzaufwand	374'960.99	164'600.00	230'619.50
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	17'955.10	33'400.00	30'990.25
36 Transferaufwand	25'369'805.69	24'757'900.00	25'207'761.04
37 Durchlaufende Beiträge	11'630.00	500.00	36'830.00
Total Aufwand	43'345'965.05	42'900'400.00	42'736'074.69

Aufwand



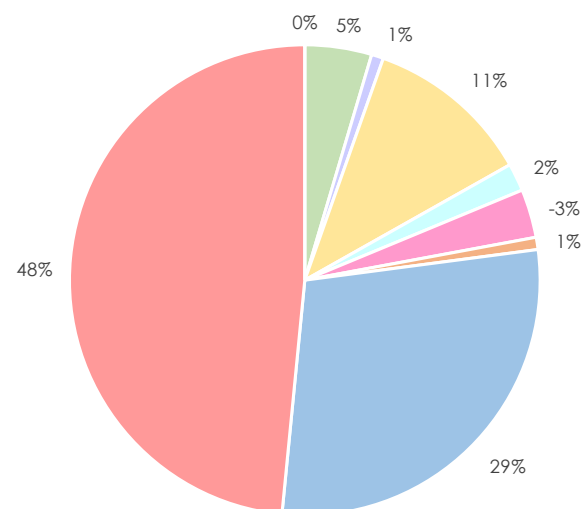
Ertrag



Ertrag	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
40 Fiskalertrag	34'035'604.34	31'551'400.00	29'814'447.44
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	3'674'703.60	3'278'000.00	3'640'717.87
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
44 Finanzertrag	942'725.35	942'700.00	874'003.54
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	576'620.84	614'400.00	489'134.10
46 Transferertrag	5'234'944.31	5'958'300.00	5'356'118.95
47 Durchlaufende Beiträge	11'630.00	500.00	36'830.00
Total Ertrag	44'476'228.44	42'345'300.00	40'211'251.90
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'130'263.39	-555'100.00	-2'524'822.79

INVESTITIONSRECHNUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN - FUNKTIONALE GLIEDERUNG

Hauptaufgabenbereiche	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	231'380.04		393'000.00		306'218.65	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	41'759.80		121'000.00		53'924.90	
2 Bildung	575'892.31		830'000.00		312'539.50	
3 Kultur, Sport und Freizeit	311'952.65	215'830.51	542'000.00		109'960.34	
4 Gesundheit		167'835.95		65'000.00		67'835.95
5 Soziale Sicherheit	65'526.10	23'306.10				
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'493'792.80	50'420.00	1'171'000.00		2'461'604.90	
7 Umweltschutz und Raumordnung	3'015'720.21	573'506.59	3'852'000.00	645'000.00	424'564.17	338'809.02
8 Volkswirtschaft			15'000.00		18'639.35	
Total Ausgaben / Einnahmen	5'736'023.91	1'030'899.15	6'924'000.00	710'000.00	3'687'451.81	406'644.97
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	4'705'124.76	0.00	6'214'000.00	0.00	3'280'806.84
Total	5'736'023.91	5'736'023.91	6'924'000.00	6'924'000.00	3'687'451.81	3'687'451.81



BILANZ

Aktiven			31.12.2020	31.12.2021
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	in Mio.	13'832'699.79	15'635'023.46
101	Forderungen		15'932'602.00	7'646'387.56
102	Kurzfristige Finanzanlagen		17'000.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen		1'468'036.20	149'876.50
106	Vorräte und angefangene Arbeiten			
	Umlaufvermögen		31'250'337.99	23'431'287.52
107	Finanzanlagen		78'050.00	82'050.00
108	Sachanlagen FV		16'676'464.80	16'637'894.80
	Anlagevermögen Finanzvermögen		16'754'514.80	16'719'944.80
	Total Finanzvermögen		48'004'852.79	40'151'232.32
140	Sachanlagen VV		22'197'847.32	24'937'979.01
142	Immaterielle Anlagen		204'053.74	241'739.18
144	Darlehen		756'623.30	608'213.45
145	Beteiligungen, Grundkapitalien		903'544.05	1'176'251.15
146	Investitionsbeiträge		648'298.04	321'154.23
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen		24'710'366.45	27'285'337.02
	Total Verwaltungsvermögen		24'710'366.45	27'285'337.02
	Total Aktiven		72'715'219.24	67'436'569.34
Passiven			31.12.2020	31.12.2021
200	Laufende Verbindlichkeiten	in Mio.	21'673'784.67	23'733'584.22
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		3'000'000.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen		453'106.95	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen		6'054'820.15	1'818'300.00
	Kurzfristiges Fremdkapital		31'181'711.77	25'551'884.22
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten			
208	Langfristige Rückstellungen		1'500'000.00	1'330'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital		412'278.30	413'232.45
	Langfristiges Fremdkapital		1'912'278.30	1'743'232.45
	Total Fremdkapital		33'093'990.07	27'295'116.67
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		2'784'696.68	2'225'076.79
291	Fonds im Eigenkapital		50'420.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche			
293	Vorfinanzierungen			
	Zweckgebundenes Eigenkapital		2'835'116.68	2'225'076.79
294	Finanzpolitische Reserve			
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)			
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen			
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		36'786'112.49	37'916'375.88
	Zweckfreies Eigenkapital		36'786'112.49	37'916'375.88
	Total Eigenkapital		39'621'229.17	40'141'452.67
	Total Passiven		72'715'219.24	67'436'569.34



10 Tätigkeitsbericht zum Schwerpunktprogramm 2021/2024

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
"Wangen-Brüttisellen 2050: Wo Stadt und Land sich treffen" So wünschen wir, Bevölkerung und Behörden, uns in 30 Jahren unser Wangen Brüttisellen: zwei Ortsteile mit eigenem Charakter bilden gemeinsam eine vielfältige, attraktive Gemeinde. Die urbanen Qualitäten von Brüttisellen und das ländliche, dörfliche Wangen zeichnen unsere Gemeinde aus.	1. Wir stärken das Zusammengehörigkeitsgefühl in Wangen-Brüttisellen.	a) Ortsteilverbindende Aktivitäten unterstützen.	GR rz/ am rz/ am/ mk/ bi ub/ rw	An bestehenden und neuen Gemeindeanlässen treffen sich Menschen aus beiden Ortsteilen. Die beiden Ortsteile werden als verbunden wahrgenommen.	Der Gemeinderat besucht regelmässig Anlässe in beiden Ortsteilen. Infomarkt zum Thema „Alter“ durchführen (Frühling 2021). Bewegungswoche 2021 durchführen. Die «Wanderkarte» zum Projekt «Zusammenleben im öffentlichen Raum» aktivieren bzw. ergänzen, als Gemeinderundgang signalisieren. Prüfen der eingegangenen Ideen bezüglich schulhausübergreifenden Anlässen. Terminierung und Umsetzung der durchzuführenden Anlässe.	Pandemiebedingt wurde der Infomarkt auf April 2023 verschoben. Die Bewegungswoche 2021 fand vom 11. – 20.09.2021 statt. Neben der Gemeinde Dietlikon beteiligte sich auch die Gemeinde Wallisellen an der Bewegungswoche 2021. Finanziert durch einen Förderbeitrag der Fachstelle vitamin B, einem Projekt des Migros-Kulturprozent, wurde entlang der Wanderkarte ein "Vereinweg" mit drei Routen geschaffen und von den Unterhaltsdiensten signalisiert. Pandemiebedingt wurde das Thema bewusst nicht aufgenommen. Es galt eine Durchmischung der Schulhäuser wie auch Klassen möglichst zu verhindern. So mussten leider auch etablierte Anlässe abgesagt werden (z.B. die Skilager).

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
Wangen-Brüttisellen ist eingebettet in den nachhaltig gestalteten Lebens- und Wirtschaftsraum Zürichs und des Glattals, an zentraler Lage, hervorragend erschlossen durch den öffentlichen Verkehr. Hier wohnen gegen 10'000 Menschen jeden Alters und unterschiedlichster Herkunft miteinander und tragen zu einem aktiven Gemeindeleben bei. Dorffeste sind unsere kulturelle Spezialität. Gemeinsame Begegnungen und die Offenheit der Menschen sorgen dafür, dass Wangen-Brüttisellen unser aller Zuhause ist.		b) Das gemeinsame Auftreten stärken.	ub/ rw md/ hd/ mh	Die Gemeinde und ihre Institutionen, z.B. die Schule mit den drei Schuleinheiten, werden als eine Einheit wahrgenommen.	In einem Workshop mit der Schulpflege und den Schulleitungen Ideen und Massnahmen erarbeiten. Anpassung Formularvorlagen Gemeindeverwaltung prüfen, schrittweise nur noch Wangen-Brüttisellen verwenden. Mit der Planung der 200-Jahr-Feier (2031) beginnen. Ideen der Vereine und der Bevölkerung sammeln.	Zentralisierung der individuellen Schulhaus Webauftritte und Mail-Domänen (schulen-wb.ch). Wurde 2021 kontinuierlich umgesetzt
		c) Das Engagement der Bevölkerung fürs Gemeindeleben fördern.	rz/ am md/ hd/ mh	Die Bevölkerung aller Altersstufen ist aktiv, interessiert und engagiert. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Existenz von aktiven Vereinen" von 73 auf 75 Punkte. Der Freiwilligenpool ist bekannt und wird genutzt.	Teilnahme Coop Duell "schweiz bewegt 2022" prüfen.	Das Projekt wurde aufgrund der Pandemie zurückgestellt.
		d) Das Kulturangebot fördern und bekannter machen.	md/ mh	Das Kulturangebot in der Gemeinde ist vielfältig und wird von allen Generationen genutzt. In der Bevölkerungsbefragung 2022 hält sich das Ergebnis zum Thema "Kulturelles Angebot" bei 68 Punkten.	Die kulturell und künstlerisch tätigen Personen der Gemeinde vernetzen. Den Auftrag des Kultur-Kreises und die Unterstützung durch die Gemeinde klären und schriftlich festhalten	Das geplante Vernetzungstreffen der Kunst- und Kulturschaffenden musste aufgrund der Pandemie auf 2022 verschoben werden. Save the date: 05.05.2022. Eine entsprechende Leistungsvereinbarung wurde erstellt und durch den Gemeinderat sowie den Kultur-Kreis genehmigt.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
Wir schätzen es, in unmittelbarer Nähe zu finden, was wir zum Leben brauchen: Weite, naturnahe Erholungsgebiete oben im Nordosten, attraktive Begegnungsorte im öffentlichen Raum, ruhige und sichere Wohnquartiere, vielfältige Kultur- und Freizeitangebote für alle Generationen, vorbildliche und geschätzte Volksschulen, familienfreundliche Angebote, beste Einkaufsmöglichkeiten für den täglichen Bedarf und gegen 8000 hochwertige Arbeitsplätze. Die Umsetzung des Konzepts „historischer Flugplatz mit Werkflügen“ verhinderte höhere Lärmimmissionen – ein wichtiger Beitrag für unsere gute Lebensqualität.	2. Wir setzen auf die sich ergänzenden Stärken von Wangen und Brüttisellen und entwickeln diese weiter.	a) Unter Einbezug der Bevölkerung die Profile und Funktionen der beiden Ortsteile schärfen.	md/hd	Im Rahmen des Leitbildprozesses Potenziale und Bedürfnisse der beiden Ortsteile regelmässig unter Einbezug der Bevölkerung überprüfen.	Ideen für den Ideenspeicher können laufend eingebracht werden (online-Formular) und werden vom Gemeinderat jährlich bewertet.	Die Ideen wurden laufend gesammelt und im Ideenspeicher aufgenommen. Im Rahmen des jährlichen Prozesses wurden sie bewertet und teilweise im Schwerpunktprogramm berücksichtigt.
		b) Quartierentwicklung Brüttisellen: den Wohn- und Arbeitsstandort stärken.	mg/cw	Der Handlungsbedarf zur Stärkung des Wohn- und Arbeitsplatzstandorts Brüttisellen ist geklärt.	Das Thema Arbeitsplatzstandort wird im Rahmen des Standortförderungskonzepts geprüft. Bei neuen Einzonungen mit Gestaltungsplanpflicht das Thema des bezahlbaren Wohnraums prüfen.	Das Standortförderungskonzept wurde in ein Standortmarketingkonzept (Lebensraum und Wirtschaft) geändert. Die Grundlagenarbeit ist abgeschlossen. Keine Tätigkeit, da keine neuen Einzonungen getätigt wurden.
		c) Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen	cw	Das Ortszentrum Brüttisellen ist in Entwicklung.	Planungsprozess Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen mit Einbezug der Bevölkerung weiterverfolgen.	Das Nutzungs- und Freiraumkonzept wurde dem Gemeinderat vorgestellt. Der Einbezug der Bevölkerung ist für 2022 geplant.
		d) Im Dorfkern Wangen Treffpunkte und Begegnungsmöglichkeiten unterstützen.	mb/ish mb/ish	Das Schurterhaus ist saniert und umgenutzt, der Vorplatz neu gestaltet. Das Schurterhaus und der Vorplatz sind als Treffpunkt bei der Bevölkerung etabliert und tragen zu einem guten Dorfleben bei.	Über die neue Gebäudenutzung entscheiden und Umbaumaassnahmen planen. Zwischennutzung der ehemaligen Posträume als Pop-Up-Post bewirtschaften.	Das Sanierungsprojekt wurde sistiert und in der Investitionsrechnung auf später verschoben. Es wurden nur kleinere und dringende Reparaturen erledigt. Die Zwischennutzungen wurden auch im Jahr 2021 weitergeführt.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
An Wangen-Brüttisellen schätzen wir besonders: - unsere engagierte Bevölkerung, die sich für die Bedürfnisse von Jung und Alt einsetzt. - das urbane, multi-kulturelle Brüttisellen mit seiner einladenden Begegnungszone im Zentrum mit vielseitigen Einkaufsmöglichkeiten, Gewerbe und Dienstleistungen. - das ländliche Wangen mit seinem lebendigen und gepflegten Dorfkern - die sorgfältig landwirtschaftlich bewirtschaftete, naturnahe Umgebung und den Wald."	3. Wir engagieren uns vorausschauend für die nachhaltige Gestaltung unseres Lebensraums.	a) Qualität von Grün- und Freiflächen innerhalb des Siedlungsgebiets stärken.	mg/ cw	Bei Gestaltungsplänen und gemeindeeigenen öffentlichen Räumen wird der Anteil an Frei- und Grünflächen erhöht. In der Bevölkerungsbefragung 2022 hält sich das Ergebnis zum Thema "Verhältnis von Grünflächen zu überbautem Gebiet" bei 62 Punkten.	Bei der Beurteilung von Gestaltungsplänen den Aufenthalts-, Ruhe- und Grünflächen besondere Beachtung schenken. Bei der Ortsplanungsrevision Begegnungsmöglichkeiten und Spielplätze einplanen	In den laufenden Verfahren bei Gestaltungsplänen wurde dieses Anliegen mitberücksichtigt. Bisher noch keine Tätigkeit.
			mk/ bi	Bäume, Rabatten und Pflanztröge werten umgestaltete Strassen auf.	Bei der Projektierung von Strassen wird eine Aufwertung durch zusätzliche Grünflächen geprüft. Beim Betriebs- und Gestaltungskonzept Zürichstrasse werden im Dorfzentrum von Brüttisellen eine ökologische und stadtklimatisch wertvolle Platzgestaltung sowie eine Baumallee eingeplant.	Die Möglichkeiten wurden geprüft und teilweise (z.B. bei der Liegenschaft Wohnen im Alter) umgesetzt. Sowohl die ökologisch und stadtklimatisch wertvolle Platzgestaltung als auch die Baumallee wurden im BGK berücksichtigt.
		b) Energiefragen verstärkt Rechnung tragen.	mb/ mk/ ish	Für den Ersatz sowie den Betrieb der öffentlichen Beleuchtung und Energieversorgung der Gemeindegemeinschaften wurden nachhaltige Alternativen geprüft und teilweise umgesetzt.	Hinsichtlich notwendig werdender Erneuerungen im Bereich der Energieversorgung nachhaltige Alternativen erarbeiten und als Investition berücksichtigen.	In der Turnhalle des Schulhauses Oberwisen wurde die alte Beleuchtung auf LED umgerüstet. Der nötige Ersatz der Heizung des Schulhauses Steiacher wurde mit einer neuen Wärmepumpe ergänzt.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
An Wangen-Brüttisellen schätzen wir besonders: - unsere engagierte Bevölkerung, die sich für die Bedürfnisse von Jung und Alt einsetzt. - das urbane, multi-kulturelle Brüttisellen mit seiner einladenden Begegnungszone im Zentrum mit vielseitigen Einkaufsmöglichkeiten, Gewerbe und Dienstleistungen. - das ländliche Wangen mit seinem lebendigen und gepflegten Dorfkern - die sorgfältig landwirtschaftlich bewirtschaftete, naturnahe Umgebung und den Wald."			mk/bi	Eine gemeinsame Energiestrategie der Gemeinde und der Werke Wangen-Brüttisellen für das ganze Gemeindegebiet ist erstellt.	Arbeitsgruppe bilden für die Planung einer Energiestrategie	Die Energie- und Klimastrategie wurde im Bauausschuss thematisiert. Zudem wurden Angebote für eine externe Fachbegleitung angefordert.
			mg/cw/mb/ish/mk/bi	Es existieren Carsharing-Angebote und Ladestationen für E-Autos gemäss Mobilitätskonzept.	Gespräche mit Mobility, Sponti-Car und anderen Anbietern führen. Bei verkehrintensiven Anlagen und Bauten Ladestationen als Teil der Umsetzung der Bauprojekte überprüfen und wo möglich bzw. sinnvoll verlangen. Bei gemeindeeigenen Liegenschaften, welche dem Verwaltungsvermögen unterstehen, sind Ladestationen für die Elektromobilität zu prüfen.	Mittlerweile existiert beim Gemeindehaus-Parkplatz ein Angebot von Mobility
			mb/bi	Eine Strategie zur Förderung der Biodiversität (Wald und Landwirtschaft) ist erarbeitet.	Die Arbeitsgruppe arbeitet eine Strategie aus und entwickelt diese weiter. Inventarisierte Bestände werden nachgeführt.	Die Arbeitsgruppe hat verschiedene Projekte konkretisiert. Für die Inventarisierung wurde unter Einbezug der Arbeitsgruppe eine Plattform im GIS erstellt. Die GIS-Schulung erfolgt infolge Covid-19 zu einem späteren Zeitpunkt.
		c) Naherholungsgebiete in Wangen-Brüttisellen pflegen.		Die Waldbestände sind arten- und struktureich. Die Pflege des Waldes wurde überprüft und angepasst.	Die erfassten Bestände werden laufend aktualisiert und die Neophyten aktiv bekämpft.	Die Neophyten wurden aktiv bekämpft (Unterhaltsdienste), Schulhaus-Abwarte und Neophyten-Wanderung).

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
Und was ist das Erfolgsrezept, das Wangen-Brüttisellen in 30 Jahren soweit bringt? Wir tragen Sorge zu unseren natürlichen Ressourcen. Eine vorausschauende, nachhaltige Gestaltung unseres Lebensraums, die Zusammenarbeit mit der Region, der Einbezug aller Bevölkerungskreise und der offene Dialog untereinander sind uns wichtig.			mb/ mk/ bi	Die Bevölkerung ist sensibilisiert über die Pflege des Waldes und das korrekte Verhalten in der Natur und im öffentlichen Raum.	Clean-Up-Day jährlich durchführen. Publikationen von Informationen zum Thema Waldpflege und Verhalten in der Natur. Publikationen von Informationen zum Thema Waldpflege und Verhalten in der Natur. Veranstaltungen mit der Bevölkerung durchführen und den Wald gemeinsam erleben und pflegen.	Der Clean-Up-Day konnte am 17. September 2021 durchgeführt werden. Im Kurier wurde ein Artikel über die Pflege und das korrekte Verhalten in der Natur publiziert.
		d) Massnahmen zur Verminderung der Lärmbelastung ergreifen	mk/ bi mg/ cw	Eine Lärmschutzwand entlang des Wohngebiets an der Zürichstrasse (Bereich Flamingo-Kreuzung/Quartier Ringstrasse) ist realisiert. Alle laufenden Planungsprojekte wurden auf Lärmschutzmassnahmen geprüft. Abklärungen zu Lärmschutzmassnahmen entlang der A1/A53 wurden getroffen. Die Überdeckungen der A15 / A1 wurde an den entsprechenden Stellen beantragt.	-/- Abklärungen bei ASTRA betreffend Bauvorhaben und geplanten Lärmschutzmassnahmen treffen. Überdeckung der Autobahn beim Bund beantragen	Die Lärmschutzwand konnte inzwischen realisiert werden Zurzeit plant das ASTRA keine Bauvorhaben im Gemeindegebiet von Wangen-Brüttisellen Gespräche mit dem ASTRA wurden im Rahmen des Projektes „Glattalautobahn“ aufgenommen.
		e) Entwicklung und Betrieb Flugplatz Dübendorf aktiv mitgestalten	md/ mg/ hd/ cw	Das Konzept "historischer Flugplatz mit Werkflügen" der Gemeinden Dübendorf, Volketswil und Wangen-Brüttisellen ist vom Bund akzeptiert. Die Aktiengesellschaft mit Einsitz aller Anliegergemeinden ist gegründet.	Sich aktiv am Prozess beteiligen und mit Nachdruck für das Gemeindekonzept einsetzen. Nach positiver Rückmeldung des Bundes Aktiengesellschaft gründen.	Beim Prozess Gebietsentwicklung Flugplatz Dübendorf wurde aktiv mitgewirkt. Der Synthesebericht wurde im Sommer 2021 verabschiedet. Die Gesamtplanung über das ganze Areal ist noch nicht soweit fortgeschritten.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
		f) Wohngebiete vom Durchgangsverkehr entlasten, Verkehrssicherheit verbessern.		Beim neu erstellten militärischen Heliport wurden alle möglichen Massnahmen zur Lärmoptimierung ergriffen	Bei der Weiterentwicklung der Bundesbasis aktiv mitwirken und die Haltung der Gemeinde vertreten und wenn nötig rechtlich durchsetzen.	Es wurde eine Einsprache beim VBS eingereicht und Verhandlungen zur Optimierung der Lärmschutzmassnahmen aufgenommen.
			mk/bi	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Massnahmen für die Sicherheit der Verkehrsteilnehmer" um 2 Punkte.	Massnahmen zur Eliminierung von Gefahrenstellen gemäss Empfehlung der Kantonspolizei und auf Anregung der Bevölkerung projektieren und mit der baulichen Umsetzung beginnen.	Es sind keine konkreten Empfehlungen der Kantonspolizei oder Anregungen aus der Bevölkerung eingegangen.
				Bei allen Strassensanierungen wurden Sicherheitsmassnahmen gemäss Gesamtverkehrskonzept umgesetzt.	Sicherheitsmassnahmen im Zusammenhang mit den aktuellen Strassensanierungen umsetzen.	Sicherheitsmassnahmen wurden beim Flamingoprojekt bei der Verlegung der Stationsstrasse umgesetzt.
				Tempo-30-Gesuche aus der Bevölkerung wurden gemäss Gesamtverkehrskonzept geprüft und nach Möglichkeit umgesetzt.	Die eingehenden Tempo-30-Gesuche aus der Bevölkerung werden laufend geprüft. Für die dafür notwendigen Gutachten wird ein entsprechender Planungsbetrag budgetiert.	Die Tempo 30-Zone Wangen West sowie Gebiet Ringstrasse wurden eingeführt.
			mg/cw	Entlastungs- und Umfahrungsstrassen (Brüttisellen und Wangen) wurden geprüft und sind nach Möglichkeit geplant.	Nach Genehmigung durch Gemeindeversammlung Strassenvorprojekte ausarbeiten und Erstellungskosten in die Investitionsrechnung aufnehmen.	Der Verkehrsrichtplan wurde durch die Gemeindeversammlung im September abgenommen. Das Vorprojekt und die Erstellungskosten sind in der Investitionsrechnung der kommenden Jahre berücksichtigt.
			mg/cw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Erschliessung für den Langsamverkehr" um 2 Punkte.	-/-	Wegnetze für den Langsamverkehr wurden im Verkehrsrichtplan überprüft und mit den kantonalen Behörden abgesprochen.
			mb/bi	Das Angebot des öffentlichen Verkehrs wurde ausgebaut.	Sich für bessere und längere Busverbindungen am Abend zwischen Wangen und Brüttisellen einsetzen (Vernehmlassung Fahrplanänderung).	Die Linie 796 wurde verlängert und infolge Verlegung der Stationsstrasse angepasst.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
			mk/bi	Der Schwerverkehr durch den Dorfkern Wangen wurde eingeschränkt.	Bedürfnisse der Bevölkerung eruieren. LKW-Fahrverbot mit dem Vermerk „Zubringerdienst gestattet“ bei der Kantonspolizei beantragen und Entscheid abwarten	Auf das Begehren bezüglich Verlängerung der Linie 787 wurde nicht eingegangen. Bei der Einmündung Im Oberdorf/Hegnaustrasse ist eine neue Verkehrsführung mit Fussgängerübergang geplant (Umsetzung voraussichtlich 2022).
		g) Regionale Zusammenarbeit weiterführen	GR	Wangen-Brüttisellen arbeitet wo sinnvoll mit Partnergemeinden zusammen.	Bestehende Netzwerke pflegen und fördern.	Regelmässige Treffen des Gemeindepräsidentenverbandes des Bezirks, der glow-Gemeinden und ressortbezogene Austausche fanden statt. Ein nachbarschaftliches Treffen konnte nachgeholt werden.
		h) Werterhalt der Infrastruktur.	mk/bi	Verkehrs- und Abwasserentsorgungsanlagen befinden sich in einem guten Zustand.	Zustandserfassung für die Überarbeitung des generellen Entwässerungsplans (GEP) auswerten und priorisieren. Projekte ausarbeiten und erste bauliche Massnahmen realisieren.	Die Zustandserfassungen für den GEP wurden ausgeschrieben. Im Zusammenhang mit dem Flamingoprojekt wurden erste Massnahmen umgesetzt.
	4. Wir berücksichtigen die Anliegen aller Bevölkerungskreise und Generationen und beziehen sie mit ein.	a) Projekte auf Möglichkeit der Partizipation überprüfen.	GR	Alle Projekte werden systematisch auf Partizipationsmöglichkeiten geprüft. Bei geeigneten Projekten wird die Bevölkerung zielgruppengerecht einbezogen.	Projekte auf Partizipationsmöglichkeit prüfen.	Während der Sommerferienwoche im Brätterdorf auf der Freizytli war die Gemeindepräsidentin regelmässig anwesend und nahm die Anliegen der Kinder auf. Eine Gemeindeversammlung wurde durchgeführt und die Anliegen der Kinder diskutiert.
			mg/cw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Möglichkeiten, sich in der Gemeinde zu engagieren/etwas zu bewirken" um 2 Punkte.	Bevölkerung beim Planungsprozess Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen aktiv einbeziehen.	Wegnetze für den Langsamverkehr wurden im Verkehrsrichtplan überprüft und mit den kantonalen Behörden abgesprochen.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
		b) Qualität der Schule erhalten.	ub/ rw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Qualität der öffentlichen Schulen" um 2 Punkte und die hohen Schulevaluationsergebnisse können gehalten werden. Der Bedarf an Schulraum bis ins Jahr 2035 ist, unter Berücksichtigung der pädagogischen Entwicklung, aufgezeigt.	Einführung von einem zeitgemässen Schuladministrations Tool für die Schule Wangen-Brüttisellen. Prüfung der positiven Erfahrungen aus der Pandemie 2020 für die Einbindung in den schulischen Normalbetrieb. Definierung eines Projektauftrages für die Organisation einer zentralen und professionalisierten Beschaffung von Lehrmittel und Material der Schulen Erste Resultate zur mittel- und langfristigen Schulraumplanung aus gleichnamigen Projekt auswerten.	Mit der zentralen Einführung von Escola verfügt die Schule seit dem Schuljahr 21/22 über ein modernes und wertschöpfendes Schuladministrationstool. Die Pandemie ist nach wie vor Gegenstand des täglichen Schulalltages. In den Normalbetrieb übernommen wurden die kürzeren und individualisierten Lüftungszyklen in den Schulräumen sowie das Thema der Digitalisierung, welches ausgebaut und professionalisiert wurde. Bewährt hat sich der Einsatz der Klassenassistenten. Diese wurden mit dem abgenommenen Konzept Schulklassenassistenten im 2021 fester und wichtiger Bestandteil der Schule. Wurde aus Ressourcengründen auf 2022 verschoben. Im 2021 lag der Schwerpunkt in der Planung der Ersatzlösung des provisorischen Tagesstruktur Gebäudes in Brüttisellen (Pavillon).
		c) Vereinbarkeit von Familie und Beruf fördern.	ub/ rw ub/ rw	Für Kinder und Jugendliche aller Altersstufen stehen zeitgemässe schul- und familienergänzende Betreuungsmöglichkeiten zur Verfügung.	Auswertung der Berichte und Evaluationen der Tagesstrukturen.	Wurde aus Ressourcengründen auf 2022 verschoben.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
		d) Jugend in die Gestaltung des Lebensraums einbeziehen	rz/ am	Die Jugend hat eine politische Stimme in der Gemeinde. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Art und Weise, wie meinen Interessen Rechnung getragen wird" bei unter 25 Jährigen um 2 Punkte.	Ergebnisse aus dem Projekt engage.ch umsetzen. Schaffung einer Pumptrackanlage prüfen unter Verwendung eines Teils der Jubiläumsdividende der ZKB.	Die Gemeinde Wangen-Brüttisellen beteiligt sich am Projekt Partizipation, das die Förderung von Kinder- und Jugendpartizipation in der Gemeinde zum Ziel hat. Der Prozess für die Schaffung einer Pumptrackanlage ist im Gange.
		e) Integration der Migrationsbevölkerung fördern.	rz/ am/ ub/ rw/ hd	Eine Fachstelle innerhalb der Gemeindeverwaltung koordiniert die Angebote für Integration und Frühförderung in Zusammenarbeit mit der Schule. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "In Wangen-Brüttisellen fühle ich mich gut im Dorfleben integriert" bei der ausländischen Bevölkerung um 2 Punkte. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Integration von Menschen anderer Herkunft" um 2 Punkte.	Einführung Erstgespräche für Neuzuzüger. Überführung des Pilotprojekts Lückenlos in den Regelbetrieb	Alle Neuzuzüger und Neuzuzügerinnen werden mit einem persönlichen Schreiben über die Möglichkeit eines Erstgesprächs informiert. Die Überführung des Pilotprojekts Lückenlos in den Regelbetrieb ist in vollem Gange. Ein Regelbetrieb wird für 2022 angestrebt. Die Zusammenarbeit zwischen Schule/Gesellschaft ist etabliert.
		f) Die soziale und berufliche Integration von arbeitslosen Personen unterstützen	cd/ am	Die Arbeitslosen- und Sozialhilfefquoten sinken.	Jobcoaching durch Soziale Dienste Bezirk Uster nutzen. Evaluation der dreijährigen Leistungsdauer (2019-2021) und Beurteilung zur Weiterführung dem Gemeinderat vorlegen.	Die Evaluation erfolgt anfangs 2022 wenn alle Zahlen der dreijährigen Leistungsdauer vorliegen.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
	5. Wir fördern den Wirtschaftsstandort Wangen-Brüttisellen.	a) Standortförderung aktiv betreiben.	md/ cw/ hd	Ein Konzept des Gemeinderats zur Standortförderung ist erstellt.	Standortförderungskonzept erarbeiten. Befragung des Gewerbes auswerten. Aktive Netzwerkpflge betreiben.	Das Standortförderungskonzept wurde in Standortmarketingkonzept (Lebensraum und Wirtschaftsförderung) unbenannt. Der Bericht zum Standortmarketing wurde dem Gemeinderat vorgestellt und wird im 2022 weiterbearbeitet. Noch keine Tätigkeit. Das Standortmarketing sieht zuerst die Behandlung des Themas „Lebensraum“ vor. Einzelne Treffen und Gespräche mit dem Gewerbe haben stattgefunden.
		b) Steuerfuss im Rahmen des kantonalen Mittels halten.	cd/ th	Der Steuerfuss liegt im Rahmen des kantonalen Mittels. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Steuerbelastung" um 2 Punkte.	Den Steuerfuss jährlich überprüfen und bei Bedarf Massnahmen ergreifen. Rollende Finanzplanung, finanzpolitische Ziele laufend überarbeiten.	Der Steuerfuss 2022 wird wiederum bei 101 % und damit im Rahmen des kantonalen Mittels (100 %) angesetzt.
	6. Wir setzen uns ein für attraktive Begegnungsorte im öffentlichen Raum	a) Öffentlicher Raum attraktiv gestalten und beleben.	mb/ ish/ JuFa Ko	Öffentliche Spielplätze sind gut unterhalten, Spielgeräte und Mobiliar (Sitzbänke) werden wenn nötig erneuert.	Zustand der Spielplätze und Geräte überprüfen und bei Bedarf Investitionen einplanen.	Aufgrund der jährlichen Überprüfungen wurden Spielplatzerneuerungen in der Investitionsplanung berücksichtigt oder kleinere Reparaturen sofort vorgenommen.
			mb/ bi	Die Bushaltestellen sind hindernisfrei/behindertengerecht.	Die Umsetzung von baulichen Massnahmen im Zusammenhang mit anderen Bauvorhaben fortsetzen.	Die Bushaltestellen Oberdorf und Gemeindehaus wurden behindertengerecht erstellt.
			mg/ cw	Es gibt in Wangen und Brüttisellen je einen neuen Begegnungsplatz.	Im Rahmen der Ortsplanungsrevision und des Freiraumkonzeptes Möglichkeiten für neue Begegnungsplätze prüfen.	Im Rahmen des Freiraum- und Nutzungskonzeptes wurden Begegnungsplätze als Vorschlag definiert.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2021	Bericht über die Tätigkeit 2021
			mk/ bi	Der öffentliche Raum in Wangen-Brüttisellen ist sauber und gepflegt.	Projekte gegen Littering und Vandalismus prüfen. Standorte für neue Unterflurbehälter eruieren und erstellen.	Der öffentliche Raum wird durch die Mitarbeiter der Unterhaltsdienste regelmässig gepflegt und sauber gehalten. Infolge Covid-19 haben sowohl Littering als auch Vandalismus abgenommen. Daher wurden vorerst keine weitergehende Massnahmen geprüft oder umgesetzt.
			rz/ am/ GR/ bi	Zwei öffentliche Räume wurden unter Einbezug der Bevölkerung aufgewertet.	-/-	
			GR	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "öffentlicher Raum" um 2 Punkte.	-/-	
	7. Wir informieren transparent und verständlich gegenüber allen	a) Chancen der Digitalisierung nutzen.	mb/ md/ hd/	Die digitalisierte Gemeindeverwaltung erleichtert den Bürgerinnen und Bürgern den Zugang zu Dienstleistungen. Neue, zielgruppenorientierte Kommunikationswege werden genutzt.	Erste Massnahmen der Strategie Digitale Verwaltung umsetzen.	Als erste Massnahme wurde das Projekt elektronische Geschäftsverwaltung erarbeitet. Die produktive Umstellung erfolgt per 1. Januar 2022. Ebenso wurde das Projekt Redesign Homepage lanciert, die Umsetzung erfolgt 2022.
		b) Regelmässige Kommunikation über strategische und generelle Gemeindeentwicklungsprojekte	md/ hd mb/ md/ hd/	Die Einwohnerschaft ist durch eine regelmässige und verständliche Kommunikation umfassend informiert. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Information über das aktuelle Geschehen in der Gemeinde" um 2 Punkte.	Bei allen Projekten die aktive Information der Bevölkerung berücksichtigen. Einführung einer Koordinationsstelle in der Gemeindeverwaltung für Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit prüfen.	Die Bevölkerung wird laufend im Kurier und auf der Homepage über Aktuelles informiert. Auf 2022 verschoben.

Projektverantwortliche Gemeinderäte (Ltg)

md = Marlis Dürst
mb = Marco Bachmann
ub = Uwe Betz-Moser
mk = Martin Kull
cd = Claude Dougoud
mg = Marco Gamma
rz = René Zimmermann
GR = Gemeinderat
JuFaKo = Jugend- und Familienkommission

Projektverantwortliche Gemeindeverwaltung (Ltg)

hd = Heidi Duttweiler
am = Arun Müller
rw = Roland Wehrli
mh = Mirjam Hilty
ish = Isabelle Hirzel
cw = Claus Wiesli
bi = Hanspeter Bislin
th = Thomas Hirzel
sts = Stephan Schneider

Legende

IR = Investitionsrechnung
ER = Erfolgsrechnung
Fipla = Finanzplanung

2. Auslagerung der wirtschaftlichen Sozialhilfe und der Sozialberatung an den Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster

1 Antrag des Gemeinderats

Der Auslagerung der wirtschaftlichen Sozialhilfe und der Sozialberatung per 1. Januar 2023 an den Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster (SDBU) mit jährlich wiederkehrenden Kosten von aktuell CHF 249'700 wird zugestimmt und der Zusatzvertrag genehmigt.

2 Anträge der Rechnungsprüfungskommission

Der Bereich Soziales der Gemeinde Wangen-Brüttisellen ist angesichts der hohen Fallbelastung personell unterversorgt. Die überdurchschnittlich hohe Fallbelastung hat zur Folge, dass Abstriche bei der Fallführung gemacht werden müssen. Aufgrund personeller Änderungen und komplexer werdender Aufgaben hat der Gemeinderat beschlossen, die Sozialberatung und die wirtschaftliche Sozialhilfe an den Zweckverband SDBU auszulagern.

Die Rechnungsprüfungskommission Wangen-Brüttisellen hat das Geschäft geprüft. Durch die Auslagerung an den Zweckverband SDBU können die Qualität der Leistungserbringung und die fachliche Qualifikation durch die professionelle Organisation der SDBU zu tieferen bzw. maximal gleich hohen Kosten gewahrt werden.

Die Rechnungsprüfungskommission erachtet die vorgeschlagene Auslagerung an den Zweckverband SDBU aus fachlicher, qualitativer und finanzieller Sicht als sinnvoll und empfiehlt der Gemeindeversammlung daher, die Vorlage anzunehmen.

3 Das Wesentliche in Kürze

- Der Nettoaufwand für die wirtschaftliche Sozialhilfe nimmt laufend zu. Es bedarf einer Optimierung der Wirtschaftlichkeit und der Effizienz um den Aufwand zu mindern.
- Die Aufgaben im Bereich Sozialhilfe werden komplexer und erfordern breites Fachwissen. Der Arbeitsmarkt für qualifiziertes Personal ist ausgetrocknet.
- Der Bereich Soziales, welcher die wirtschaftliche Hilfe und die Sozialberatung der Gemeinde Wangen-Brüttisellen abdeckt, ist angesichts der hohen Fallbelastung personell unterversorgt.
- Es stehen personelle Änderungen an, welche eine Neuorganisation des Bereichs notwendig machen.
- Die Einsparungen bei der Lohnsumme im Bereich Soziales überwiegen den finanziellen Mehraufwand für den zusätzlichen Leistungsbezug beim SDBU.
- Die Organisation, die Aufgaben und die Kompetenzen der Sozialkommission der Gemeinde Wangen-Brüttisellen bleiben bei einer Auslagerung dieselben.

4 Ausgangslage

Anlässlich einer Leistungsüberprüfung hinsichtlich dem Budget 2022 wurde Optimierungspotential bei den Ausgaben für die wirtschaftliche Sozialhilfe geortet. Vor diesem Hintergrund erteilte der Gemeinderat den Auftrag zu prüfen, ob eine Auslagerung sämtlicher Sozialhilfedossiers an den Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster (SDBU) eine Option sein könnte. Dem Gemeinderat wurden sodann verschiedene Entwicklungsvarianten vorgestellt. Darunter die Variante „Auslagerung“ welche die Auslagerung sämtlicher Sozialhilfedossiers an den SDBU vorsieht. Um einen Richtungsentscheid zu fällen, wurden der Abteilungsleiter Gesellschaft und der Ressortvorsteher Finanzen und Soziales beauftragt, die Grundlagen für eine Auslagerung auszuarbeiten.

4.1 Aktuelle Situation

Der Bereich Soziales der Gemeinde Wangen-Brüttisellen verfügt über 250 Stellenprozent und führt im Rahmen der gesetzlichen wirtschaftlichen Sozialhilfe mehrheitlich Dossiers mit administrativen Schwerpunkten. Die Anforderungen an das Personal nehmen stetig zu und die Problemsituationen der hilfesuchenden Personen gestalten sich immer komplexer und herausfordernder, was umfassendes Fach- und Rechtswissen, Beratungskompetenzen sowie eine hohe Belastbarkeit verlangen. Den Bereich Soziales Wangen-Brüttisellen zeichnete in den letzten Jahren personelle Konstanz aus, was mit Blick auf die Fluktuation in den Sozialdiensten der umliegenden Gemeinden nicht selbstverständlich ist und im aktuellen Umfeld als Glücksfall erachtet werden kann. Ungeachtet dessen ist es angezeigt, dass mit der anstehenden Pensionierung der amtierenden Leiterin die aktuelle Aufbauorganisation neu beurteilt wird. Erstens weil der jährliche Nettoaufwand für die wirtschaftliche

Sozialhilfe stetig zunimmt. Zweitens hat sich in einem breit angelegten Vergleich mit anderen Sozialabteilungen im Kanton Zürich gezeigt, dass die Gemeinde Wangen-Brüttisellen tendenziell eine personelle Unterversorgung im Bereich der wirtschaftlichen Hilfe und der Sozialberatung aufweist und als Folge davon Abstriche in der Fallführung gemacht werden müssen. Drittens ist die Attraktivität des Tätigkeitenportfolios gegenüber vergleichbaren Funktionen in grösseren Organisationen (z.B. in Städten oder in Zweckverbänden) sehr beschränkt, da keine Spezialisierung oder fachliche Vertiefung möglich ist. Vor diesem Hintergrund ist es schwierig, die besten verfügbaren Arbeitskräfte zu gewinnen. Verschärfend wirkt sich der seit Jahren vollständig ausgetrocknete Arbeitsmarkt für solche Spezialisten und Spezialistinnen aus.

4.2 Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster (SDBU)

Der SDBU erbringt seit dem 1. September 1974 Dienstleistungen im Auftrag der Verbandsgemeinden Fällanden, Greifensee, Maur, Mönchaltorf, Schwerzenbach, Volketswil und Wangen-Brüttisellen und beschäftigt rund 50 Personen. Die Geschäftsstelle des SDBU ist in Volketswil angesiedelt. Der Zweckverband erbringt Dienstleistungen in den Bereichen der Sozialhilfe, der Suchthilfe und des Erwachsenenschutzes zu Gunsten der Verbandsgemeinden. Die Gemeinde Wangen-Brüttisellen bezieht heute folgende Kernangebote des SDBU:

- Führung von Erwachsenenschutzmassnahmen
- Angebote der beruflichen und sozialen Integration
- Suchtberatung
- Wohnangebote

Im Rahmen der Auslagerung an den SDBU beabsichtigt die Gemeinde Wangen-Brüttisellen neu die Zusatzangebote Sozialberatung und wirtschaftliche Hilfe in Anspruch zu nehmen. Gemäss Art. 2 Abs. 3 der Statuten des SDBU vom 29. November 2020 bedarf es für die Inanspruchnahme von Zusatzangeboten einen Vertrag. Der vorliegende Zusatzvertrag regelt die Modalitäten für die Zusatzangebote Sozialberatung und wirtschaftliche Hilfe zwischen dem SDBU und der Gemeinde Wangen-Brüttisellen.

4.2.1 Finanzierung

Der jährliche Netto-Betriebsaufwandüberschuss wird in Übereinstimmung mit Art. 44 der Zweckverbandsvereinbarung Soziale Dienste Bezirk Uster nach den folgenden Verteilfaktoren gedeckt:

- Die Hälfte entsprechend der Einwohnerzahl der Gemeinde Wangen-Brüttisellen am Ende des Rechnungsjahrs
- Die Hälfte gemäss Anzahl total behandelter Klienten der Gemeinde Wangen-Brüttisellen

4.3 Kostenvergleich

Nachstehend werden die aktuellen Kosten für den gesamten Bereich Soziales mit den Kosten einer Auslagerung der wirtschaftlichen Sozialhilfe und der Sozialberatung an den SDBU verglichen. Basis für den Vergleich bilden die Budgets 2022 der Gemeinde und des SDBU.

Kostenart	Aktuell (CHF)	Auslagerung (CHF)	Differenz (CHF)
Personalkosten (inkl. Sozialleistungen und Weiterbildung)	285'500	34'500 ¹	-251'000
Softwarelizenzen	4'000	1'500	-2'500
Leistungen SDBU gerundet	621'500	860'500	239'000
Total	911'000	896'500	-14'500

Beim Kostenvergleich gilt es zudem folgende Einflussfaktoren zu berücksichtigen, die nicht in den obigen Zahlen eingepreist sind:

Faktoren	Beschreibung
Personalressourcen + Infrastruktur im Bereich Soziales	Bleibt der Bereich Soziales weiterhin bei der Gemeinde angesiedelt, ist angesichts der hohen Fallbelastung im Bereich Soziales eine Erhöhung

¹ 40% Stelle (Sozialsekretariat)

	des Personaletats von mindestens 50 % in Erwägung zu ziehen. Aufgrund der engen Raumverhältnisse im Bereich Soziales muss ausserdem mit Massnahmen hinsichtlich der Infrastruktur gerechnet werden.
Erfahrungen der Gemeinde Fällanden	Die Gemeinde Fällanden hat die Sozialberatung seit 2019 an den SDBU ausgelagert. Bereits im ersten Jahr fielen die Kosten für die Dienstleistungen des SDBU 5 % tiefer aus als prognostiziert. Ausserdem gelang es im Jahr 2019 den Bestand der Sozialhilfefälle im Laufe des Jahres von 54 auf 41 zu reduzieren, also minus 24 %. Ausserdem nahmen die Nettokosten für die Sozialhilfe im Jahr 2019 insgesamt ab.

Die Einsparungen bei der Lohnsumme im Bereich Soziales überwiegen den finanziellen Mehraufwand für den zusätzlichen Leistungsbezug beim SDBU. Kommt hinzu, dass der SDBU bei der Fallführung dank der betrieblichen Grösse über einen höheren Personalschlüssel und über entsprechende Spezialkompetenzen verfügen, sodass die Gemeinde bei gleichbleibenden Kosten eine bessere personelle und fachliche Versorgung im Bereich Soziales erhält.

5 Neuausrichtung Bereich Soziales

Für die Bewältigung der Aufgaben verfügt der Bereich Soziales der Gemeinde Wangen-Brüttisellen aktuell über 250 Stellenprozente. Bei einer Auslagerung der wirtschaftlichen Sozialhilfe und der Sozialberatung würden 40 Stellenprozente in der Gemeinde verbleiben, da gewisse Aufgaben weiterhin in der Gemeinde verrichtet werden müssen, wie beispielsweise die Vor- und Nachbereitung der Sitzungen der Sozialkommission, der Bereich Asyl, die Wohnungsbewirtschaftung und Überwachung der Mietzinseingänge, die Buchungen der Staatsbeiträge und individuelle Prämienvverbilligung, Reporting für die Ergänzungsleistungen, Statistiken etc.

5.1 Auswirkung auf die Sozialhilfebeziehenden

Für die Sozialhilfebeziehenden der Gemeinde Wangen-Brüttisellen hat die Neuausrichtung des Bereichs Soziales zur Folge, dass sie künftig den Weg nach Volketswil auf sich nehmen müssen. Im Gegenzug bleibt ihre Anonymität eher gewahrt und sie sind weniger exponiert als das heute der Fall ist. Kommt hinzu, dass sie von professionelleren Strukturen, einem höheren Personalschlüssel, von Spezialwissen als auch davon profitieren, dass beim SDBU alle Dienstleistungen unter einem Dach verfügbar sind.

5.2 Sozialkommission

Die Organisation, die Aufgaben und die Kompetenzen der Sozialkommission bleiben bei einer Auslagerung dieselben. Das heisst, dass die Sozialkommission weiterhin die Ausrichtung der Leistungen an die Bedürftigen der Gemeinde Wangen-Brüttisellen beschliesst. Wie bisher kommen dabei das Handbuch Sozialhilfe der Gemeinde Wangen-Brüttisellen, das Reglement der Sozialkommission sowie das Geschäfts- und Kompetenzreglement der Gemeinde Wangen-Brüttisellen zur Anwendung.

6 Schlusswort des Gemeinderats

Die Auslagerung der wirtschaftlichen Hilfe und der Sozialberatung an den Zweckverband SDBU garantiert der Gemeinde Wangen-Brüttisellen eine langfristige Lösung und ermöglicht die Stabilität der Leistungserbringung für den zu erbringenden gesetzlichen Auftrag. Dies bei mindestens gleichbleibender Qualität und zu tieferen bzw. maximal gleich hohen Kosten. Die vorgeschlagene Auslagerung an den Zweckverband SDBU ist vor diesem Hintergrund aus fachlicher, qualitativer und finanzieller Sicht sinnvoll.

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, dem Antrag zuzustimmen und den Zusatzvertrag zu genehmigen.

3. Teilrevision der Verordnung über die Entschädigungen für Behörden und Dienstleistungen im Nebenamt

1 Antrag des Gemeinderats

Der Teilrevision der Verordnung über die Entschädigungen für Behörden und Dienstleistungen im Nebenamt (Entschädigungsverordnung), in Kraft ab 1. Juli 2022, wird gemäss Anhang und im Sinne des nachfolgenden Berichts zugestimmt.

2 Anträge der Rechnungsprüfungskommission

Mit der Einführung der neuen Schulorganisation (Leiter Bildung) konnte die Schulpflege, aber insbesondere das Präsidium, von operativen Aufgaben entlastet werden. Die Entschädigungen der Schulpflege sind deshalb auf Beginn der neuen Amtsperiode zu senken.

Die Rechnungsprüfungskommission Wangen-Brüttisellen hat das Geschäft geprüft. Sie erachtet die beantragte Senkung der jährlichen Gesamtentschädigung der Schulpflege im Umfang von CHF 14'000 mittels Anpassung der Entschädigungsverordnung als angemessen und zweckmässig.

Die Rechnungsprüfungskommission empfiehlt der Gemeindeversammlung daher, die Vorlage anzunehmen.

3 Das Wesentliche in Kürze

- Die Verordnung über die Entschädigungen für Behörden und Dienstleistungen im Nebenamt (Entschädigungsverordnung) wurde letztmals angepasst per 1. Januar 2020.
- Mit der Einführung der neuen Schulorganisation mit einem Leiter Bildung konnte die Schulpflege, aber insbesondere das Präsidium, von operativen Aufgaben entlastet werden.
- Die Entschädigungen der Schulpflege sollen deshalb auf Beginn der neuen Amtsperiode gesenkt werden. Dies bedingt eine Anpassung der Entschädigungsverordnung.
- Die jährlich wiederkehrenden Minderkosten betragen CHF 14'000.
- Die übrigen Behörden sind von dieser Teilrevision nicht betroffen.

4 Ausgangslage

Mit Gemeinderatsbeschluss vom 15. Juli 2019 wurde der Reorganisation der Abteilung Schule und in diesem Zusammenhang der Einführung einer Stelle Leitung Bildung auf den 1. Januar 2020 zugestimmt. Der Gemeinderat beauftragte gleichzeitig den Schulpräsidenten, bis Ende 2021 den Aufwand der Schulpflege aufgrund der Einführung der neuen Organisationsstruktur zu prüfen und die neue Entschädigungshöhe (geplante Reduktion) zuhanden des Gemeinderats bzw. der Gemeindeversammlung zu unterbreiten.

Die Schulpflege hat die Aufwände der Behörde seit der Einführung der Stelle Leiter Bildung evaluiert. Dabei wurde einerseits die operative Entlastung durch die neue Funktion Leiter Bildung berücksichtigt, jedoch auch zusätzlich notwendige strategische Entscheide, Workshops usw. miteinbezogen. Die politischen und inhaltlichen Aufgaben der Behörde nehmen auch bei der Schulpflege kontinuierlich in ihrer Komplexität zu. Unter Berücksichtigung aller Kriterien erachtet die Schulpflege eine gesamthafte Reduktion von CHF 14'000 pro Jahr (- 10 %) und die Einführung der neuen Entschädigungshöhen auf den 1. Juli 2022 als gerechtfertigt.

5 Teilrevision Pauschalentschädigungen Schulpflege

Art.	Entschädigungsverordnung heute (Gemeindeversammlung 11. Juni 2019)	Entschädigungsverordnung revidiert (Gemeindeversammlung 14. Juni 2022)
3	Schulpräsidium CHF 48'000	– Schulpräsidium CHF 42'000
3	Schulpflege (4 Mitglieder) mit folgenden Pauschalen: – Vizepräsidium CHF 24'000 – Mitglieder CHF 23'000	Schulpflege (4 Mitglieder) mit folgenden Pauschalen: – Vizepräsidium CHF 22'000 – Mitglieder CHF 21'000

Art.	Entschädigungsverordnung heute (Gemeindeversammlung 11. Juni 2019)	Entschädigungsverordnung revidiert (Gemeindeversammlung 14. Juni 2022)
	Total CHF 141'000	Total CHF 127'000

6 Schlusswort des Gemeinderats

Die Begründung der Schulpflege für die vorgeschlagene Reduktion ihrer Entschädigung ist nachvollziehbar. Der Gemeinderat erachtet die vorerwähnten Anpassungen als angemessen.

Der Gemeinderat empfiehlt der Gemeindeversammlung, dem Antrag zuzustimmen.