



Gemeinde

Wangen-Brüttisellen

EINLADUNG GEMEINDEVERSAMMLUNG

13. Juni 2023, 19.30 Uhr



Geschäfte

1. Jahresrechnung 2022
2. Anfragen nach § 17 des Gemeindegesetzes

13. Juni 2023, 19.30 Uhr

im Gemeindezentrum Gsellhof

Schüracherstrasse 10, 8306 Brüttisellen

Demokratie
ich mache mit

Einladung

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Gerne laden wir Sie zur Gemeindeversammlung der politischen Gemeinde ein und freuen uns, wenn Sie von Ihrem demokratischen Recht zur Mitgestaltung unserer Gemeinde möglichst zahlreich Gebrauch machen.

Im Anschluss an die Gemeindeversammlung wird den Anwesenden ein Apéro offeriert. Dabei stehen die Mitglieder des Gemeinderats und die Geschäftsleiterin gerne für allgemeine Fragen oder Anregungen zur Verfügung.

Freundliche Grüsse

GEMEINDERAT
WANGEN-BRÜTTISELLEN

Gemeindepräsidentin

Marlis Dürst

Geschäftsleiterin

Heidi Duttweiler

Hinweise

Aktenauflage

Beachten Sie bitte die nachfolgenden Anträge und Berichte des Gemeinderats. Die detaillierten Akten liegen ab 16. Mai 2023 im Gemeindehaus zur Einsicht auf (inkl. Anträge der Rechnungsprüfungskommission).

Stimmrecht

In Angelegenheiten der politischen Gemeinde sind alle in Wangen-Brüttisellen niedergelassenen Schweizerinnen und Schweizer stimmberechtigt, welche das 18. Altersjahr zurückgelegt haben. Die Niederlassung beginnt mit der Abgabe der Ausweisschriften.

Anfragerecht nach § 17 Gemeindegesetz

Gemäss § 17 des Gemeindegesetzes hat jede stimmberechtigte Person das Recht, eine Anfrage an den Gemeinderat zu stellen, die an der Gemeindeversammlung zu beantworten ist. Die Anfrage muss aber eine Angelegenheit der Gemeinde und von allgemeinem Interesse sein sowie vor der Gemeindeversammlung schriftlich beim Gemeinderat eingereicht werden (Gemeinderat Wangen-Brüttisellen, 8306 Brüttisellen). Der Gemeinderat beantwortet die Anfrage an der Gemeindeversammlung.

Anfragen, die spätestens zehn Arbeitstage vor der Gemeindeversammlung eingereicht werden, beantwortet der Gemeinderat der/dem fragestellenden Stimmberechtigten spätestens einen Tag vor der Gemeindeversammlung schriftlich. Der Tag, an dem die Gemeindeversammlung stattfindet, wird dabei nicht mitgezählt. Massgebend ist das Datum des Eingangs beim Gemeinderat.

Der oder die fragestellende Stimmberechtigte hat das Recht auf eine Stellungnahme. Es findet keine Beratung und Beschlussfassung über die Antwort statt. Die Versammlung kann aber beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

ANTRAG UND BERICHT DES GEMEINDERATS

1. Jahresrechnung 2022

1 Antrag des Gemeinderats

Genehmigung der Jahresrechnung 2022 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 11'088'434.79.

2 Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2022** der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 3. April 2023 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	CHF	46'413'472.78
Gesamtertrag	CHF	<u>57'501'907.57</u>
Ertragsüberschuss (+) /Aufwandüberschuss (-)	CHF	11'088'434.79

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	6'930'671.09
Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	<u>228'636.72</u>
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	6'702'034.37

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	CHF	3'057'385.40
Einnahmen Finanzvermögen	CHF	<u>4'130'000.00</u>
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	-1'072'614.60

Bilanz

Bilanzsumme	CHF	76'444'902.22
--------------------	------------	----------------------

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf CHF 49'004'810.67**

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2022 der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

3 Das Wesentliche in Kürze

- Die Jahresrechnung 2022 schliesst erfreulicherweise mit einem Ertragsüberschuss von CHF 11,088 Mio. anstelle eines budgetierten Ertragsüberschuss von CHF 0,036 Mio. ab. Dies ist CHF 11,052 Mio. besser als budgetiert.
- Der vorliegende Abschluss wurde massgeblich durch positive Sonderfaktoren geprägt. Nebst deutlich besser als budgetiert ausgefallenen Steuereinnahmen bei den natürlichen Personen und den Grundstückgewinnsteuern konnte im Zuge des Landverkaufs „Ruchstück“ ein beträchtlicher Buchgewinn erzielt werden. Durch die im Vergleich zum kantonalen Mittel wieder etwas verbesserte Steuerkraft sinkt der Finanzausgleich.

- Dank der Beseitigung des hängigen Rekurses zum Hochhausprojekt „Brüttiseller Tor“ ist mit Eintreten der Baubewilligungsrechtskraft eine erste Tranche der städtebaulichen Vereinbarung vergütet worden. Dadurch wird der aus der Aufzoning entstandene Mehrwert entschädigt.
- Trotz der guten Ausgabendisziplin wurde das budgetierte Aufwandtotal in einzelnen nicht beeinflussbaren Bereichen überschritten. Insbesondere in den Bereichen Sonderschule, Pflegefinanzierung und Asylwesen sind Mehraufwendungen angefallen. Diesen stehen moderate Mehrerträge durch die Gewinnbeteiligung an der Zürcher Kantonalbank und die Rückerstattung des Gewinns 2021 der Spitex Glattal sowie ein tieferer Betriebskostenbeitrag beim Zweckverband Sportanlagen Dürnbach gegenüber.
- Der Ertragsüberschuss von CHF 11'088'434.79 wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dieser weist per 31. Dezember 2022 einen Betrag von CHF 49'004'810.67 aus.
- Die Investitionsausgaben liegen geringfügig unter dem budgetierten Zielwert. Während beim Strassenwesen und bei den Schulliegenschaften noch nicht das volle Volumen investiert werden konnte, sind zur Finanzierung der Sportanlagen Faisswiesen AG höhere rückzahlbare Darlehen vergütet und beim Kanalersatz an der Zürichstrasse der Nachholbedarf aus dem Vorjahr ausgeglichen worden. Die Investitionseinnahmen sind aufgrund von tieferen Kanalisationsanschlussgebühren bescheidener ausgefallen. Die Nettoinvestitionen betragen CHF 5,629 Mio., was rund CHF 0,891 Mio. tiefer ist als budgetiert.

4 Finanzielle Berichterstattung

Das Rechnungsjahr 2022 schliesst gegenüber dem Budget mit einem substanziell besseren Ergebnis ab. Anstelle des budgetierten Ertragsüberschuss von CHF 36'000 resultiert ein dem Bilanzüberschuss gutzuschreibender Ertragsüberschuss von CHF 11'088'434.79. Dieser weist per 31. Dezember 2022 einen Betrag von CHF 49'004'810.67 aus.

4.1 Mehrertrag Erfolgsrechnung

Der budgetierte Brutto-Ertrag von CHF 45'393'900 wurde um rund CHF 12,108 Mio. resp. 26,67 % übertroffen.

Die Ertragsseite wurde von zahlreichen positiven Effekten geprägt. Einerseits konnten aufgrund von fünf ausserordentlich grossen Handänderungen bei den Grundstückgewinnsteuern beträchtliche Mehreinnahmen verzeichnet werden (CHF 4,861 Mio.). Bei den Steuern aus dem Rechnungsjahr 2022 (CHF 1,689 Mio.) und den Steuern früherer Rechnungsjahre sind ebenfalls bedeutend höhere Mehreinnahmen von CHF 1,362 Mio. entstanden. Hauptgrund dafür ist die konjunkturell bedingte Einkommenslage bei den natürlichen Personen. Bei der Quellensteuer wurde die anhaltend positive Tendenz aus dem Vorjahr fortgesetzt. Gegenüber dem Budget sind CHF 0,496 Mio. zusätzlich eingegangen. Auch der Abschluss der Nachsteuern (CHF 97'000) und die Anrechnung der ausländischen Quellensteuer von natürlichen Personen (CHF 193'000) sind bedeutend besser ausgefallen als budgetiert. Die Steuerauscheidungen liegen hingegen um insgesamt CHF 206'000 tiefer, was trotz geringfügigeren Abflüssen bei der Gewinnsteuer von juristischen Personen vor allem mit den höheren passiven Steuerauscheidungen bei den natürlichen Personen zusammenhängt.

Das Steuerertragsverhältnis zwischen juristischen und natürlichen Personen entwickelt sich relativ konstant. Der Ertragsanteil der juristischen Personen bei den ordentlichen Steuereinnahmen beträgt neu 21,51 % (2021: 20,09 %).

Zum sehr guten Ergebnis beigetragen hat des Weiteren der von der Gemeindeversammlung vom 14. Juni 2022 gutgeheissene Landverkauf an der Ruchstückstrasse 19 und 21, der zu einem Buchgewinn von CHF 2,985 Mio. geführt hat. Zudem konnte die erste Tranche der vereinbarten Mehrwertabgabe-Vergütung von CHF 885'000 im Zusammenhang mit dem Hochhausprojekt „Brüttiseller Tor“ vereinnahmt werden.

Durch einen weiteren sehr guten Jahresabschluss 2021 konnte die Zürcher Kantonalbank die Gewinnanteilsvergütung zu Gunsten der Gemeinden aufstocken. Die gegenüber dem Budget entstandenen Mehreinnahmen betragen rund CHF 113'000.

Seitens der Tagesstrukturen wurde für den Zeitraum des Corona-Lockdowns im Jahr 2020 bewusst auf eine Fakturierung der vertraglichen Betreuungskosten an die Eltern verzichtet, da die Kinder zu Hause betreut werden mussten. Der dadurch entstandene Ertragsausfall von rund CHF 109'000 wurde nun vom Kanton zurückerstattet.

Das gute Ergebnis aus dem Abschluss 2021 hat die Spitex Glattal dazu veranlasst, eine Rückerstattung an die Trägergemeinden vorzunehmen. Die anteilmässige Begünstigung beträgt CHF 111'000.

4.2 Mehraufwand Erfolgsrechnung

Der budgetierte Brutto-Aufwand von CHF 45'357'900 wurde um rund CHF 1,056 Mio. resp. 2,33 % überschritten.

Die zusätzlichen Ausgaben sind vor allem in den Bereichen Sonderschule, Pflegefinanzierung und Asylwesen angefallen. Aufgrund einer zusätzlichen Klasse bei der Primarschule Brüttsellen sind die kantonalen Lehrerbesoldungskosten etwas höher. Im Gegenzug haben sich bei der Sekundarschule tiefere Vollzeiteneinheiten infolge einer Klassenreduktion bzw. der Bildung einer Mischklasse ergeben. Auch die tiefere Anzahl an Schulabgängerinnen und Schulabgängern, die ein Berufsvorbereitungsjahr besuchen, haben zu Minderaufwand geführt. Zudem konnten aufgrund der Corona-Pandemie noch nicht alle geplanten Exkursionen, Schulreisen und Lager durchgeführt werden. Insbesondere auf die Durchführung des Skilagers wurde verzichtet. Bei der Sonderschule ist die Anzahl an Schülerinnen und Schüler mit besonderen Bedürfnissen gestiegen. Zudem wird ab dem Rechnungsjahr 2022 ein neues Abrechnungssystem angewandt (kantonale Finanzierung der Sonderschulen). Die diesbezüglich dem Kanton zu entrichtenden Kostenbeteiligungen sind höher als budgetiert ausgefallen.

Die Mehrausgaben für Dienstleistungen von privaten Spitexanbietern der ambulanten Krankenpflege sind aufgrund der höheren Anzahl Patienten, deren Betreuung spezifizierten Leistungsanforderungen unterliegen, zurückzuführen. Auch bei der stationären Pflegefinanzierung sind die Aufwendungen angesichts höherer Belegungszahlen und höheren Pflegebedürftigkeiten angestiegen.

Beim Asylwesen sind die zusätzlichen Kosten aufgrund des Ukrainekriegs und der damit verbundenen Erhöhung der Asylaufnahmequote zu begründen. Einerseits mussten vermehrt Unterkünfte zugemietet und ausgerüstet werden, was andererseits zusätzliche Betreuungskosten durch die AOZ (Asylorganisation Zürich) nach sich zog.

Kleinere Mehraufwendungen im Bereich der allgemeinen Verwaltung halten sich mit Minderaufwendungen beim Betriebskostenbeitrag der Sportanlage Dürrbach die Waage. Während personelle Vakanzes mit externen Dienstleistern (Springereinsätze) kompensiert werden mussten, sind aufgrund des verzögerten Neubauprojekts des geplanten Turnsportzentrums und des damit verbundenen Rückbaus bestimmter bestehender Gebäude vorerst tiefere Kosten angefallen.

4.3 Minderausgaben Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen des Verwaltungs- und Finanzvermögens liegen mit rund CHF 5,629 Mio. aufgrund von tieferen Ausgaben beim Strassenwesen (Projektverzögerung Förliwiesen- und Ruchstückstrasse) und geringfügigeren Volumen bei den Gemeindeliegenschaften etwas unter dem budgetierten Betrag (CHF 6,520 Mio.). Einerseits wurde die Beschaffung des Ersatzpavillons der Tagesstrukturen ins Rechnungsjahr 2023 verschoben und andererseits sind die Projektierungskosten des neuen Asyl- und Werkgebäudes vorerst nicht ganz so hoch ausgefallen. Hingegen sind im Zusammenhang mit der Finanzierung der Sportanlagen Faisswiesen AG (SFAG) etwas höhere rückzahlbare Darlehen angefallen.

Die Mehrausgaben beim gebührenfinanzierten Abwasserbereich sind auf den Nachholbedarf im Zusammenhang mit der leicht verzögerten Kanalerneuerung an der Zürichstrasse zurückzuführen. Auch die Kanalisationsanschlussgebühren sind um CHF 0,689 Mio. tiefer ausgefallen als budgetiert.

4.4 Fazit

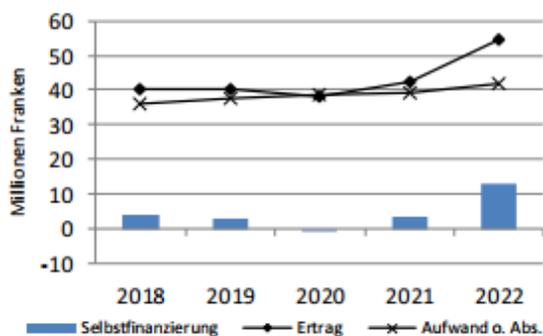
Trotz höherer laufender Ausgaben kann den Behörden und der Verwaltung eine überaus gewissenhafte Ausgabendisziplin attestiert werden. Sämtliche Mehraufwendungen sind entweder gebunden oder auf nicht beeinflussbare bzw. gesetzlich vorgeschriebene Ursachen zurückzuführen. In den nachfolgenden Ausführungen der Firma Swissplan.ch (Finanzplanungsmandat) werden Detailinformationen und ein finanzieller Rückblick der Finanzplanperiode 2018 – 2022 aufgezeigt.

In den nachfolgenden Ausführungen der Firma Swissplan.ch (Finanzplanungsmandat) werden Detailinformationen und ein finanzieller Rückblick der Finanzplanperiode 2018 – 2022 aufgezeigt.

Die vergangenen Jahre (2018 - 2022)

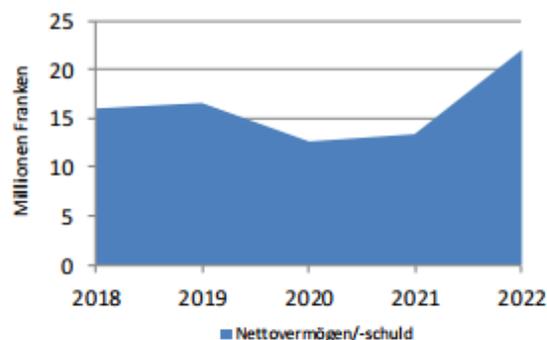
Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



Nettovermögen

Steuerhaushalt



Der Abschluss 2022 ist durch zahlreiche ausserordentlich positive Ereignisse geprägt. Sehr viel Grundstückgewinnsteuern, ein einmaliger Buchgewinn, Ressourcenausgleich trotz gestiegener Steuerkraft, eine Mehrwertabgabe und die höhere Einwohnerzahl führten zu 9 Mio. Franken ausserordentlichen Erträgen und einem entsprechenden Ertragsüberschuss. Ohne diese ausserordentlichen Effekte zeigt sich weiterhin eine bloss knapp durchschnittliche Selbstfinanzierung.

Für die vergangenen fünf Jahre steht im Steuerhaushalt den unterdurchschnittlich hohen Nettoinvestitionen von 14 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 23 Mio. Franken gegenüber, was einen Selbstfinanzierungsgrad von 163 % ergibt. Zusammen mit den Bewegungen im Finanzvermögen (+1 Mio.) resultierte ein Haushaltüberschuss von 10 Mio. Franken. Das Nettovermögen beträgt per Ende 2022 22 Mio. Franken. Das entspricht im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden einem gut durchschnittlich hohen Wert für die Substanz. Der laufende Aufwand stieg um 3,5 % der Ertrag um 7,8 %. Verglichen mit anderen Gemeinden wird 2021 ein überdurchschnittlich¹ hoher Aufwand für Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe sowie Kultur und Freizeit Übriges ausgewiesen.

Mit 13,0 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Abschluss 2022 fast 10 Mio. Franken höher als im Vorjahr. Mit sehr hohen Grundstückgewinnsteuern, Buchgewinn, Ressourcenausgleich, mehr direkten Steuern (inkl. Nachträge und Steuerauscheidungen) und Mehrwertabgabe konnten die höheren Aufwendungen (Familie und Jugend, Allg. Dienste, Pflegefinanzierung etc.) problemlos kompensiert werden. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (23,7 %) liegt im Vergleich mit den zürcherischen Gemeinden auf sehr hohem Niveau. Für 2022 ist die Steuerkraft bei ca. 95 % vom kant. Mittelwert. Für 2024 kann deshalb mit keinen (wesentlichen) Ausgleichszahlungen gerechnet werden.

Mittelflussrechnung (2018 - 2022)		Steuern	Gebühren	Total
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	1'000 Fr.	22'528	-1'945	20'583
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	-13'821	-3'266	-17'087
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	8'707	-5'211	3'496
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'000 Fr.	883	-	883
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	9'590	-5'211	4'379
Kennzahlen				
Nettovermögen (31.12.2022)	Fr./Einw.	2'729	-360	2'368
Eigenkapital (31.12.2022)	Fr./Einw.	6'069	260	6'329
Selbstfinanzierungsgrad (2018 - 2022)		163%	-60%	120%

¹ Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner bzw. 1'000 Franken/Schüler höher als Mittelwert

5 Abweichungsbegründungen zur Erfolgsrechnung nach Funktionen der politischen Gemeinde (alle Funktionen +/- CHF 100'000 Abweichung zu Budget sowie ausgesuchte Bereiche mit hohem Informationsgehalt)

0220 Allgemeine Dienste, übrige, CHF 160'000

Mehraufwand

Im vergangenen Jahr mussten aufgrund von mehreren Vakanzen und eines Mutterschaftsurlaubs in der Verwaltung teilweise über längere Zeit externe Springer eingesetzt werden. Dies führte zu Mehrausgaben von CHF 211'000. Demgegenüber ist ein reduzierter Personalaufwand von CHF 165'000 zu verzeichnen. Für eine ganzheitliche ICT-Strategie und die Neuorganisation der IT-Stelle wurden rund CHF 21'000 ausgegeben.

Durch die massiven Preiserhöhungen im Rohstoffbereich (Stahl etc.) stellten Grundeigentümerschaften ihre baulichen Tätigkeiten zurück, da eine Baubewilligung nach Rechtskraft drei Jahre Gültigkeit hat. Teilweise wurden die Bauprojekte nochmals komplett überarbeitet und mussten somit dem Prüfungsprozess nochmals unterstellt werden. Dies führte zu Mehraufwand im Bereich der baulichen Prüfung (CHF 72'000). Der gegenüber dem Budget entstandene Mindergebührenertrag von CHF 73'000 wird zeitlich verschoben eingenommen werden können.

Die Abschreibungen auf Softwareinvestitionen sind aufgrund von leichten volumenmässigen Verzögerungen zudem um CHF 55'000 tiefer ausgefallen.

2121 Primarstufe Brüttsellen, CHF 210'000

Mehraufwand

Die Primarschule Steiacher erhöhte aufgrund der bisherigen Klassenzüge und der steigenden Schülerzahl für das Schuljahr 2021/2022 die Anzahl der Klassen (von 17 auf 18). Die Mehrkosten kalkulieren sich durch die Erhöhung von 1.42 VZE (VZE = Vollzeiteinheiten einer Lehrperson) in Form von Lohnkosten sowie der höheren variablen Kosten aufgrund der gestiegenen Schülerzahlen (wirksam für 7/12 des Jahres 2022).

Zusätzlich entstanden nicht budgetierte Schulkosten für die ukrainischen Flüchtlingskinder.

2130 Sekundarstufe, CHF 260'000

Minderaufwand

Die Klassenzahl wurde für das Schuljahr 2021/2022 um eine Klasse von 11 auf 10 Klassen reduziert und dafür eine zusätzliche Mischklasse generiert (neu sechs statt fünf Mischklassen). Die Minderkosten kalkulieren sich durch die Reduktion von 0.88 VZE (VZE = Vollzeiteinheiten einer Lehrperson) in Form von Lohnkosten sowie der tieferen variablen Kosten aufgrund der gesunkenen Schülerzahlen (wirksam für 7/12 des Jahres 2022). Weiter trugen verschiedene Effekte zum Minderaufwand bei:

- Pensionierung und daraus resultierender Rotationsgewinn
- Aufgrund der Pandemie fand kein Skilager statt
- Leicht geringere Durchführung von Exkursionen durch die Pandemie
- Ein/e Schulabgänger/-in weniger als budgetiert, welche das Berufsvorbereitungsjahr besucht.

2180 Tagesbetreuung, CHF 120'000

Mehrertrag

Im ersten Jahr mit Corona (2020) fand ein Lockdown statt. Während dem Lockdown wurde per Schulpflegebeschluss entschieden, dass es keine Rechnungsstellung an die Eltern gibt. Die daraus resultierende Ausfallentschädigung von rund CHF 109'000 wurde im Jahr 2022 durch den Kanton zurückerstattet. Zusätzlich wurden Mehreinnahmen durch die Anpassung des Gebührenreglements per August 2022 generiert, bei der die Subventionen und Ferienhort-Tarife marktüblich angepasst worden sind.

2200 Sonderschulen, CHF 410'000

Mehraufwand

Die Kosten für Sonderschulen und externe Massnahmen sind aufgrund von laufend zunehmenden Fällen von Kindern mit besonderen Bedürfnissen gegenüber dem Budget gestiegen.

341005 Dürnbach, CHF 170'000

Minderaufwand

Im Zusammenhang mit dem bevorstehenden Neubauprojekt muss der geregelte Rückbau samt allfälliger Altlastenbeseitigung eines Teils der bestehenden alten Gebäude erfolgen. Aufgrund von Verzögerungen im Bauplan konnte im Rechnungsjahr 2022 noch nicht mit dem Abriss begonnen werden, was sich in substanziiell tieferen Betriebskosten zeigt.

4125 Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime, CHF 220'000

Mehraufwand

Der Mehraufwand ist auf gestiegene Ausgaben bei der stationären Pflegeversorgung bzw. bei der Pflegefinanzierung angesichts von höheren Belegungszahlen und höheren Pflegebedürftigkeiten zurückzuführen.

4210 Ambulante Krankenpflege, CHF 120'000 **Mehrertrag**
 Aufgrund des guten Geschäftsgangs konnte die Spitex Glattal im Rechnungsjahr 2021 einen Gewinn erzielen, der im Verlauf des Jahres 2022 anteilmässig an die Trägergemeinden zurückvergütet wurde.

4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege, CHF 230'000 **Mehraufwand**
 Bei der ambulanten Pflegefinanzierung haben die Kosten aufgrund einer höheren Anzahl von Personen mit psychosozialen Beschwerden, welche die Leistungen von spezialisierten, privaten Anbietern in Anspruch nehmen, zugenommen.

5320 Ergänzungsleistungen AHV, CHF 120'000 **Mehrertrag**
 Durch die höheren Ergänzungsleistungsausgaben steigt auch der kantonale Rückerstattungsanteil an. Aufgrund der siebzigprozentigen Rückerstattungsquote und der etwas zu tief budgetierten Erträge resultiert funktionsübergreifend ein moderater Mehrertrag.

5730 Asylwesen, CHF 310'000 **Mehraufwand**
 Die Mehrausgaben sind einerseits der Ukraine Krise und andererseits der generellen Zunahme der Flüchtlingsströme geschuldet. Mit der Erhöhung der Asylaufnahmequote mussten zusätzliche Unterkünfte bereitgestellt werden, was wiederum Kosten generierte. Hinzu kommen Mehrkosten für die externe Leistungserbringerin im Asylbereich: der Asylorganisation Zürich (AOZ).

7900 Raumordnung, CHF 870'000 **Mehrertrag**
 Die erste Vergütung aus der städtebaulichen Vereinbarung zum Brüttseller Tor konnte vereinnahmt werden. Nach beseitigtem Rekurs wurde die Baubewilligung rechtskräftig. Eine zweite Tranche zur Abgeltung des im Zusammenhang mit der Aufzoning entstandenen Mehrwertes wird mit Rechtskraft der Rohbauabnahme fällig.

8600 Banken und Versicherungen, CHF 110'000 **Mehrertrag**
 Aufgrund von günstigen Marktbedingungen und der damit verbundenen positiven Ertragslage der Zürcher Kantonalbank ist die resultatabhängige Gewinnausschüttung höher ausgefallen.

9100 Allgemeine Gemeindesteuern, CHF 3'560'000 **Mehrertrag**
 Sowohl die Steuererträge im Rechnungsjahr mit CHF 1,6 Mio. als auch die Steuererträge früherer Jahre mit CHF 1,3 Mio. sorgten massgeblich für die Mehrerträge gegenüber dem Budget. Das positive wirtschaftliche Umfeld war dabei ausschlaggebend.

9101 Sondersteuern, CHF 4'870'000 **Mehrertrag**
 Der Grundsteuerertrag kam CHF 4,8 Mio. höher als budgetiert zu liegen. Aufgrund von fünf nicht vorhersehbaren grösseren Verkaufsgeschäften konnte dieses positive Resultat erreicht werden. Zudem wurden aufgrund des guten Immobilienmarktes überdurchschnittliche Verkaufserlöse erzielt, was auch höhere Grundstückgewinnsteuerveranlagungen mit sich bringt.

963040 Grundstücke mit Baurecht FV, CHF 100'000 **Minderertrag**
 Durch den Verkauf des Grundstücks an der Ruckstückstrasse 19 + 21 wurde das bestehende Baurechtsvertragsverhältnis mit entsprechendem Zinsertrag aufgelöst. Dies hat zu tieferen Baurechtszinseinnahmen geführt.

9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften im FV, CHF 2'910'000 **Mehrertrag**
 Der Landverkauf im Zusammenhang mit der Gewerbeliegenschaft Ruchstück hat zu einem beträchtlichen Buchgewinn geführt.

6 Kennzahlenvergleich

Kennzahlenvergleich über die Periode der letzten fünf Jahre:

	2018	2019	2020	2021	2022
Selbstfinanzierungsanteil	9 %	5 %	-3 %	6 %	23 %
Selbstfinanzierungsgrad	197 %	457 %	-31 %	57 %	194 %
Zinsbelastungsanteil	-0,2 %	-0,1 %	-0,1 %	-0,1 %	-0,2 %

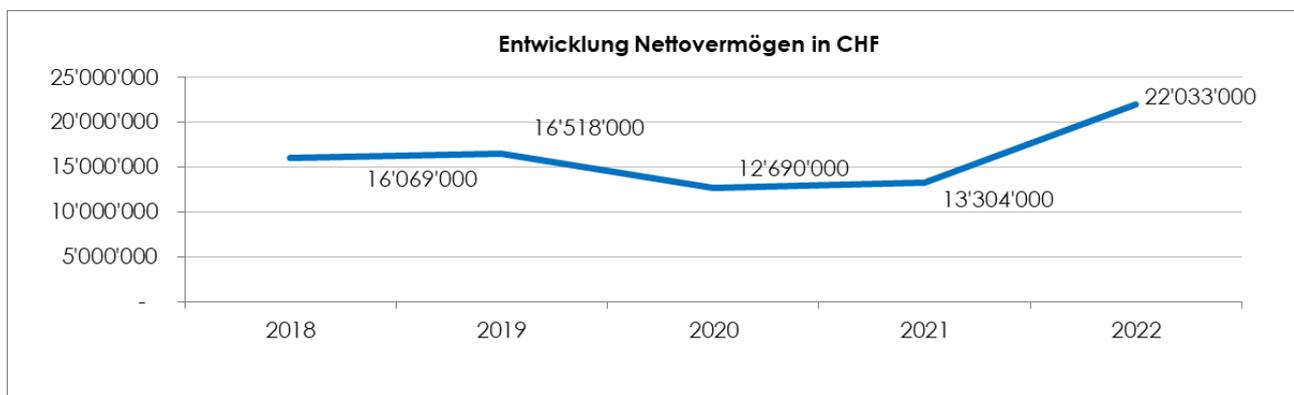
Der Selbstfinanzierungsanteil drückt aus, wie viele Prozente des Ertrags für Investitionen oder zur Schuldentilgung zur Verfügung standen. Erstrebenswert ist ein Anteil von mehr als 25 %.

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, wie weit die Nettoinvestitionen mit eigenen Mitteln finanziert werden konnten. Dieser Wert ist über mehrere Jahre zu beurteilen. Im langjährigen Durchschnitt sollte eine mindestens hundertprozentige Eigenfinanzierung resultieren.

Der Zinsbelastungsanteil drückt die Höhe der Fremdkapitalzinsen in Prozenten des Ertrags aus. Erstrebenswert ist ein Anteil von unter 2%.

7 Entwicklung Nettovermögen

Die nachfolgende Grafik veranschaulicht die Entwicklung des Nettovermögens über die vergangenen fünf Jahre. "Nettovermögen" ist die Bezeichnung für eine der wichtigsten Vergleichsgrößen unter Gemeinden und definiert sich durch die Differenz von Eigenkapital abzüglich nicht veräusserbarer Anlagen (Verwaltungsvermögen).



Aufgrund der substantiell höher als erwartet ausgefallenen Steuereinnahmen, insbesondere bei den natürlichen Personen und den Grundstückgewinnsteuern, setzt sich der bereits im Vorjahr abgezeichnete positive Trend fort.

Das Nettovermögen steigt um CHF 8,729 Mio. auf CHF 22,033 Mio. an. Durch die hohen Investitionsvolumen wird sich das Nettovermögen trotz der nach wie vor guten Grundsteuersituation im aktuellen Rechnungsjahr 2023 wieder etwas reduzieren. Pro Einwohner beträgt es gegenwärtig CHF 2'792 und liegt komfortabel über dem vom Gemeinderat definierten Zielwert von CHF 1'000.

Im Zuge der stark angestiegenen Steuerkraft ist hinsichtlich des Rechnungsjahrs 2024 kein Ressourcenzuschuss mehr zu erwarten (2023 CHF 1,181 Mio.).

Der vorliegende Abschluss 2022 erreicht erstmals seit 2018 die angestrebte Selbstfinanzierung von CHF 3,5 Mio. bis CHF 4 Mio. und verleiht dem Finanzhaushalt die nötigen Mittel, die zur Finanzierung von durchschnittlichen Investitionsvolumen erforderlich sind. Um die bevorstehenden überdurchschnittlichen Investitionsvolumen mit eigenen Mitteln finanzieren zu können, sind weiterhin regelmäßige Ertragsüberschüsse notwendig.

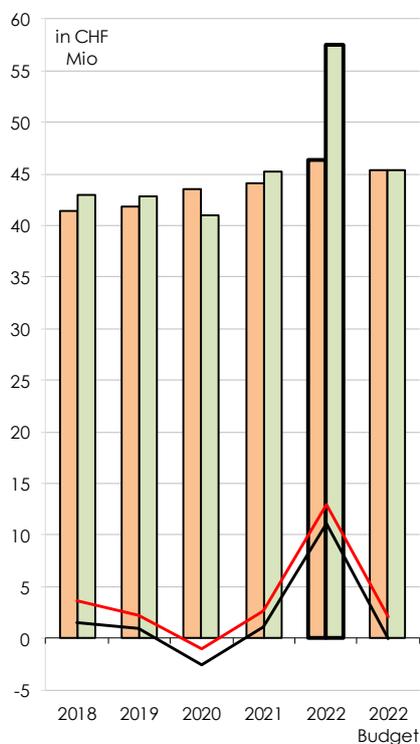
8 Schlusswort des Gemeinderats

Der Gemeinderat empfiehlt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2022 zu genehmigen.

9 Auswertungen und Diagramme

JAHRESRECHNUNGSVERGLEICH 2018 - 2022

Abschluss	in CHF Tausend	Rechnung 2018	Rechnung 2019	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Budget 2022
Aufwand		41'465	41'836	43'500	44'123	46'414	45'358
Ertrag		42'984	42'751	40'975	45'253	57'502	45'394
Gewinn / Verlust (-)		1'519	915	-2'525	1'130	11'088	36
Selbstfinanzierung		3'658	2'260	-1'007	2'701	12'971	2'124



SFG Selbstfinanzierungsgrad

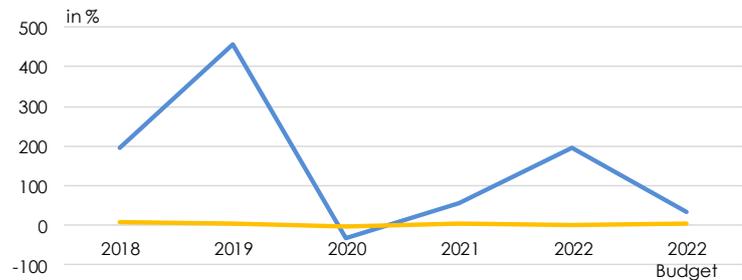
Diese Kennzahl zeigt die Finanzierung der Investitionen aus den selbst erwirtschafteten Mitteln.

unter 70 %	kritisch, grosse Verschuldung
70 - 100 %	verantwortbar
über 100 %	langfristig anzustreben

SFA Selbstfinanzierungsanteil

Zeigt den Anteil des Finanzertrags, der für Investitionen oder zur Schuldentilgung verwendet werden kann.

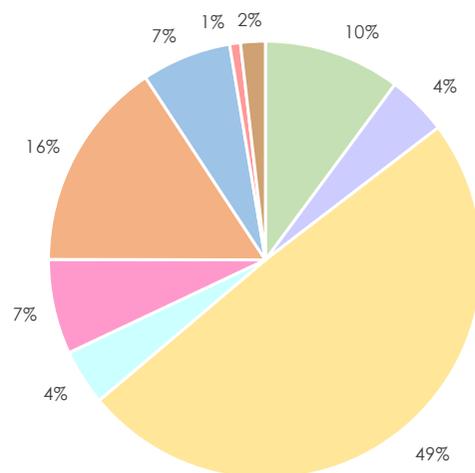
unter 0 %	nicht vorhanden
0 - 10 %	schwach
10 - 25 %	mässig
über 25 %	gut, anzustreben



Finanzkennzahlen	in %	Rechnung 2018	Rechnung 2019	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Budget 2022
Selbstfinanzierungsgrad		197	457	-31	57	194	33
Selbstfinanzierungsanteil		9	5	-3	6	23	5

ERFOLGSRECHNUNG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG

Hauptaufgabenbereiche	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	5'073'317.98	1'488'542.69	4'989'300.00	1'583'300.00	4'982'270.35	1'551'153.74
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2'006'752.38	431'196.26	1'949'300.00	306'400.00	1'916'281.95	343'925.27
2 Bildung	18'894'293.09	1'570'577.38	18'276'500.00	1'466'000.00	18'372'550.92	1'416'920.30
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'526'524.46	72'042.21	1'577'400.00	72'300.00	1'388'505.41	88'927.99
4 Gesundheit	2'591'630.78	127'343.05	2'146'400.00	2'000.00	2'234'440.68	18'506.80
5 Soziale Sicherheit	10'141'931.47	4'636'961.55	10'469'300.00	5'246'300.00	9'399'818.28	3'759'462.09
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'737'099.87	386'751.03	2'779'600.00	403'200.00	2'612'966.62	473'782.33
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'693'628.12	2'975'594.92	2'603'400.00	2'007'500.00	2'676'791.42	2'056'652.37
8 Volkswirtschaft	153'636.55	800'939.20	212'200.00	700'900.00	154'243.75	868'749.98
9 Finanzen und Steuern	594'658.08	45'011'959.28	354'500.00	33'606'000.00	385'339.72	34'675'391.62
Total Aufwand / Ertrag	46'413'472.78	57'501'907.57	45'357'900.00	45'393'900.00	44'123'209.10	45'253'472.49
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	11'088'434.79	0.00	36'000.00	0.00	1'130'263.39	0.00
Total	57'501'907.57	57'501'907.57	45'393'900.00	45'393'900.00	45'253'472.49	45'253'472.49



ERFOLGSRECHNUNG – EINZELKONTEN NACH FUNKTIONEN

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	57'501'907.57	57'501'907.57	45'393'900	45'393'900	45'253'472.49	45'253'472.49
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	5'073'317.98	1'488'542.69	4'989'300	1'583'300	4'982'270.35	1'551'153.74
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'584'775.29</i>		<i>3'406'000</i>		<i>3'431'116.61</i>
0110	Legislative	265'962.25		291'700		274'969.85	
0120	Exekutive	488'829.40	25'329.00	499'600	25'400	413'781.15	24'104.10
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'310'632.49	407'369.26	1'306'300	419'400	1'262'904.59	412'567.44
0220	Allgemeine Dienste, übrige	2'429'708.83	841'391.38	2'359'600	929'700	2'241'807.66	928'349.15
029001	Gemeindehaus	148'385.17	26'400.00	121'600	25'800	322'504.75	26'880.00
029002	Schurterhaus	76'993.64	50'244.00	74'700	50'000	67'797.45	51'029.00
029003	Gsellhof	292'169.11	114'184.40	290'000	117'800	303'112.60	91'354.20
029004	Feuerwehr- und Werkgebäude	60'637.09	23'624.65	45'800	15'200	95'392.30	16'869.85
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	2'006'752.38	431'196.26	1'949'300	306'400	1'916'281.95	343'925.27
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'575'556.12</i>		<i>1'642'900</i>		<i>1'572'356.68</i>
1110	Polizei	461'431.25	21'025.00	512'500	10'200	469'897.50	16'555.00
1200	Rechtsprechung	66'349.25	5'986.55	69'400	10'700	69'427.65	9'683.00
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	994'698.04	317'604.71	939'800	285'500	914'209.30	306'487.27
1500	Feuerwehr	274'738.80		291'400		323'484.70	
1610	Militärische Verteidigung	13'188.45		13'100		13'098.10	
1620	Zivilschutz	196'346.59	86'580.00	123'100		126'164.70	11'200.00
2	BILDUNG	18'894'293.09	1'570'577.38	18'276'500	1'466'000	18'372'550.92	1'416'920.30
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'323'715.71</i>		<i>16'810'500</i>		<i>16'955'630.62</i>
2110	Kindergarten	1'557'790.95	907.90	1'571'200	400	1'503'273.40	339.25
2121	Primarstufe Brüttsellen	5'207'892.39	532'246.20	4'915'200	452'600	4'977'331.31	442'969.00
2122	Primarstufe Wangen	2'061'374.98	5'587.70	2'008'000	13'600	1'924'436.45	9'013.05
2130	Sekundarstufe	2'895'232.74	59'762.10	3'182'300	85'500	3'085'953.22	89'789.20
2140	Musikschulen	448'817.20		443'300		441'342.85	
217001	Sekundarschulhaus Bruggwiesen	661'000.21	22'148.00	643'200	25'600	640'830.55	24'797.70
217003	Primarschulhaus Brüttsellen	689'734.65	41'696.00	652'400	43'700	623'162.70	41'051.30
217004	Primarschulhaus Wangen	572'909.40	45'308.00	551'300	38'700	580'719.65	44'951.20
217006	Kindergarten und -krippe Altbach BR	27'799.70	44'760.45	26'600	41'900	26'839.10	41'638.40
217007	Kindergarten Chrüzacher/Talacher BR	74'166.77		71'900		66'262.45	
217009	Kindergarten Wangen	51'252.80		48'300		49'165.20	
2180	Tagesbetreuung	947'874.36	736'993.53	938'000	604'000	960'495.70	548'471.85
2190	Schulleitung	743'976.55		671'700		686'849.30	
2191	Schulverwaltung	629'499.19	150.00	602'900		603'395.59	305.00
2192	Volksschule, Sonstiges	880'525.90		841'600		835'726.50	
2200	Sonderschulen	1'444'445.30	81'017.50	1'108'600	160'000	1'366'766.95	173'594.35
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'526'524.46	72'042.21	1'577'400	72'300	1'388'505.41	88'927.99
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'454'482.25</i>		<i>1'505'100</i>		<i>1'299'577.42</i>
3210	Bibliotheken	137'258.90	8'149.60	135'700	9'700	130'116.39	7'721.85
3290	Kultur, Übriges	63'256.70	67.00	66'100	500	62'823.48	30.00
341001	Schiessanlage	12'575.35	1'169.40	18'500	4'000	16'958.30	1'136.20
341002	Sportanlage Lindenbuck	102'087.00	33'000.00	105'600	33'000	100'963.00	33'000.00

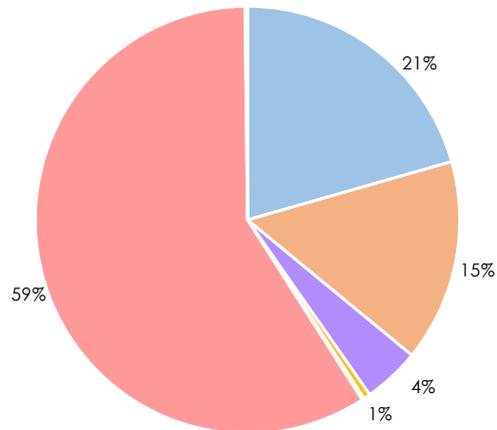
Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
341003	Sportanlage Halsrüti	47'124.25	25'704.66	32'100	20'700	24'885.75	11'433.70
341004	Sportanlage Hallen- und Freibad	968'389.00	241.65	869'400	400	890'874.30	241.65
341005	Sportanlage Dürrbach	104'017.96		270'000		89'864.55	31'276.59
3420	Freizeit	91'815.30	3'709.90	80'000	4'000	72'019.64	4'088.00
4	GESUNDHEIT	2'591'630.78	127'343.05	2'146'400	2'000	2'234'440.68	18'506.80
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'464'287.73</i>		<i>2'144'400</i>		<i>2'215'933.88</i>
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	20'000.00		20'000		20'000.00	
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	1'296'572.45		1'080'000		1'006'461.35	
4210	Ambulante Krankenpflege	5'496.00	110'712.00	11'000		6'071.00	
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'091'779.35		860'000		1'021'315.85	
4310	Alkohol- und Drogenprävention	45'349.18		47'000		52'962.14	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige			500			
4330	Schulgesundheitsdienst	74'063.15		71'700		73'976.85	
4340	Lebensmittelkontrolle	500.00		500		500.00	
4900	Gesundheitswesen, übriges	57'870.65	16'631.05	55'700	2'000	53'153.49	18'506.80
5	SOZIALE SICHERHEIT	10'141'931.47	4'636'961.55	10'469'300	5'246'300	9'399'818.28	3'759'462.09
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'504'969.92</i>		<i>5'223'000</i>		<i>5'640'356.19</i>
5120	Prämienverbilligungen	693'221.60	697'058.70	730'000	730'000	612'559.25	633'132.55
5220	Ergänzungsleistungen IV	1'393'501.35	984'982.83	1'440'000	1'100'000	1'456'858.20	767'340.85
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	27'319.25	9'441.90	30'000	9'800	29'086.95	9'734.00
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'929'537.20	1'409'351.13	1'680'000	1'040'000	1'801'064.19	912'562.00
5330	Leistungen an Pensionierte	6'025.90		8'000		5'662.00	
5350	Leistungen an das Alter	154'718.75	6'380.00	152'900		156'651.45	
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	121'197.34	6'442.10	100'000	2'500	123'111.04	16'684.50
5440	Jugendschutz	1'566'677.90	60'259.45	1'615'400	54'500	865'143.32	39'100.00
5450	Leistungen an Familien	19'638.55		34'100		16'968.65	
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	98'493.90	5'356.70	65'000	5'000	56'689.25	500.00
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	62'776.15	70'146.55	574'000	574'000	7'508.40	138.00
5590	Arbeitslosigkeit, übriges	194'481.18		215'000		220'876.82	
5600	Sozialer Wohnungsbau			2'000		480.00	
5710	Beihilfen / Zuschüsse	225'014.50	176'425.45	186'000	119'500	189'354.10	102'241.00
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	2'316'225.91	904'201.84	2'740'000	1'403'000	2'917'865.15	1'078'343.64
5730	Asylwesen	499'050.34	154'393.00	230'000	200'000	268'640.50	189'082.00
5790	Fürsorge, übriges	818'109.65	152'521.90	650'900	8'000	651'305.01	10'603.55
5920	Hilfsaktionen im Inland	7'942.00		8'000		9'994.00	
5930	Hilfsaktionen im Ausland	8'000.00		8'000		10'000.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'737'099.87	386'751.03	2'779'600	403'200	2'612'966.62	473'782.33
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'350'348.84</i>		<i>2'376'400</i>		<i>2'139'184.29</i>
6150	Gemeindestrassen	1'713'620.62	358'195.03	1'722'000	375'200	1'736'760.79	450'022.33
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	305'182.00		303'800		298'982.88	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	662'011.35		661'900		520'527.05	
6290	Öffentlicher Verkehr, übriges	28'090.00	28'556.00	28'100	28'000	28'090.00	23'760.00
6320	Luft- und Raumfahrt	8'556.30		28'800		16'340.95	
6340	Verkehrsplanung allgemein	19'639.60		35'000		12'264.95	

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'693'628.12	2'975'594.92	2'603'400	2'007'500	2'676'791.42	2'056'652.37
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>281'966.80</i>			<i>595'900</i>		<i>620'139.05</i>
7100	Wasserversorgung (allgemein)	56'578.75		40'000		40'699.00	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'335'040.91	1'335'040.91	1'259'000	1'259'000	1'255'572.43	1'255'572.43
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	9'093.20		9'500	500	9'154.70	
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	691'078.06	691'078.06	686'500	686'500	721'986.39	721'986.39
7410	Gewässerverbauungen	59'490.35		65'000		71'485.70	
7500	Arten- und Landschaftsschutz	29'963.35		34'100		36'030.70	
7710	Friedhof und Bestattung	258'166.45	56'630.95	243'600	55'500	245'974.95	73'813.55
7790	Umweltschutz, übriges	13'326.05		46'800		15'091.40	
7900	Raumordnung	240'891.00	892'845.00	218'900	6'000	280'796.15	5'280.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	153'636.55	800'939.20	212'200	700'900	154'243.75	868'749.98
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>647'302.65</i>		<i>488'700</i>		<i>714'506.23</i>	
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	35'059.90		42'600		40'235.35	
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	752.55		2'000		805.15	
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	51'214.70		51'300	200	54'253.60	3'525.00
8300	Jagd und Fischerei	430.00	986.00	500	1'100	430.00	986.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	66'179.40	900.00	115'800		58'519.65	2'100.00
8600	Banken und Versicherungen		712'838.70		600'000		763'972.95
8710	Elektrizität (allgemein)		86'214.50		99'600		98'166.03
9	FINANZEN UND STEUERN	11'683'092.87	45'011'959.28	390'500	33'606'000	1'515'603.11	34'675'391.62
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>33'328'866.41</i>		<i>33'215'500</i>		<i>33'159'788.51</i>	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	185'956.74	31'185'464.46	60'700	27'563'600	-97'453.01	28'912'186.09
9101	Sondersteuern	12'135.06	8'487'494.70	11'200	3'617'500	11'480.00	5'123'418.25
9300	Finanz- und Lastenausgleich		1'846'603.00		1'855'000		105'337.00
9610	Zinsen	56'686.49	150'069.52	71'100	111'800	55'983.62	109'379.28
963001	Zürichstrasse 18 + 20	6'217.85	23'765.60	4'200	23'800	3'474.10	23'765.60
963002	Haldenstrasse 44 - 48	6'226.70	1'800.00	5'900		8'578.45	1'800.00
963003	Wiesengrund, Haldenstrasse 14	29'419.59	41'676.00	23'400	44'500	51'464.45	150'276.10
963004	Dorfstrasse 6-10					7'481.50	
963006	Haldenstrasse 12	39'045.20	56'197.20	31'200	58'600	27'044.85	55'207.20
963007	Schüracherstrasse 4	37'214.75	29'916.00	32'200	30'400	31'396.45	18'140.00
963008	Dübendorfstrasse 37	32'111.90	46'479.75	22'600	51'500	22'607.31	51'129.75
963030	Unüberbaute Grundstücke FV	10'991.50	54'591.65	11'100	55'100	16'977.50	48'096.65
963040	Grundstücke mit Baurecht FV	1'907.40	3'101.70	2'000	106'900	1'907.40	35'540.60
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	72'685.40	2'984'700.00			209'441.05	
9690	Finanzvermögen, übriges	10'500.00					4'000.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		6'540.20		8'400		2'159.05
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	93'559.50	93'559.50	78'900	78'900	34'956.05	34'956.05
9999	Abschluss	11'088'434.79		36'000		1'130'263.39	

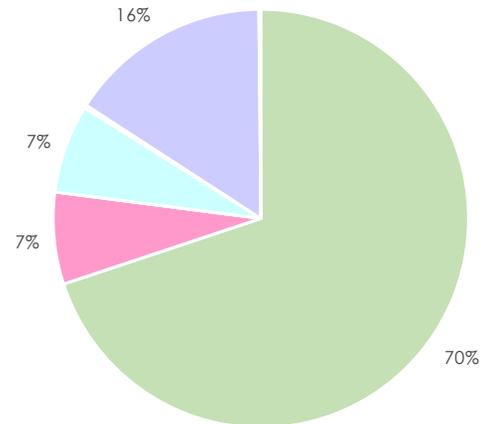
ERFOLGSRECHNUNG - SACHGRUPPEN

Aufwand	Rechnung 2022	Budget 2022	Rechnung 2021
30 Personalaufwand	9'402'880.73	9'721'600.00	9'367'426.17
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'987'749.77	6'250'500.00	6'103'799.91
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'975'281.38	2'079'900.00	2'100'387.19
34 Finanzaufwand	231'733.51	144'200.00	374'960.99
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	82'509.40	33'400.00	17'955.10
36 Transferaufwand	26'880'133.18	26'329'800.00	25'369'805.69
37 Durchlaufende Beiträge	87'010.00	500.00	11'630.00
Total Aufwand	45'647'297.97	44'559'900.00	43'345'965.05

Aufwand



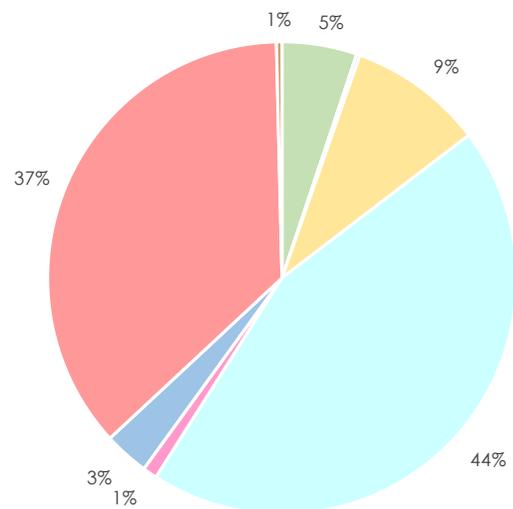
Ertrag



Ertrag	Rechnung 2022	Budget 2022	Rechnung 2021
40 Fiskalertrag	39'672'959.16	31'181'100.00	34'035'604.34
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	4'028'462.67	3'998'000.00	3'674'703.60
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
44 Finanzertrag	3'885'775.75	950'700.00	942'725.35
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	135'692.15	124'800.00	576'620.84
46 Transferertrag	8'925'833.03	8'340'800.00	5'234'944.31
47 Durchlaufende Beiträge	87'010.00	500.00	11'630.00
Total Ertrag	56'735'732.76	44'595'900.00	44'476'228.44
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	11'088'434.79	36'000.00	1'130'263.39

INVESTITIONSRECHNUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN - FUNKTIONALE GLIEDERUNG

Hauptaufgabenbereiche	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	353'109.00		715'000.00		231'380.04	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	16'398.00		39'000.00		41'759.80	
2 Bildung	633'747.31		1'337'000.00		575'892.31	
3 Kultur, Sport und Freizeit	3'034'016.45		2'628'000.00		311'952.65	215'830.51
4 Gesundheit		67'835.95		65'000.00		167'835.95
5 Soziale Sicherheit					65'526.10	23'306.10
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	211'503.35		606'000.00		1'493'792.80	50'420.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'655'603.93	160'800.77	2'080'000.00	850'000.00	3'015'720.21	573'506.59
8 Volkswirtschaft	26'293.05		30'000.00			
Total Ausgaben / Einnahmen	6'930'671.09	228'636.72	7'435'000.00	915'000.00	5'736'023.91	1'030'899.15
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	6'702'034.37	0.00	6'520'000.00	0.00	4'705'124.76
Total	6'930'671.09	6'930'671.09	7'435'000.00	7'435'000.00	5'736'023.91	5'736'023.91



BILANZ

			31.12.2021	31.12.2022
Aktiven				
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	in Mio. 	15'635'023.46	17'854'399.83
101	Forderungen		7'646'387.56	10'883'366.18
102	Kurzfristige Finanzanlagen		0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen		149'876.50	163'013.40
106	Vorräte und angefangene Arbeiten			
	Umlaufvermögen		23'431'287.52	28'900'779.41
107	Finanzanlagen		82'050.00	71'550.00
108	Sachanlagen FV		16'637'894.80	15'492'594.80
	Anlagevermögen Finanzvermögen		16'719'944.80	15'564'144.80
	Total Finanzvermögen		40'151'232.32	44'464'924.21
140	Sachanlagen VV	24'937'979.01	26'717'633.43	
142	Immaterielle Anlagen	241'739.18	239'675.70	
144	Darlehen	608'213.45	3'540'377.50	
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'176'251.15	1'176'851.15	
146	Investitionsbeiträge	321'154.23	305'440.23	
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen	27'285'337.02	31'979'978.01	
	Total Verwaltungsvermögen	27'285'337.02	31'979'978.01	
	Total Aktiven	67'436'569.34	76'444'902.22	
Passiven				
200	Laufende Verbindlichkeiten	in Mio. 	23'733'584.22	22'087'816.91
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen		0.00	4'148.15
205	Kurzfristige Rückstellungen		1'818'300.00	1'663'000.00
	Kurzfristiges Fremdkapital		25'551'884.22	23'754'965.06
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten		1'330'000.00	1'100'000.00
208	Langfristige Rückstellungen		413'232.45	484'691.75
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital		1'743'232.45	1'584'691.75
	Langfristiges Fremdkapital		1'743'232.45	1'584'691.75
	Total Fremdkapital		27'295'116.67	25'339'656.81
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'225'076.79	2'100'434.74	
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00	
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche			
293	Vorfinanzierungen			
	Zweckgebundenes Eigenkapital	2'225'076.79	2'100'434.74	
294	Finanzpolitische Reserve			
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)			
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen			
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	37'916'375.88	49'004'810.67	
	Zweckfreies Eigenkapital	37'916'375.88	49'004'810.67	
	Total Eigenkapital	40'141'452.67	51'105'245.41	
	Total Passiven	67'436'569.34	76'444'902.22	



Gemeinde

Wangen-Brüttisellen

Tätigkeitsbericht zum Schwerpunktprogramm 2022 / 2024

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
<p>"Wangen-Brüttisellen 2050: Wo Stadt und Land sich treffen</p> <p>So wünschen wir, Bevölkerung und Behörden, uns in 30 Jahren unser Wangen-Brüttisellen: zwei Ortsteile mit eigenem Charakter bilden gemeinsam eine vielfältige, attraktive Gemeinde. Die urbanen Qualitäten von Brüttisellen und das ländliche, dörfliche Wangen zeichnen unsere Gemeinde aus.</p>	<p>1. Wir stärken das Zusammengehörigkeitsgefühl in Wangen-Brüttisellen.</p>	<p>a) Ortsteilverbindende Aktivitäten unterstützen.</p>	<p>GR</p> <p>rz/ am</p> <p>rz/ am</p>	<p>An bestehenden und neuen Gemeindeanlässen treffen sich Menschen aus beiden Ortsteilen.</p> <p>Die beiden Ortsteile werden als verbunden wahrgenommen.</p>	<p>Der Gemeinderat besucht regelmässig Anlässe in beiden Ortsteilen.</p> <p>Infomarkt zum Thema „Alter“ durchführen</p> <p>Seniorengerechte Wanderkurse für Personen aus beiden Ortsteilen.</p> <p>Einführung des Generationenprojekts „Computeria“ in Zusammenarbeit mit der Pro Senectute und der offenen Jugendarbeit.</p> <p>Ortsteilverbindender Spezialanlass anlässlich der Bewegungswoche 2022 durchführen</p>	<p>Nebst dem Dorffäscht Brüttisellen und der Wangener Chilbi wurden ua. das Turnier Streetfloorball und Anlässe des Kultur-Kreises besucht.</p> <p>Aufgrund der Pandemie wurde der Infomarkt nicht durchgeführt, sondern auf den 22. April 2023 verschoben.</p> <p>Die Wanderkurse der Wandergruppe Dietlikon stehen Personen aus Wangen-Brüttisellen kostenlos zur Verfügung. (Eine eigene kam mangels Wanderführung nicht zustande).</p> <p>Die «Computeria» wird jeden 2. Montag im Monat in der Bibliothek im SH Bruggwisen durchgeführt.</p> <p>Auf dem roten Platz beim Schulhaus Oberwisen stand während vier Wochen ein Street Floorball Feld zur freien Benutzung zur Verfügung. Es war Teil der Bewegungswoche und galt als Aktivität für den Bewegungsspass.</p>

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
<p>Wangen-Brüttisellen ist eingebettet in den nachhaltig gestalteten Lebens- und Wirtschaftsraum Zürchs und des Glattals, an zentraler Lage, hervorragend erschlossen durch den öffentlichen Verkehr.</p> <p>Hier wohnen gegen 10'000 Menschen jeden Alters und unterschiedlichster Herkunft miteinander und tragen zu einem aktiven Gemeindeleben bei. Dorffeste sind unsere kulturelle Spezialität. Gemeinsame Begegnungen und die Offenheit der Menschen sorgen dafür, dass Wangen-Brüttisellen unser aller Zuhause ist.</p>			ub/ rw		<p>Die Sekundarschule leistet mit ihren gesamtschulischen Aktivitäten einen Beitrag zur Identifikation und fördert die Zusammengehörigkeit: Sporttag, Projektwoche, Schulsilvester, Weihnachtssingen, u.v.a.</p> <p>Durchführung von freiwilligen Kursen aller Schulen (Schul- und Ortsteil durchmisch).</p>	<p>Folgende Aktivitäten fanden statt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Theaterprojekt «Gröbli» - Schule draussen; gemeinsame Aktivität der Kurse Wirtschaft-Arbeit-Haushalt und Projektunterricht - Floorball Weltmeisterschaft zum Thema «Erlebnisse in- und ausserhalb der Schule ermöglichen» <p>Folgende Kurse wurden ortsübergreifend angeboten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ballspiele (Brüttisellen) - Theater (Wangen) - Unihockey (Brüttisellen) - Kreativ Atelier (Wangen) - Kunst und Gestaltung (Brüttisellen) - Creativo (Brüttisellen) - Atelier Holz (Wangen)
		b) Das gemeinsame Auftreten stärken.	ub/ rw	Die Gemeinde und ihre Institutionen, z.B. die Schule mit den drei Schuleinheiten, werden als eine Einheit wahrgenommen.	<p>Schrittweises Einführen einer einheitlichen Schulsoftware in allen Schulen (Tool und Prozesse standardisieren).</p> <p>Harmonisierung der Schul-IT-Architektur damit Schulhaus übergreifende Zusammenarbeit und Kommunikation ermöglicht wird</p> <p>Migration und Vereinheitlichung der Schul-Webseiten (unter Verwendung des bestehenden CMS-Tools der Schuladministrationslösung)</p> <p>Mit der Planung der 200-Jahr-Feier (2031) beginnen. Ideen der Vereine und der Bevölkerung sammeln.</p>	<p>Alle Schulen wurden auf ein einheitliches Programm (Escola) überführt. Die Prozesse wurden durchgehend standardisiert.</p> <p>Die Infrastruktur der IT wurde harmonisiert (alle Schulen wurden auf ein zentrales Netzwerk migriert sowie kostenoptimiert und Securitystandards eingeführt). Die Office 365 Umgebungen wurden von vier auf eine reduziert.</p> <p>Die Schulwebseiten wurden auf eine zentrale Schulwebseite mit einem integrierten Content Management System (CMS) migriert.</p> <p>Der Start der Planung musste auf das Jahr 2023 verschoben werden.</p>
			md/ hd			

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
Und was ist das Erfolgsrezept, das Wangen-Brüttisellen in 30 Jahren soweit bringt? Wir tragen Sorge zu unseren natürlichen Ressourcen. Eine vorausschauende, nachhaltige Gestaltung unseres Lebensraums, die Zusammenarbeit mit der Region, der Einbezug aller Bevölkerungskreise und der offene Dialog untereinander sind uns wichtig.		c) Das Engagement der Bevölkerung fürs Gemeindeleben fördern.	rz/ am	Die Bevölkerung aller Altersstufen ist aktiv, interessiert und engagiert.	Fortführung Lebenswelt öffentlicher Raum: Prüfen Durchführung Fest der Kulturen, „Urban Gardening“ etc.	Am 10. September 2022 fand in Zusammenarbeit mit Fleurop und den Glattal Falcons ein Family Cup statt. Eine Ladestation wurde im Rahmen der Gesamtleistungssubmission Asyl, einfaches Wohnen und Werkhalle geprüft.
		d) Das Kulturangebot fördern und bekannter machen.	GR	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Existenz von aktiven Vereinen" von 73 auf 75 Punkte Der Freiwilligenpool ist bekannt und wird genutzt.	Neue Ideen und Projekte aus der Bevölkerung und Interessengemeinschaften offen aufnehmen und Unterstützung der Gemeinde prüfen. ./.	Die Plattform benevol-job.ch wurde mangels Nutzung 2021 eingestellt.
			md/ hd	Das Kulturangebot in der Gemeinde ist vielfältig und wird von allen Generationen genutzt. In der Bevölkerungsbefragung 2022 hält sich das Ergebnis zum Thema "Kulturelles Angebot" bei 68 Punkten.	Die kulturell und künstlerisch tätigen Personen der Gemeinde vernetzen. Den Kultur-Kreis gemäss Leistungsvereinbarung unterstützen.	Mangels personeller Ressourcen wurde das Vernetzungstreffen auf 2023 verschoben. Der Kultur-Kreis wurde finanziell und personell unterstützt gemäss Leistungsvereinbarung.
	2. Wir setzen auf die sich ergänzenden Stärken von Wangen und Brüttisellen und entwickeln diese weiter.	a) Unter Einbezug der Bevölkerung die Profile und Funktionen der beiden Ortsteile schärfen.	md/ hd	Im Rahmen des Leitbildprozesses Potenziale und Bedürfnisse der beiden Ortsteile regelmässig unter Einbezug der Bevölkerung überprüfen.	Bevölkerungsbefragung durchführen und auswerten und in Leitbildüberprüfung einfließen lassen. Leitbildüberprüfung durch Gemeinderat. Ideen für den Ideenspeicher können laufend eingebracht werden (online-Formular) und werden vom Gemeinderat jährlich bewertet.	Die Bevölkerungsbefragung fand planmässig im Frühjahr statt. Die Resultate konnten im Dezember kommuniziert werden. Sie sind im Rahmen der Leitbildüberprüfung in die Standortbestimmung des Gemeinderats eingeflossen. Die Ideen wurden im Rahmen der Planung für die Tätigkeiten 2023 bewertet, im Ideenspeicher aufgenommen oder ins Archiv verschoben.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
		b) Quartierentwicklung Brüttisellen: den Wohn- und Arbeitsstandort stärken.	md/ cw	Der Handlungsbedarf zur Stärkung des Wohn- und Arbeitsplatzstandorts Brüttisellen ist geklärt.	Das Thema Arbeitsplatzstandort wird im Rahmen des Standortmarketingkonzepts geprüft.	Ein Workshop zu Wohn-, Freizeit- und Lebensqualität wurde mit dem Gemeinderat, Verwaltungsangestellten und Personen aus der Bevölkerung durchgeführt. Eine schriftliche Gewerbebefragung wurde durchgeführt und die Auswertung liegt vor. Ein Workshop mit Personen aus dem Gewerbe findet Anfang 2023 statt. Im Jahr 2022 sind keine neuen Einzonungen getätigt worden.
			mg/ cw	Für alle Einkommensklassen steht bezahlbarer Wohnraum zur Verfügung.	Bei neuen Einzonungen mit Gestaltungsplanpflicht das Thema des bezahlbaren Wohnraums prüfen.	
		c) Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen.	mg/ cw	Das Ortszentrum Brüttisellen ist in Entwicklung.	Planungsprozess Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen mit Einbezug der Bevölkerung weiterverfolgen. Weitere Arbeiten und allfällige Umsetzungsmassnahmen zum Freiraum- und Nutzungskonzept sind klar und können lanciert werden.	Mangels personeller Ressourcen wurde das Projekt sistiert und wird im Jahr 2023 wieder fortgesetzt. Die Evaluation zukünftiger Standort Gemeindehaus mit Variantenfächer wurde dem Gemeinderat vorgestellt.
d) Im Dorfkern Wangen Treffpunkte und Begegnungsmöglichkeiten unterstützen.	rd/ ish	Das Schurterhaus ist saniert und umgenutzt, der Vorplatz neu gestaltet. Das Schurterhaus und der Vorplatz sind als Treffpunkt bei der Bevölkerung etabliert und tragen zu einem guten Dorfleben bei.	Über die neue Gebäudenutzung entscheiden und Umbaumassnahmen planen. Zwischennutzung der ehemaligen Posträume als Pop-Up- Post bewirtschaften.	Das Sanierungsprojekt wurde sistiert und in der Investitionsrechnung auf später verschoben. Es wurden auch im Jahr 2022 nur kleinere und dringende Reparaturen erledigt. Die Zwischennutzungen wurden auch im Jahr 2022 weitergeführt und mit der regelmässigen Nutzung des Zukunftsbureau erweitert.		

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
	3. Wir engagieren uns vorausschauend für die nachhaltige Gestaltung unseres Lebensraums.	a) Qualität von Grün- und Freiflächen innerhalb des Siedlungsgebiets stärken.	mg/ cw mk/ bi	Bei Gestaltungsplänen und gemeindeeigenen öffentlichen Räumen wird der Anteil an Frei- und Grünflächen erhöht. In der Bevölkerungsbefragung 2022 hält sich das Ergebnis zum Thema "Verhältnis von Grünflächen zu überbautem Gebiet" bei 62 Punkten. Bäume, Rabatten und Pflanztröge werden umgestaltete Strassen auf.	Bei der Beurteilung von Gestaltungsplänen den Aufenthalts-, Ruhe- und Grünflächen besondere Beachtung schenken. Standorte für Begegnungsmöglichkeiten und Spielplätze sind definiert und werden in der weiteren Planung berücksichtigt. Bei der Projektierung von Strassen wird eine Aufwertung durch zusätzliche Grünflächen geprüft. Die Kosten werden im jeweiligen Strassenprojekt berücksichtigt. Beim Betriebs- und Gestaltungskonzept Zürichstrasse werden im Dorfzentrum von Brüttsellen eine ökologische und stadtklimatisch wertvolle Platzgestaltung sowie eine Baumallee eingeplant.	Die Flächen werden im Rahmen der Studienaufträge zu den Gestaltungsplänen überprüft und verlangt. Eine erste Auslegeordnung ist erfolgt. Mit den Vertiefungsarbeiten wird im Jahr 2023 begonnen. Im Projekt Schliessung der Lücke Förliwiesen-/ Ruchstuckstrasse wurde bereits ein Betrag für zusätzliche Grünflächen aufgenommen. Im Projekt Sanierung Zürichstrasse wurden Grünflächen und eine Baumallee berücksichtigt
		b) Energiefragen verstärkt Rechnung tragen.	rd/ ish mk/ bi mg/ cw/ ish/ mk/ bi	Für den Ersatz sowie den Betrieb der Beleuchtung und Energieversorgung der Gemeindeliegenschaften wurden nachhaltige Alternativen geprüft und teilweise umgesetzt. Eine gemeinsame Energiestrategie der Gemeinde und der Werke Wangen-Brüttsellen für das ganze Gemeindegebiet ist erstellt. Es existieren Carsharing-Angebote und Ladestationen für E-Autos gemäss Mobilitätskonzept.	Hinsichtlich notwendig werdender Erneuerungen im Bereich der Energieversorgung nachhaltige Alternativen erarbeiten und als Investition berücksichtigen. Die Mitglieder des Bauausschusses arbeiten unter Einbezug von Fachplanern eine Energiestrategie aus. Die Gespräche mit Mobility, Sponti-Car und anderen Anbietern werden konkretisiert. Erste Massnahmen werden geplant und nach Möglichkeiten umgesetzt.	Im Jahr 2022 wurde die zweite Etappe des Beleuchtungsersatzes in den Korridoren der Schulanlage Steiacher umgesetzt. Ebenfalls wurde die Planung von diversen Ersatzbeleuchtungen und deren Investitionen im Budget 2023 aufgenommen und für spätere Budgets vorgesehen. Die ausgearbeitete Energie- und Klimastrategie wurde am 7. November 2022 vom Gemeinderat festgesetzt. Beim Gemeindehaus-Parkplatz existiert bereits ein Carsharing-Angebot mit einem Hybrid-Fahrzeug von Mobility. Der Anbieter plant mittelfristig mit einem Elektrofahrzeug.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
					Bei verkehrsintensiven Anlagen und Bauten Ladestationen als Teil der Umsetzung der Bauprojekte überprüfen und wo möglich bzw. sinnvoll verlangen. Bei gemeindeeigenen Liegenschaften, welche dem Verwaltungsvermögen unterstehen, sind Ladestationen für die Elektromobilität zu prüfen.	Es wurden keine verkehrsintensiven Anlagen und Bauten erstellt. Eine Ladestation wurde im Rahmen der Gesamtleistungssubmission Asyl, einfaches Wohnen und Werkhalle geprüft.
		c) Naherholungsgebiete in Wangen-Brüttisellen pflegen.	rd/bi	Eine Strategie zur Förderung der Biodiversität (Wald und Landwirtschaft) ist erarbeitet. Die Waldbestände sind arten- und struktureich. Die Pflege des Waldes wurde überprüft und angepasst. Die Bevölkerung ist sensibilisiert über die Pflege des Waldes und das korrekte Verhalten in der Natur und im öffentlichen Raum.	Erarbeitete Strategie wird umgesetzt und weiterentwickelt. Inventarisierte Bestände werden nachgeführt. Die Strategie wird auf das Siedlungsgebiet ausgedehnt. Gemeindeliegenschaften werden miteinbezogen. Die erfassten Bestände werden laufend aktualisiert und die Neophyten aktiv bekämpft. Auflegen und zur Verfügung stellen von Broschüren und Informationsmaterial zum Thema Wald und Verhalten in der Natur Clean-Up-Day jährlich durchführen.	Das Erfassungstool wurde für die aktive Nutzung bzw. Inventarisierung fertiggestellt. Die Bestandesaufnahme wurde teilweise begonnen und auf Papier festgehalten. Die Übernahme ins elektronische Erfassungsprogramm ist noch ausstehend. Ebenfalls ist die Bestandesaufnahme im Folgejahr verstärkt vorzunehmen (wird teilweise durch Drittinstanzen erfolgen, bspw. Vereine. Die Bestandesaufnahme ist noch nicht abgeschlossen. Die Neophytenbekämpfung läuft kontinuierlich. Broschüren und Informationen zum Wald können bei der Abteilung TUS abgeholt werden. Der Clean-Up-Day konnte am 16. September 2022 durchgeführt werden.
		d) Massnahmen zur Verminderung der Lärmbelastung ergreifen.	mk/bi	Eine Lärmschutzwand entlang des Wohngebiets an der Zürichstrasse (Bereich Flamingo-Kreuzung/Quartier Ringstrasse) ist realisiert.	./.	./.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
			mg/ cw	Alle laufenden Planungsprojekte wurden auf Lärmschutzmassnahmen geprüft.	Bei sämtlichen Projekten des ASTRA und der Baudirektion werden allfällige Lärmschutz-Massnahmen fortlaufend geprüft.	Das Projekt der Glattalautobahn ist gestartet. Die Vertreter der Gemeinde haben sich vehement für die unterirdische Linienführung eingesetzt.
			mg/ cw	Abklärungen zu Lärmschutzmassnahmen entlang der A1/A15 werden getroffen. Die Überdeckung der A15/A1 wurde an den entsprechenden Stellen beantragt.	./. Gespräche mit ASTRA zu den Überdeckungsmöglichkeiten werden weitergeführt.	./. Überdeckungsmöglichkeiten wurden beim Gespräch mit der ASTRA deponiert.
		e) Entwicklung und Betrieb Flugplatz Dübendorf aktiv mitgestalten.	md/ mg/ cw	Das Konzept "historischer Flugplatz mit Werkflügen" der Gemeinden Dübendorf, Volketswil und Wangen-Brüttisellen ist vom Bund akzeptiert. Die Aktiengesellschaft mit Einsitz aller Anliegergemeinden ist gegründet. Beim neu erstellten militärischen Heliport wurden alle möglichen Massnahmen zur Lärmoptimierung ergriffen.	Aktiv am Prozess zur zukünftigen Nutzung des Flugplatzes Dübendorf mitwirken und die Gemeindeinteressen im Sinn des Gemeindekonzepts vertreten und durchsetzen. -/- Im Rahmen der Möglichkeiten bei der Bautätigkeit mitwirken.	Das Konzept ist Bestandteil des Syntheseberichts für die Weiterentwicklung des Flugplatzareals (Innovationspark Zürich, Bundesbasis, Forschungs-, Test- und Werkflugplatz.) ./. Es wurden Einspracheverhandlungen geführt und Massnahmen besprochen. Der Einspracheentscheid ist noch ausstehend.
		f) Wohngebiete vom Durchgangsverkehr entlasten, Verkehrssicherheit verbessern.	mk/ bi	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Massnahmen für die Sicherheit der Verkehrsteilnehmer" um 2 Punkte. Bei allen Strassensanierungen wurden Sicherheitsmassnahmen gemäss Gesamtverkehrskonzept umgesetzt.	Jährliche Überprüfung der Schulwege sowie der möglichen oder neu festgestellten Gefahrenstellen und Einplanung von Massnahmen zur Behebung der Missstände in Zusammenarbeit mit der Stapo/Kapo. Bei der Einmündung im Oberdorf/Hegnaustrasse wird ein Fussgängerübergang realisiert. Sicherheitsmassnahmen im Zusammenhang mit den aktuellen Strassensanierungen umsetzen.	Es sind keine konkreten Empfehlungen der Kantonspolizei oder Anregungen aus der Bevölkerung eingegangen. Bei der Einmündung im Oberdorf/Hegnaustrasse wurde ein Fussgängerübergang realisiert. Die Sicherheitsmassnahmen wurden soweit als möglich umgesetzt.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
				<p>Tempo-30-Gesuche aus der Bevölkerung wurden gemäss Gesamtverkehrskonzept geprüft und nach Möglichkeit umgesetzt.</p>	<p>Die eingehenden Tempo-30-Gesuche aus der Bevölkerung werden laufend geprüft. Für die dafür notwendigen Gutachten wird ein entsprechender Planungsbetrag budgetiert.</p>	<p>Es wurde folgendes Projekt abgeschlossen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erweiterung T30 Im Talacher <p>Laufende Projekte, welche voraussichtlich 2023 abgeschlossen werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erweiterung T30 Wangen Ost - Erweiterung T30 Dörfli - Erweiterung T30 Haldenstrasse/ Schüracherstutz
			mk/ bi	Entlastungs- und Umfahungsstrassen (Brüttisellen und Wangen) wurden geprüft und sind nach Möglichkeit geplant.	Strassenvorprojekte werden erstellt und durch den Gemeinderat verabschiedet.	Der Verkehrserschliessungsplan wurde durch den Regierungsrat genehmigt und ist im Jahr 2022 in Rechtskraft erwachsen.
			mg/ cw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Erschliessung für den Langsamverkehr" um 2 Punkte.	-/-	./.
			mk/ bi	Das Angebot des öffentlichen Verkehrs wurde ausgebaut.	Das Angebot von Buslinien für Besucher des Sportzentrums Dürrbach verbessern.	Mit der Verlängerung der Buslinie 796 zur Flugsicherungsstrasse wurde das Angebot verbessert.
				Der Schwerverkehr durch den Dorfkern Wangen wurde eingeschränkt.	Umgestaltung der Einmündung im Oberdorf/Hegnaustrasse, welche den Dorfkern vom Durchgangs-/Schwerverkehr entlastet. Die Kosten sind bei der vorgehend erwähnten Tätigkeit (Fussgängerübergang) berücksichtigt.	Die Einmündung konnte umgestaltet und mit einem Fussgängerübergang versehen werden.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Lfg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
		g) Regionale Zusammenarbeit weiterführen.	GR	Wangen-Brüttsellen arbeitet wo sinnvoll mit Partnergemeinden zusammen.	Bestehende Netzwerke pflegen und fördern.	Mit den Nachbargemeinden und den regionalen Verbänden (Flughafenregion Zürich, Glow. das Glattal) finden regelmässige Austausche statt.
		h) Werterhalt der Infrastruktur.	mk/bi	Verkehrs- und Abwasserentsorgungsanlagen befinden sich in einem guten Zustand.	Zustandserfassung für die Überarbeitung des generellen Entwässerungsplans (GEP) auswerten und priorisieren. Projekte ausarbeiten und erste bauliche Massnahmen realisieren.	Zurzeit wird der GEP überarbeitet. Zudem konnten mehrere Haltungen von Abwasserleitungen (Im Oberdorf, Sonnhalde, Im Fasnachtbuck) ersetzt werden.
	4. Wir berücksichtigen die Anliegen aller Bevölkerungskreise und Generationen und beziehen sie mit ein.	a) Projekte auf Möglichkeit der Partizipation überprüfen.	GR	Alle Projekte werden systematisch auf Partizipationsmöglichkeiten geprüft.	Projekte auf Partizipationsmöglichkeit prüfen.	Dies ist ein laufender Prozess, welcher bei allen Projekten erfolgt (zB. Standortmarketingkonzept oder Projekt Partizipation).
			md/hd	Bei geeigneten Projekten wird die Bevölkerung zielgruppengerecht einbezogen	Bevölkerungsbefragung durchführen.	Die Bevölkerungsbefragung fand planmässig im Frühjahr statt. Die Resultate konnten im Dezember kommuniziert werden
		mg/cw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Möglichkeiten, sich in der Gemeinde zu engagieren/etwas zu bewirken" um 2 Punkte.	Bevölkerung beim Planungsprozess Entwicklung Ortszentrum Brüttsellen aktiv einbeziehen.	Mangels fehlender personeller Ressourcen wurde das Projekt sistiert und wird 2023 wieder fortgesetzt.	
		b) Qualität der Schule erhalten.	ub/rw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Qualität der öffentlichen Schulen" um 2 Punkte und die hohen Schulevaluationsergebnisse können gehalten werden.	Umsetzungsfahrplan definierte strategische Themenpunkte erstellen (Ausarbeitung und Einführung Beurteilungsmodell/Implementierung durchgängiges Projektmanagement und Sicherstellung Projektwirkung/Einheitliche Führung und Umsetzung überarbeitetes Sonderpäd. Konzeptes) Prüfung der positiven Erfahrungen im Sinne „best practice“ aus der Pandemie und Weiterverwendung im schulischen Betrieb.	Die neuen strategischen Legislaturziele wurden definiert. Eine Grobstruktur des Projektmanagements wurde definiert und wird 2023 zur Vernehmlassung gebracht. Das Konzept «besondere Förderung» wurde evaluiert und überarbeitet. Die Erkenntnis der ungenügenden Digitalisierung der Schule zu Beginn der Pandemie wurde 2022 bereinigt.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
			ub/ rw	Der Bedarf an Schulraum bis ins Jahr 2035 ist, unter Berücksichtigung der pädagogischen Entwicklung, aufgezeigt.	Integration der Eltern in den Daten- und Prozessaustausch direkt via Schuladministrationssoftware ./.	In Folge des neuen Kommunikationskonzeptes wurde im Oktober 2022 das neue Eltern-App eingeführt. ./.
		c) Vereinbarkeit von Familie und Beruf fördern.	ub/ rw	Für Kinder und Jugendliche aller Altersstufen stehen zeitgemäße schul- und familienergänzende Betreuungsmöglichkeiten zur Verfügung.	Durchführung und Auswertung einer Umfrage über die Zufriedenheit und Erwartung der familienergänzenden Betreuung in Wangen-Brüttisellen.	Eine Durchführung und Auswertung über die Zufriedenheit und Qualität der Mahlzeiten in den Tagesstrukturen ist erfolgt.
		d) Jugend in die Gestaltung des Lebensraums einbeziehen.	rz/ am	Die Jugend hat eine politische Stimme in der Gemeinde. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Art und Weise, wie meinen Interessen Rechnung getragen wird" bei unter 25 Jährigen um 2 Punkte.	Durchführung des Projekts „PartiZhipation“ zur Stärkung der Kinder- und Jugendpartizipation in der Gemeinde Wangen-Brüttisellen. Es wird das Label „Kinderfreundliche Gemeinde“ der UNICEF angestrebt. Entscheid Umsetzung Konzept Pumptrack „Zischtigwissen“ unter Verwendung eines Teils der Jubiläumsdividende der ZKB	Das Projekt PartiZhipation wurde 2022 lanciert. In einem ersten Schritt wurde eine Standortbestimmung zur Kinderfreundlichkeit der Gemeinde durchgeführt. Das Konzept Pumptrack «Zischtigwissen» wird umgesetzt. Die Realisierung ist für 2023/2024 geplant.
		e) Integration der Migrationsbevölkerung fördern.	rz/ am/ ub/ rw	Eine Fachstelle innerhalb der Gemeindeverwaltung koordiniert die Angebote für Integration und Frühförderung in Zusammenarbeit mit der Schule.	Erarbeitung eines Integrationskonzepts für die Gemeinde Wangen-Brüttisellen.	Ein erster Entwurf des Integrationskonzepts liegt vor und wird im Lauf von 2023 finalisiert.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "In Wangen-Brüttisellen fühle ich mich gut im Dorfleben integriert" bei der ausländischen Bevölkerung um 2 Punkte. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Integration von Menschen anderer Herkunft" um 2 Punkte.	Durchführung von regelmässigen Elterntreffs Lückenlos Prüfen Einführung Café International	Die Elterntreffs wurden im 2022 regelmässig durchgeführt. Das Café International wird voraussichtlich 2023 eingeführt.
		f) Die soziale und berufliche Integration von arbeitslosen Personen unterstützen.	cd am	Die Arbeitslosen- und Sozialhilfefquoten sinken.	Jobcoaching weiterführen.	Das Jobcoaching wurde häufig genutzt.
	5. Wir fördern den Wirtschaftsstandort Wangen-Brüttisellen.	a) Standortförderung aktiv betreiben.	md/ cw/ hd	Ein Konzept des Gemeinderats zur Standortförderung ist erstellt.	Standortmarketingkonzept fertigstellen und erste Massnahmen umsetzen. Treffen mit Gewerbe und Unternehmen durchführen Aktive Netzwerkpflege betreiben.	Eine Gewerbebefragung wurde durchgeführt und die Auswertung liegt vor. Ein Workshop mit Personen aus dem Gewerbe findet Anfang 2023 statt. Der Gemeinderat hat das Gewerbe zu einem Anlass eingeladen und über die Gemeindeentwicklung informiert. Mit verschiedenen Firmen wurde der Kontakt gepflegt und Gespräche geführt.
		b) Steuerfuss im Rahmen des kantonalen Mittels halten.	cd/ th	Der Steuerfuss liegt im Rahmen des kantonalen Mittels. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Steuerbelastung" um 2 Punkte	Den Steuerfuss jährlich überprüfen und bei Bedarf Massnahmen ergreifen. Rollende Finanzplanung, finanzpolitische Ziele laufend überarbeiten.	Der Steuerfuss 2023 wird wiederum bei 101 % und damit im Rahmen des kantonalen Mittels (100 %) angesetzt. ./.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
	6. Wir setzen uns ein für attraktive Begegnungsorte im öffentlichen Raum	a) Öffentlichen Raum attraktiv gestalten und beleben.	<p>rd/ish/JuFaKo/mk/bi</p> <p>mg/cw</p> <p>mk/bi</p> <p>rz/am/GR/bi</p>	<p>Öffentliche Spielplätze sind gut unterhalten, Spielgeräte und Mobiliar (Sitzbänke) werden wenn nötig erneuert.</p> <p>Die Bushaltestellen sind hindernisfrei/behindertengerecht.</p> <p>Es gibt in Wangen und Brüttsellen je einen neuen Begegnungsplatz.</p> <p>Der öffentliche Raum in Wangen-Brüttsellen ist sauber und gepflegt.</p> <p>Zwei öffentliche Räume wurden unter Einbezug der Bevölkerung aufgewertet.</p> <p>In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "öffentlicher Raum" um 2 Punkte.</p>	<p>Zustand der Spielplätze und Geräte überprüfen und bei Bedarf Investitionen einplanen.</p> <p>Die Umsetzung von baulichen Massnahmen im Zusammenhang mit anderen Bauvorhaben fortsetzen.</p> <p>Im Rahmen der Ortsplanungsrevision und des Freiraumkonzeptes Möglichkeiten für neue Begegnungsplätze prüfen.</p> <p>Kurierartikel zu Littering/Vandalismus publizieren. Brennpunkte zeitweise mittels Videoturm durch die Stadtpolizei kontrollieren lassen.</p> <p>Standorte für neue Unterflurbehälter eruieren und erstellen.</p> <p>./.</p> <p>./.</p>	<p>Aufgrund der jährlichen Überprüfungen wird die Erneuerung des Spielplatzes Massjuchert geplant.</p> <p>Beim Gemeindehaus wurde eine neue behindertengerechte Bushaltestelle in Betrieb genommen. Die Haltestelle Gsellhof wurde aufgehoben.</p> <p>Mangels personeller Ressourcen wurde das Projekt sistiert und wird 2023 wieder fortgesetzt.</p> <p>Am 16. Juni 2022 wurde ein Artikel zu dieser Thematik im Kurier publiziert. Mit der Stadtpolizei werden Brennpunkte regelmässig kontrolliert und besprochen.</p> <p>Verschiedene Standorte (wie z.B. Bushaltestelle) wurden mit Abfallern und Robidogs ausgestattet.</p> <p>./.</p> <p>./.</p>

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2022	Bericht über die Tätigkeiten 2022
	7. Wir informieren transparent und verständlich gegenüber allen	a) Chancen der Digitalisierung nutzen.	md/ hd	Die digitalisierte Gemeindeverwaltung erleichtert den Bürgerinnen und Bürgern den Zugang zu Dienstleistungen. Neue, zielgruppenorientierte Kommunikationswege werden genutzt.	Massnahmen der Strategie Digitale Verwaltung umsetzen: Erneuerung Homepage und Verknüpfung mit entsprechenden Services, prüfen eines digitalen Bürgerkontos sowie Erarbeitung Social Media Konzept.	In der Verwaltung wurde ein elektronisches Geschäftsverwaltungsprogramm eingeführt. Die Erneuerung der Homepage ist im Hintergrund im Gange, die Aufschaltung sollte im 1. Quartal 2023 erfolgen. Das Social Media Konzept wird 2023 erarbeitet.
		b) Regelmässige Kommunikation über strategische und generelle Gemeindeentwicklungsprojekte.	md hd	Die Einwohnerschaft ist durch eine regelmässige und verständliche Kommunikation umfassend informiert. In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Information über das aktuelle Geschehen in der Gemeinde" um 2 Punkte.	Bei allen Projekten die aktive Information der Bevölkerung berücksichtigen. Einführung einer Koordinationsstelle in der Gemeindeverwaltung für Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit prüfen.	Medienberichte zu Projekten, Abstimmungsvorlagen usw. erfolgten laufend. Aus dem Gemeinderat wird regelmässig mittels Verhandlungsbericht informiert. Das Kommunikationskonzept wurde überarbeitet und als Massnahme daraus mehr Ressourcen für die Kommunikation geschaffen. Die Umsetzung weiterer Massnahmen aus dem Konzept erfolgt 2023.

Projektverantwortliche Gemeinderäte (Ltg)

Fett markiert = Im Lead

md = Marlis Dürst

rd = Ruth Dettwiler

ub = Uwe Betz-Moser

mk = Martin Kull

mg = Marco Gamma

rz = René Zimmermann

GR = Gemeinderat

JuFaKo = Jugend- und Familienkommission

Projektverantwortliche Gemeindeverwaltung (Ltg)

hd = Heidi Duttweiler

am = Arun Müller

rw = Roland Wehrli

cd = Claude Dougoud

cw = Claus Wiesli

bi = Hanspeter Bislin

th = Thomas Hirzel

sts = Stephan Schneider

lsh = Isabelle Hirzel

Legende

IR = Investitionsrechnung

ER = Erfolgsrechnung

Fipla = Finanzplanung