



Gemeinde

Wangen-Brüttisellen

EINLADUNG GEMEINDEVERSAMMLUNG

18. Juni 2024, 19.30 Uhr



Geschäfte

1. Jahresrechnung 2023
2. Anfragen nach § 17 des Gemeindegesetzes

18. Juni 2024, 19.30 Uhr
im Gemeindezentrum Gsellhof
Schüracherstrasse 10, 8306 Brüttisellen

Demokratie
ich mache mit

Einladung

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Gerne laden wir Sie zur Gemeindeversammlung der politischen Gemeinde ein und freuen uns, wenn Sie von Ihrem demokratischen Recht zur Mitgestaltung unserer Gemeinde möglichst zahlreich Gebrauch machen.

Im Anschluss an die Gemeindeversammlung wird den Anwesenden ein Apéro offeriert. Dabei stehen die Mitglieder des Gemeinderats und die Geschäftsleiterin gerne für allgemeine Fragen oder Anregungen zur Verfügung.

Freundliche Grüsse

GEMEINDERAT
WANGEN-BRÜTTISELLEN

Gemeindepräsidentin



Marlis Dürst

Geschäftsleiterin



Heidi Duttweiler

Hinweise

Aktenauflage

Beachten Sie bitte die nachfolgenden Anträge und Berichte des Gemeinderats. Die detaillierten Akten liegen ab 21. Mai 2024 im Gemeindehaus zur Einsicht auf (inkl. Anträge der Rechnungsprüfungskommission).

Stimmrecht

In Angelegenheiten der politischen Gemeinde sind alle in Wangen-Brüttisellen niedergelassenen Schweizerinnen und Schweizer stimmberechtigt, welche das 18. Altersjahr zurückgelegt haben. Die Niederlassung beginnt mit der Abgabe der Ausweisschriften.

Anfragerecht nach § 17 Gemeindegesetz

Gemäss § 17 des Gemeindegesetzes hat jede stimmberechtigte Person das Recht, eine Anfrage an den Gemeinderat zu stellen, die an der Gemeindeversammlung zu beantworten ist. Die Anfrage muss aber eine Angelegenheit der Gemeinde und von allgemeinem Interesse sein sowie vor der Gemeindeversammlung schriftlich beim Gemeinderat eingereicht werden (Gemeinderat Wangen-Brüttisellen, 8306 Brüttisellen). Der Gemeinderat beantwortet die Anfrage an der Gemeindeversammlung.

Anfragen, die spätestens zehn Arbeitstage vor der Gemeindeversammlung eingereicht werden, beantwortet der Gemeinderat der/dem fragstellenden Stimmberechtigten spätestens einen Tag vor der Gemeindeversammlung schriftlich. Der Tag, an dem die Gemeindeversammlung stattfindet, wird dabei nicht mitgezählt. Massgebend ist das Datum des Eingangs beim Gemeinderat.

Der oder die fragstellende Stimmberechtigte hat das Recht auf eine Stellungnahme. Es findet keine Beratung und Beschlussfassung über die Antwort statt. Die Versammlung kann aber beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

ANTRÄGE UND BERICHTE DES GEMEINDERATS

1. Jahresrechnung 2023

1 Antrag des Gemeinderats

Genehmigung der Jahresrechnung 2023 mit einem Bilanzüberschuss von CHF 57'754'960.04.

2 Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023** der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 2. April 2024 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	CHF	48'029'083.84
Gesamtertrag	CHF	<u>56'779'233.21</u>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	CHF	8'750'149.37

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	9'457'534.75
Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	<u>296'967.01</u>
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	9'160'567.74

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	CHF	56'219.70
Einnahmen Finanzvermögen	CHF	<u>906'000.00</u>
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	-849'780.30

Bilanz

Bilanzsumme	CHF	79'164'804.81
--------------------	------------	----------------------

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf CHF 57'754'960.04**.

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 der Politischen Gemeinde Wangen-Brüttisellen entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

3 Das Wesentliche in Kürze

- Die Jahresrechnung 2023 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 8,750 Mio. anstelle eines budgetierten Ertragsüberschusses von CHF 0,801 Mio. ab. Dieser ist um CHF 7,949 Mio. besser als budgetiert.
- Gleich zwei positive Sondereffekte haben bei den Steuereinnahmen zum guten Abschluss beigetragen. Erneut deutlich besser als erwartete Grundstückgewinnsteuererträge und wesentlich höhere ordentliche Steuereingänge früherer Jahre einer einzelnen juristischen Person sind die Haupteinflussfaktoren.
- Aufgrund der periodisch durchzuführenden Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen kommt ein erfolgswirksamer Buchgewinn von CHF 2,891 Mio. zum Tragen. Dabei handelt es sich lediglich um eine buchhalterische Aufwertung. Solange der Buchgewinn nicht realisiert bzw. keine der aufgewerteten Liegenschaft veräussert wird, entsteht auch kein zusätzlicher Geldzufluss.

- Dank der guten Ausgabendisziplin beschränken sich die Positionen des Mehraufwands auf einzelne nicht beeinflussbare Bereiche. Insbesondere bei der integrierten Sonderschule im Bildungsbereich und der externen Sonderschulfinanzierung, der Pflegefinanzierung und dem Asylwesen sind Mehrausgaben angefallen. Diesen stehen moderate Mehrerträge durch die jährliche Gewinnanteilsvergütung der Zürcher Kantonalbank, die aufgrund der guten Ertragslage getätigten Rückerstattung 2022 der Spitex Glattal zugunsten der Trägergemeinden und die höheren Zinserträge infolge verbesserter Marktoraussetzungen gegenüber.
- Der Ertragsüberschuss von CHF 8'750'149.37 wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dieser weist per 31. Dezember 2023 einen Betrag von CHF 57'754'960.04 aus.
- Die Nettoinvestitionen liegen mit CHF 8,311 leicht über dem Budget von CHF 8,181 Mio. Während bei den Gemeindeliegenschaften und dem Strassenwesen das eingeplante Ausgabenvolumen nicht vollumfänglich erreicht wurde, sind zur Finanzierung des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster (SDBU) höhere rückzahlbare Darlehen vergütet und beim Kanalisationsunterhalt der Nachholbedarf aus dem Vorjahr ausgeglichen worden. Die Investitionseinnahmen sind aufgrund von tieferen Kanalisationsanschlussgebühren bescheidener ausgefallen.

4 Finanzielle Berichterstattung

Das Rechnungsjahr 2023 schliesst gegenüber dem Budget mit einem wesentlich besseren Ergebnis ab. Anstelle des budgetierten Ertragsüberschuss von CHF 800'500 resultiert ein dem Bilanzüberschuss gutzuschreibender Ertragsüberschuss von CHF 8'750'149.37. Dieser weist per 31. Dezember 2023 einen Betrag von CHF 57'754'960.04 aus.

4.1 Mehrertrag Erfolgsrechnung

Der budgetierte Brutto-Ertrag von CHF 46'672'300 wurde um rund CHF 10,107 Mio. resp. 21,66 % übertroffen.

Die Ertragsseite wurde von einigen positiven Sonderfaktoren geprägt. Nebst wesentlich höheren Grundstückgewinnsteuereinnahmen (CHF 3,924 Mio. Mehrertrag) sind bei den ordentlichen Steuern früherer Rechnungsjahre ebenfalls bedeutend höhere Mehreinnahmen von CHF 2,870 Mio. (Gewinnsteuer von juristischen Personen, Einmaleffekt) entstanden. Dies ist hauptsächlich auf die Erfolgszahlen eines spezifischen Unternehmens zurückzuführen. Bei der Quellensteuer wurde der anhaltend positive Trend aus dem Vorjahr fortgesetzt. Gegenüber dem Budget sind CHF 0,522 Mio. zusätzlich eingegangen. Dem gegenüber stehen bedeutend tiefer ausgefallene Steuerausscheidungen (CHF 0,548 Mio.), was vor allem mit geringeren Zuflüssen und höheren Abflüssen bei der Einkommenssteuer von natürlichen Personen zusammenhängt.

Das Steuerertragsverhältnis zwischen juristischen und natürlichen Personen hat sich zugunsten der natürlichen Personen entwickelt. Der tiefere Wert von 14,67 % (2022: 21,51 %) führt zu einer geringeren Abhängigkeit von den eher schwankungsanfälligen ordentlichen Steuerertragsanteilen von juristischen Personen.

Seit der Einführung der neuen Rechnungslegung «HRM2» wird einmal pro Legislatur eine Neubewertung der Liegenschaften des Finanzvermögens vorgeschrieben. Da seit der letzten Neubewertung im Jahr 2019 inzwischen vier Jahre vergangen sind, konnte im Zuge der Neubewertung 2023 ein erfolgswirksamer aber nicht monetärer Buchgewinn von CHF 2'890'875.20 erzielt werden.

Bei den Tagesstrukturen konnten dank dem im Spätsommer bezogenen neuen Ersatzpavillon höhere Kapazitäten angeboten werden, was bei hoher Auslastung zu einem Mehrertrag gegenüber dem Budget von CHF 158'000 geführt hat.

Der von einer guten Ertragslage geprägte Abschluss 2022 hat die Spitex Glattal dazu veranlasst, gegenüber dem Vorjahr leicht höhere Rückerstattungen zugunsten der Trägergemeinden vorzunehmen. Die anteilmässige Begünstigung beträgt CHF 123'000.

Der Konzerngewinn 2022 der Zürcher Kantonalbank (ZKB) ist auf CHF 1'059 Mio. angestiegen. Der überaus gute Jahresabschluss begünstigt die Gewinnanteilsvergütung zuhanden von Kanton und Gemeinden. Die gegenüber dem Budget entstandenen Mehreinnahmen betragen CHF 139'000.

Das günstige Zinsumfeld hat nicht nur zum positiven Jahresergebnis der ZKB beigetragen, auch die Geldbestände der Gemeinde wurden besser verzinst. Zusammen mit den zusätzlichen Erträgen aus rückzahlbaren Darlehen konnte dadurch ein um CHF 162'000 besseres Zinsergebnis erzielt werden.

4.2 Mehraufwand Erfolgsrechnung

Der budgetierte Brutto-Aufwand von CHF 45'871'800 wurde um rund CHF 2,157 Mio. resp. 4,70 % überschritten.

Der Mehraufwand ist vor allem in den Bereichen Kindergarten, Primar- und Sonderschule, Pflegefinanzierung sowie Asylwesen angefallen. Während auf der Kindergartenstufe eine Zunahme bei den ISR-Settings (integrierte Sonderschulung in der Verantwortung der Regelklassen) erfolgt ist, sind in der Primarstufe ebenfalls höhere Personalkosten ausschlaggebend. Die Primarschule Brüttisellen hatte mit zusätzlichen kantonalen Lehrerbesoldungskosten zu kämpfen, da aufgrund von Vakanzan gleich mehrere Kurz- und Langzeit-Vikariate nötig waren. Die Primarschule Oberwisen musste aufgrund der Einführung einer separaten DaZ-Klasse (Deutsch als Zweitsprache) für ukrainischen Flüchtlingskinder zusätzliche Lektionen aufwenden.

Durch die Inbetriebnahme des neuen Ersatzpavillons konnte im Bereich Tagesstrukturen die dringend benötigten zusätzlichen Kapazitäten angeboten und durch die eigene Zubereitung der Mahlzeiten auch die Lebensmittelkosten substantiell gesenkt werden.

Bei der externen Sonderschule ist die Anzahl an Schülerinnen und Schülern mit besonderen Bedürfnissen weiter angestiegen, was auch mit zusätzlichen Fahrkosten einher geht. Das seit dem Rechnungsjahr 2022 neu eingeführte Abrechnungssystem (kantonale Finanzierung der Sonderschulen) hat sich noch nicht kostenhemmend ausgewirkt.

Bei der Pflegefinanzierung der ambulanten Krankenpflege (Spitex) sind Mehrausgaben zugunsten von privaten Anbietern von Spitex-Dienstleistungen aufgrund der höheren Anzahl Patienten mit spezifizierten Leistungsanforderungen entstanden. Auch bei der stationären Pflegefinanzierung sind die Aufwendungen angesichts der Belegungszahlen und höherer Pflegestufen angestiegen.

Laufend steigende Asylaufnahmequoten führen zu zusätzlichen Herausforderungen bei der Unterbringung von Flüchtlingen. Einerseits mussten mit baulichen Massnahmen grössere Kapazitäten bei bestehenden Liegenschaften geschaffen und andererseits vermehrt Unterkünfte zugemietet und ausgerüstet werden. Parallel steigen auch die Betreuungskosten durch die AOZ (Asylorganisation Zürich) weiter an.

Weniger beträchtliche Mehraufwendungen bei der KESB (Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde) und bei den an den Kanton zu entrichtenden Beiträgen gestützt auf das Kinder- und Jugendheimgesetz (KJG) halten sich mit Minderaufwand bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe die Waage. Seit der Auslagerung der Sozialhilfe an den Zweckverband SDBU (Soziale Dienste Bezirk Uster) und der damit einhergehenden Professionalisierung gestalten sich die Fallzahlen vor allem auch aufgrund der konjunkturellen Entwicklung rückläufig.

4.3 Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen des Verwaltungs- und Finanzvermögens liegen mit rund CHF 8,311 Mio. ziemlich genau im Bereich der angestrebten Grössenordnung. Trotz tieferen Ausgaben beim Strassenwesen (Projektverzögerung Förliwiesen- und Ruchstuckstrasse) und geringfügigeren Volumen bei den Gemeindeliegenschaften schliesst die Investitionsrechnung etwas über dem budgetierten Betrag von CHF 8,181 Mio. ab. Einerseits wurden beim neuen Asyl- und Werkgebäude das im Jahr 2023 vorgesehene Investitionsvolumen zunächst noch nicht ganz ausgeschöpft, andererseits hat sich der Projektabschluss und damit die Schlusszahlung beim neuen Provisorium der Tagesstrukturen hinausgezögert und wird erst im aktuellen Rechnungsjahr erfolgen können.

Zur nachhaltigen Finanzierung der Sportanlagen Faisswiesen AG (SFAG) und des Zweckverbands Sportanlage Dürrbach sind etwas höhere rückzahlbare Darlehen angefallen und auch jenes zugunsten des Zweckverbands Soziale Dienste Bezirk Uster (SDBU) musste um CHF 0,113 Mio. aufgestockt werden.

Beim gebührenfinanzierten Abwasserbereich sind die Mehrausgaben auf den Nachholbedarf im Zusammenhang mit der leicht verzögerten und erst im Rechnungsjahr 2023 abgeschlossenen Kanalerneuerung an der Zürichstrasse zurückzuführen. Auch die Kanalisationsanschlussgebühren sind um CHF 1,572 Mio. tiefer ausgefallen als budgetiert.

4.4 Fazit

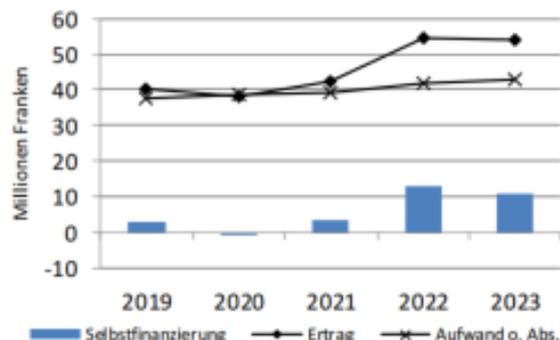
Trotz beträchtlich höheren laufenden Ausgaben in der Erfolgsrechnung kann den Behörden und der Verwaltung eine gute Ausgabendisziplin bescheinigt werden. Die Mehraufwendungen sind entweder gebunden oder auf nicht beeinflussbare bzw. gesetzlich vorgeschriebene Ursachen zurückzuführen.

In den nachfolgenden Ausführungen der Firma Swissplan.ch (Finanzplanungsmandat) werden Detailinformationen und ein finanzieller Rückblick der Finanzplanperiode 2019–2023 aufgezeigt.

Die vergangenen Jahre (2019 - 2023)

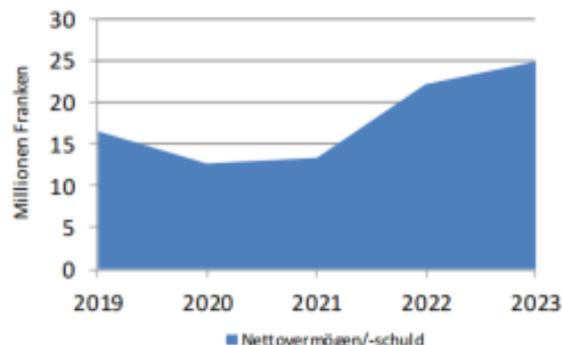
Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



Nettovermögen

Steuerhaushalt



Die Jahresrechnung 2023 zeigt einen hohen Ertragsüberschuss von rund 9 Mio. Franken, der zumindest teilweise von Einmaleffekten geprägt ist. 3 Mio. Franken Bewertungsgewinn betreffen die periodische Neubewertung von Finanzliegenschaften. Zudem konnten, wie schon 2022, hohe Grundstückgewinnsteuern von über 8 Mio. Franken verbucht werden. Das Nettovermögen erhöhte sich nochmals deutlich. Der Haushalt verfügt damit über eine solide Ausgangslage für künftige Investitionen.

Für die vergangenen fünf Jahre steht im Steuerhaushalt den Nettoinvestitionen von 20 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 29 Mio. Franken gegenüber, was einen Selbstfinanzierungsgrad von 146 % ergibt. Zusammen mit den Bewegungen im Finanzvermögen (+2 Mio.) resultierte ein Haushaltüberschuss von 11 Mio. Franken. Das Nettovermögen beträgt per Ende 2023 rund 25 Mio. Franken. Das entspricht im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden einem überdurchschnittlichen Wert für die Substanz. Der Steuerfuss wurde 2021 um drei Prozentpunkte auf 101 % erhöht und blieb seither stabil. Verglichen mit anderen Gemeinden werden im Referenzjahr 2022 insgesamt leicht unterdurchschnittliche Aufwendungen ausgewiesen. Mehraufwendungen¹ resultieren für Sport und Freizeit sowie Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe.

Mit 11 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Abschluss 2023 2 Mio. Franken tiefer als 2022, jedoch deutlich höher als in den Jahren davor. 2022 gingen ausserordentlich hohe Erträge ein (Buchgewinn, Grundstückgewinnsteuern, Mehrwertabgabe). Der Nettoaufwand erhöhte sich gegenüber 2022 um rund 2 Mio. Franken. Nebst dem Bildungsbereich waren auch die Bereiche Asylwesen und Raumordnung von deutlichen Zunahmen betroffen. Das budgetierte Aufwandniveau wurde insbesondere beim Sach- und Transferaufwand überschritten. Positiv hervorzuheben sind stabile oder leicht sinkende Nettoaufwendungen für Gesundheit, Soziales (ohne Asyl) und Verkehr. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (20,1 %) liegt im Vergleich mit den zürcherischen Gemeinden auf sehr hohem Niveau. Die Investitionen im 2023 von 8,1 Mio. Franken (Steuerhaushalt) konnten vollständig aus der Selbstfinanzierung gedeckt werden. Für 2023 dürfte die Steuerkraft 91 % vom kant. Mittelwert betragen. Für das Jahr 2025 kann mit einer Ausgleichszahlung in ähnlicher Grössenordnung wie 2023 gerechnet werden.

Mittelflussrechnung (2019 - 2023)		Steuern	Gebühren	Total
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	1'000 Fr.	29'123	-1'429	27'694
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	-19'936	-4'458	-24'394
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	9'187	-5'887	3'300
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'000 Fr.	1'670	-	1'670
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	10'857	-5'887	4'971
Kennzahlen				
Nettovermögen (31.12.2023)	Fr./Einw.	3'024	-493	2'531
Eigenkapital (31.12.2023)	Fr./Einw.	7'050	233	7'283
Selbstfinanzierungsgrad (2019 - 2023)		146%	-32%	114%

¹ Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner bzw. 1'000 Franken/Schüler höher als Mittelwert

5 Abweichungsbegründungen zur Erfolgsrechnung nach Funktionen der politischen Gemeinde (alle Funktionen +/- CHF 100'000 Abweichung zu Budget sowie ausgesuchte Bereiche mit hohem Informationsgehalt)

Begründung der wesentlichsten Abweichungen zur Rechnung 2023 gegenüber dem Budget 2023 (alle Funktionen mit +/- CHF 100'000 Abweichung sowie ausgesuchte Bereiche mit hohem Informationsgehalt):

1400 Allgemeines Rechtswesen, CHF 120'000

Mehraufwand

Die Verfahren durch die KESB sowie die Zunahme der Berufsbeistandschaften führen zu einem Mehraufwand im Rechnungsjahr 2023.

2110 Kindergarten, CHF 220'000

Mehraufwand

Auf der Kindergartenstufe sind die vermehrten ISR Settings (Integrierte Sonderschulung in der Verantwortung der Regelschule) für die Mehraufwände in Form von höheren Lohnkosten gegenüber dem Budget verantwortlich. Einerseits wurden zusätzliche Unterstützungslektionen auf der Kindergartenstufe für das zweite Semester im Schuljahr 2022/23 gewährt (Januar-Juli 2023) und zum anderen sind die ISR Kosten für das Schuljahr 2023/24 auf der Kindergartenstufe wegen den vermehrten Settings angestiegen.

2121 Primarstufe Brüttisellen, CHF 340'000

Mehraufwand

Die Primarschule Brüttisellen weist die grösste Rechnungs-Budget-Abweichung im Bereich der kantonalen Lehrpersonenbesoldung aus. Die Mehraufwände bei den kantonalen Lohnkosten sind auf viel mehr Kurz- und Langzeitvikariate als angenommen zurück zu führen.

2122 Primarstufe Wangen, CHF 120'000

Mehraufwand

Die Primarschule Oberwisen führte für die ukrainischen Flüchtlingskinder eine separate DaZ-Klasse (Deutsch als Zweitsprache), da die gemeindeübergreifende Klasse auf der Primarstufe aufgelöst wurde. Für die Poldi-Lehrpersonen (Lehrpersonen ohne Lehrdiplom) wurde an der Primarschule Oberwisen als Unterstützungsmaßnahme ein Poldi-Mentorat eingerichtet. Die entstandenen Mehraufwände ergeben sich durch die Lohnkosten.

2180 Tagesbetreuung, CHF 180'000

Mehrertrag

Dank dem Umzug in die neuen Räumlichkeiten des «Provisoriums Steiachen» konnten die Betreuungsangebote und die Auslastung und damit das Angebot an den frequentiertesten Tagen verdoppelt werden. Die neuen, sehr kinderfreundlichen und grosszügigen Hortflächen kommen der hohen Auslastung sehr zugute. Nebst den hohen Betreuungszahlen sind die Lebensmittelkosten durch die eigene Zubereitung sehr stark gesunken.

2200 Sonderschulen, CHF 290'000

Mehraufwand

Die Kosten für Sonderschulen und externe Massnahmen sind aufgrund von laufend zunehmenden Fällen von Kindern mit besonderen Bedürfnissen gegenüber dem Budget gestiegen.

4125 Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime, CHF 370'000

Mehraufwand

Das Budget basiert jeweils auf der letzten Jahresrechnung sowie auf Hochrechnungen des laufenden Rechnungsjahres. Die jährlichen finanziellen Aufwände hängen stark von den Belegungszahlen, den jeweiligen Pflegestufen der Patienten und Patientinnen sowie von der Heim-Wahl (innerhalb oder ausserhalb der Allianzgemeinden) ab.

4210 Ambulante Krankenpflege, CHF 120'000

Mehrertrag

Aufgrund der Zunahme der beanspruchten Dienstleistungen durch Kunden und Kundinnen fiel der Betriebsertrag der Spitex Glattal und der damit verbundene Einnahmenüberschuss 2022 entsprechend hoch aus. Dies führte im Verlauf des Jahres 2023 zu einem anteilmässig an die Trägergemeinden zurückvergüteten Mehrertrag.

4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex), CHF 170'000

Mehraufwand

Das Budget basiert jeweils auf der letzten Jahresrechnung sowie auf Hochrechnungen des laufenden Rechnungsjahres. Die jährlichen finanziellen Aufwände hängen stark von der Anzahl Kunden, der Anzahl Stunden, den Leistungen sowie von der Spitex-Wahl (Spitex Glattal oder private Spitex) ab. Im Rechnungsjahr 2023 haben die betreuten Fälle durch private Spitexorganisationen signifikant zugenommen.

5440 Jugendschutz, CHF 150'000**Mehraufwand**

Höhere Beiträge für Leistungen des Kantons (Amt für Jugend- und Berufsberatung) im Rahmen des Kinder- und Jugendheimgesetzes (KJG), der Kinder- und Jugendhilfe (KJHG) sowie für die Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung haben zu Mehraufwand geführt.

5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, CHF 370'000**Minderaufwand**

Der Minderaufwand in der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe ist im Rechnungsjahr 2023 aus mehreren Gründen beträchtlich. Dazu gehören die Arbeitsmarktlage (Zunahme der Beschäftigungsmöglichkeiten) und die damit verbundene Zunahme der Fallablösungen, die Zunahme der an den sdbu (Zweckverband Soziale Dienste Bezirk Uster) ausgelagerten Fälle und die verstärkte Subsidiaritätsprüfung.

5730 Asylwesen, CHF 720'000**Mehraufwand**

Höhere Fallzahlen und damit verbundener Mehraufwand im Zusammenhang mit den Ausgaben für die Ausstattung, Umzüge sowie für die Unterbringung von Asylsuchenden.

8600 Banken und Versicherungen, CHF 140'000**Mehrertrag**

Ein vorteilhaftes Marktumfeld (Zinswende) und das damit verbundene positive wirtschaftliche Rekordergebnis der Zürcher Kantonalbank haben zu einer höheren Gewinnausschüttung zu Gunsten der Gemeinden geführt.

9100 Allgemeine Gemeindesteuern, CHF 2'860'000**Mehrertrag**

Sowohl die Steuererträge im Rechnungsjahr (Mehrertrag CHF 819'700) wie auch die Steuererträge früherer Jahre (Mehrertrag CHF 2,17 Mio.) sind markant über dem Budget zu liegen gekommen. Hierfür verantwortlich waren vorwiegend die juristischen Personen. Aber auch die Quellensteuererträge waren bedeutend höher als budgetiert (Rechnung CHF 1,1 Mio., Budget CHF 586'000). Bei den Steuerauscheidungen hingegen resultierte ein markanter Mehraufwand anstelle eines Ertrages. Die passiven Steuerauscheidungen sind deutlich höher ausgefallen.

9101 Sondersteuern, CHF 3'930'000**Mehrertrag**

Insgesamt konnten Grundsteuern im Betrag von rund CHF 8,4 Mio. vereinnahmt werden. Budgetiert war lediglich ein Ertrag von CHF 4,5 Mio.. Das positive Ergebnis resultiert vor allem aufgrund eines ausserordentlichen Verkaufes. Zudem werden dank des nach wie vor gut laufenden Immobilienmarktes überdurchschnittliche Verkaufserlöse erzielt, was höhere Grundstückgewinnsteuern mit sich bringt.

9610 Zinsen, CHF 160'000**Mehrertrag**

Durch das angestiegene Zinsniveau wurden Geldbestände und Darlehen besser verzinst. Zusätzlicher Zinsertrag ist insbesondere durch die Gewährung von rückzahlbaren Darlehen zu Gunsten der Sportanlagen Faisswiesen AG (SFAG) entstanden.

9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften im FV, CHF 2'890'000**Mehrertrag**

Aufgrund der periodischen Neubewertung sämtlicher Liegenschaften des Finanzvermögens war ein erfolgswirksamer Buchgewinn (nicht monetär) von insgesamt CHF 2'890'875.20 zu verzeichnen.

6 Kennzahlenvergleich

Kennzahlenvergleich über die Periode der letzten fünf Jahre:

	2019	2020	2021	2022	2023
Selbstfinanzierungsanteil	5 %	-3 %	6 %	23 %	19 %
Selbstfinanzierungsgrad	457 %	-31 %	57 %	194 %	118 %
Zinsbelastungsanteil	-0,1 %	-0,1 %	-0,1 %	-0,2 %	-0,4 %

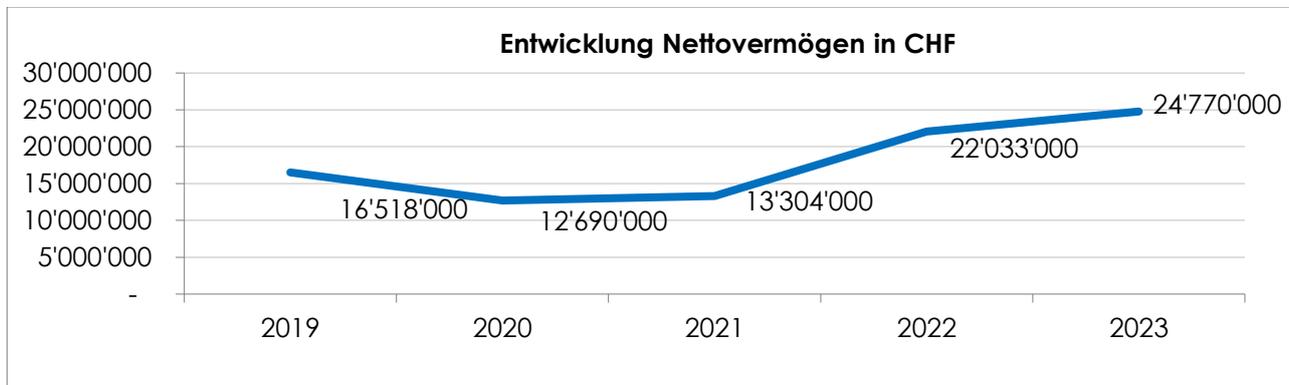
Der Selbstfinanzierungsanteil drückt aus, wie viele Prozente des Ertrags für Investitionen oder zur Schuldentilgung zur Verfügung standen. Erstrebenswert ist ein Anteil von mehr als 25 %.

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, wie weit die Nettoinvestitionen mit eigenen Mitteln finanziert werden konnten. Dieser Wert ist über mehrere Jahre zu beurteilen. Im langjährigen Durchschnitt sollte eine mindestens hundertprozentige Eigenfinanzierung resultieren.

Der Zinsbelastungsanteil drückt die Höhe der Fremdkapitalzinsen in Prozenten des Ertrags aus. Erstrebenswert ist ein Anteil von unter 2 %.

7 Entwicklung Nettovermögen

Die nachfolgende Grafik veranschaulicht die Entwicklung des Nettovermögens über die vergangenen fünf Jahre. "Nettovermögen" ist die Bezeichnung für eine der wichtigsten Vergleichsgrößen unter Gemeinden und definiert sich durch die Differenz von Eigenkapital abzüglich nicht veräusserbarer Anlagen (Verwaltungsvermögen).



Aufgrund der wesentlich höher als erwartet ausgefallenen Steuereinnahmen, insbesondere bei den juristischen Personen (Steuereingänge früherer Jahre) und den Grundstückgewinnsteuern, setzt sich die ab 2022 eingetretene positive Entwicklung fort.

Das Nettovermögen steigt um CHF 2,737 Mio. auf CHF 24,770 Mio. an. Durch die hohen Investitionsvolumen dürfte sich das Nettovermögen trotz der nach wie vor guten Grundstückgewinnsteuerprognosen im aktuellen Rechnungsjahr 2024 wieder etwas reduzieren. Pro Einwohner beträgt es gegenwärtig CHF 3'024 und liegt komfortabel über dem vom Gemeinderat definierten Zielwert von CHF 1'000.

Im Zuge der einigermaßen konstant gebliebenen Steuerkraft ist hinsichtlich des Rechnungsjahrs 2025 kein substantiell höherer Ressourcenzuschuss zu erwarten (2024 CHF 0,133 Mio.).

Nach dem äusserst erfolgreichen Abschluss 2022 vermag auch das aktuelle Jahresergebnis 2023 an das vorjährige anzuknüpfen. Erneut gelingt es, die finanzpolitische Vorgabe zur Selbstfinanzierung von CHF 3,5 Mio. bis CHF 4 Mio. zu erreichen und dem Finanzhaushalt die nötigen Mittel, die zur Finanzierung von durchschnittlichen Investitionsvolumen erforderlich sind, selbst zu gewährleisten. Um die bevorstehenden überdurchschnittlichen Investitionsvolumen erneut mit eigenen Mitteln finanzieren zu können, sind weiterhin regelmässige Ertragsüberschüsse notwendig.

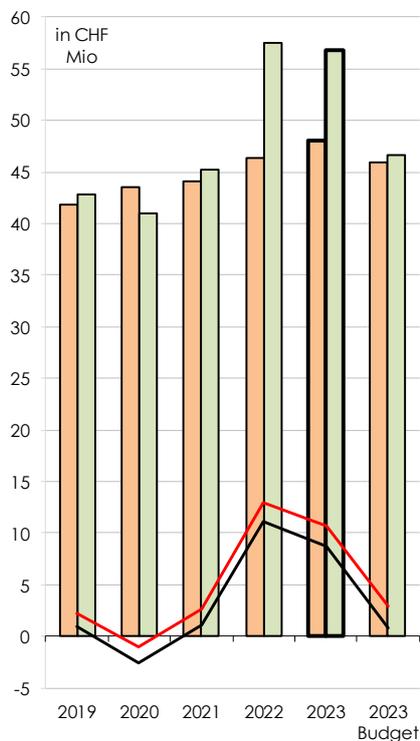
8 Schlusswort des Gemeinderats

Der Gemeinderat empfiehlt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2023 zu genehmigen.

9 Auswertungen und Diagramme

JAHRESRECHNUNGSVERGLEICH 2019 - 2023

Abschluss	in CHF Tausend	Rechnung 2019	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
Aufwand		41'836	43'500	44'123	46'414	48'029	45'872
Ertrag		42'751	40'975	45'253	57'502	56'779	46'672
Gewinn / Verlust (-)		915	-2'525	1'130	11'088	8'750	800
Selbstfinanzierung		2'260	-1'007	2'701	12'971	10'769	2'906



SFG Selbstfinanzierungsgrad

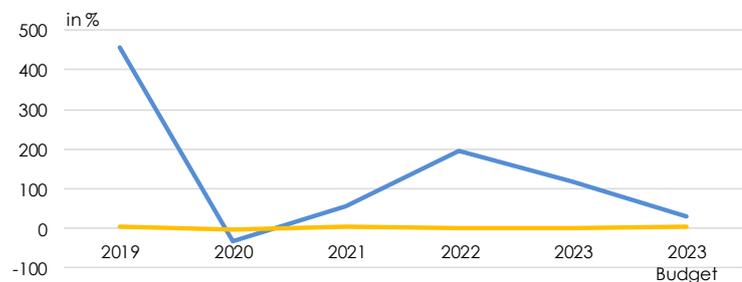
Diese Kennzahl zeigt die Finanzierung der Investitionen aus den selbst erwirtschafteten Mitteln.

unter 70 %	kritisch, grosse Verschuldung
70 - 100 %	verantwortbar
über 100 %	langfristig anzustreben

SFA Selbstfinanzierungsanteil

Zeigt den Anteil des Finanzertrags, der für Investitionen oder zur Schuldentilgung verwendet werden kann.

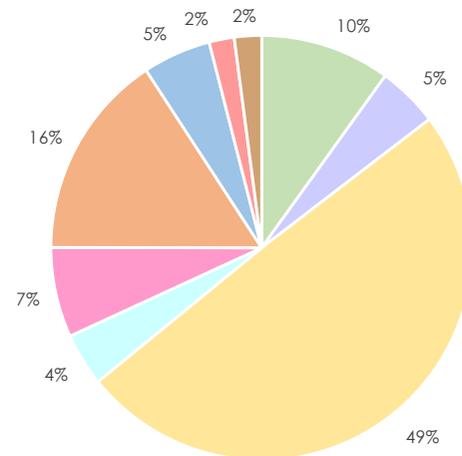
unter 0 %	nicht vorhanden
0 - 10 %	schwach
10 - 25 %	mässig
über 25 %	gut, anzustreben



Finanzkennzahlen	in %	Rechnung 2019	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
Selbstfinanzierungsgrad		457	-31	57	194	118	32
Selbstfinanzierungsanteil		5	-3	6	23	19	6

ERFOLGSRECHNUNG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG

Hauptaufgabenbereiche	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	5'342'608.98	1'658'606.28	5'127'500.00	1'548'600.00	5'073'317.98	1'488'542.69
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2'106'732.11	379'960.97	2'008'300.00	329'900.00	2'006'752.38	431'196.26
2 Bildung	19'764'754.24	1'480'824.20	19'002'800.00	1'505'300.00	18'894'293.09	1'570'577.38
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'572'287.00	88'581.51	1'546'700.00	79'200.00	1'526'524.46	72'042.21
4 Gesundheit	2'668'277.68	138'089.50	2'134'300.00	2'000.00	2'591'630.78	127'343.05
5 Soziale Sicherheit	10'264'167.86	4'456'279.03	10'025'100.00	4'739'300.00	10'141'931.47	4'636'961.55
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'713'391.81	781'519.90	2'704'800.00	793'000.00	2'737'099.87	386'751.03
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'904'867.22	2'193'391.33	2'737'000.00	2'061'900.00	2'693'628.12	2'975'594.92
8 Volkswirtschaft	138'057.28	909'223.20	161'000.00	780'900.00	153'636.55	800'939.20
9 Finanzen und Steuern	553'939.66	44'692'757.29	424'300.00	34'832'200.00	594'658.08	45'011'959.28
Total Aufwand / Ertrag	48'029'083.84	56'779'233.21	45'871'800.00	46'672'300.00	46'413'472.78	57'501'907.57
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	8'750'149.37	0.00	800'500.00	0.00	11'088'434.79	0.00
Total	56'779'233.21	56'779'233.21	46'672'300.00	46'672'300.00	57'501'907.57	57'501'907.57



ERFOLGSRECHNUNG – EINZELKONTEN NACH FUNKTIONEN

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	56'779'233.21	56'779'233.21	46'672'300	46'672'300	57'501'907.57	57'501'907.57
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	5'342'608.98	1'658'606.28	5'127'500	1'548'600	5'073'317.98	1'488'542.69
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'684'002.70</i>		<i>3'578'900</i>		<i>3'584'775.29</i>
0110	Legislative	279'122.17		272'500		265'962.25	
0120	Exekutive	483'867.75	26'052.05	436'200	25'300	488'829.40	25'329.00
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'369'038.08	400'343.15	1'387'200	388'800	1'310'632.49	407'369.26
0220	Allgemeine Dienste, übrige	2'614'306.81	1'008'192.68	2'494'400	922'100	2'429'708.83	841'391.38
029001	Gemeindehaus	141'819.22	26'400.00	118'700	28'400	148'385.17	26'400.00
029002	Schurterhaus	80'118.13	47'392.00	78'600	51'000	76'993.64	50'244.00
029003	Gsellhof	298'011.08	122'234.45	288'500	117'800	292'169.11	114'184.40
029004	Feuerwehr- und Werkgebäude	76'325.74	27'991.95	51'400	15'200	60'637.09	23'624.65
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	2'106'732.11	379'960.97	2'008'300	329'900	2'006'752.38	431'196.26
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'726'771.14</i>		<i>1'678'400</i>		<i>1'575'556.12</i>
1110	Polizei	471'655.75	31'277.90	489'500	18'900	461'431.25	21'025.00
1200	Rechtsprechung	62'213.90	5'441.00	69'400	10'000	66'349.25	5'986.55
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	1'098'399.71	302'294.22	979'400	301'000	994'698.04	317'604.71
1500	Feuerwehr	315'384.70		339'200		274'738.80	
1610	Militärische Verteidigung	13'326.10		13'200		13'188.45	
1620	Zivilschutz	145'751.95	40'947.85	117'600		196'346.59	86'580.00
2	BILDUNG	19'764'754.24	1'480'824.20	19'002'800	1'505'300	18'894'293.09	1'570'577.38
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>18'283'930.04</i>		<i>17'497'500</i>		<i>17'323'715.71</i>
2110	Kindergarten	1'808'191.73	1'200.35	1'590'400	400	1'557'790.95	907.90
2121	Primarstufe Brüttisellen	5'458'448.47	429'361.65	5'141'700	452'600	5'207'892.39	532'246.20
2122	Primarstufe Wangen	2'083'975.31	13'464.00	1'962'100	13'600	2'061'374.98	5'587.70
2130	Sekundarstufe	3'219'412.28	72'689.70	3'250'700	96'500	2'895'232.74	59'762.10
2140	Musikschulen	377'354.50		452'800		448'817.20	
217001	Sekundarschulhaus Bruggwiesen	695'460.63	22'018.40	679'300	25'600	661'000.21	22'148.00
217003	Primarschulhaus Brüttisellen	755'818.02	68'388.00	735'600	43'700	689'734.65	41'696.00
217004	Primarschulhaus Wangen	587'075.76	45'508.00	552'800	47'200	572'909.40	45'308.00
217006	Kindergarten und -krippe Altbach BR	32'537.61	45'355.70	26'700	41'900	27'799.70	44'760.45
217007	Kindergarten Chrüzacher/Talacher BR	86'266.55		72'900		74'166.77	
217009	Kindergarten Wangen	52'153.65		50'000		51'252.80	
2180	Tagesbetreuung	971'784.89	757'986.10	994'800	603'000	947'874.36	736'993.53
2190	Schulleitung	680'315.81		697'300		743'976.55	
2191	Schulverwaltung	697'343.72	150.00	673'900		629'499.19	150.00
2192	Volksschule, Sonstiges	879'983.66		877'000		880'525.90	
2200	Sonderschulen	1'378'631.65	24'702.30	1'244'800	180'800	1'444'445.30	81'017.50
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'572'287.00	88'581.51	1'546'700	79'200	1'526'524.46	72'042.21
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'483'705.49</i>		<i>1'467'500</i>		<i>1'454'482.25</i>
3210	Bibliotheken	136'922.00	8'245.65	138'200	8'000	137'258.90	8'149.60
3290	Kultur, Übriges	75'234.19	97.00	69'200	100	63'256.70	67.00
341001	Schiessanlage	10'976.56	574.00	16'700	4'000	12'575.35	1'169.40
341002	Sportanlage Lindenbuck	111'613.40	47'500.00	103'800	42'000	102'087.00	33'000.00

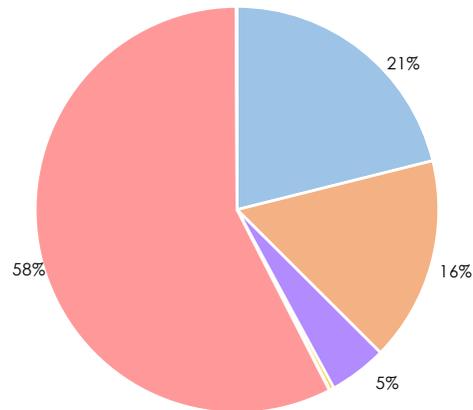
Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
341003	Sportanlage Halsrüti	58'860.03	28'084.06	56'400	20'700	47'124.25	25'704.66
341004	Sportanlage Hallen- und Freibad	868'389.00	241.65	868'400	400	968'389.00	241.65
341005	Sportanlage Dürrbach	200'354.55		205'700		104'017.96	
3420	Freizeit	109'937.27	3'839.15	88'300	4'000	91'815.30	3'709.90
4	GESUNDHEIT	2'668'277.68	138'089.50	2'134'300	2'000	2'591'630.78	127'343.05
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'530'188.18</i>		<i>2'132'300</i>		<i>2'464'287.73</i>
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	20'000.00		20'000		20'000.00	
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	1'350'662.55		980'000		1'296'572.45	
4210	Ambulante Krankenpflege	6'991.00	122'564.50	5'100		5'496.00	110'712.00
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'104'526.56		937'000		1'091'779.35	
4310	Alkohol- und Drogenprävention	48'135.12		57'900		45'349.18	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige			500			
4330	Schulgesundheitsdienst	78'624.10		71'500		74'063.15	
4340	Lebensmittelkontrolle	500.00		500		500.00	
4900	Gesundheitswesen, übriges	58'838.35	15'525.00	61'800	2'000	57'870.65	16'631.05
5	SOZIALE SICHERHEIT	10'264'167.86	4'456'279.03	10'025'100	4'739'300	10'141'931.47	4'636'961.55
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'807'888.83</i>		<i>5'285'800</i>		<i>5'504'969.92</i>
5120	Prämienverbilligungen	746'876.65	758'231.75	650'000		693'221.60	697'058.70
5220	Ergänzungsleistungen IV	1'461'643.00	1'036'806.75	1'320'000	942'000	1'393'501.35	984'982.83
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	31'728.80	9'720.90	10'000	9'800	27'319.25	9'441.90
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'686'601.50	1'202'531.50	1'900'000	1'342'000	1'929'537.20	1'409'351.13
5330	Leistungen an Pensionierte					6'025.90	
5350	Leistungen an das Alter	182'611.45	21'760.00	171'000		154'718.75	6'380.00
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	147'119.24	5'332.00	100'000	10'000	121'197.34	6'442.10
5440	Jugendschutz	1'786'352.27	49'011.00	1'644'200	55'000	1'566'677.90	60'259.45
5450	Leistungen an Familien	7'651.10		23'600		19'638.55	
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	57'598.63	5'000.00	125'000	5'000	98'493.90	5'356.70
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	67'450.00	67'450.00	80'000	80'000	62'776.15	70'146.55
5590	Arbeitslosigkeit, übriges	227'097.26		232'000		194'481.18	
5600	Sozialer Wohnungsbau			2'000			
5710	Beihilfen / Zuschüsse	228'804.00	178'148.90	168'000	124'500	225'014.50	176'425.45
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'875'122.84	864'789.08	2'690'000	1'313'000	2'316'225.91	904'201.84
5730	Asylwesen	883'509.23	132'055.00	230'000	200'000	499'050.34	154'393.00
5790	Fürsorge, übriges	857'934.89	125'442.15	663'300	8'000	818'109.65	152'521.90
5920	Hilfsaktionen im Inland	7'867.00		8'000		7'942.00	
5930	Hilfsaktionen im Ausland	8'200.00		8'000		8'000.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'713'391.81	781'519.90	2'704'800	793'000	2'737'099.87	386'751.03
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'931'871.91</i>		<i>1'911'800</i>		<i>2'350'348.84</i>
6150	Gemeindestrassen	1'697'296.76	752'435.90	1'715'600	765'000	1'713'620.62	358'195.03
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	314'971.00		314'500		305'182.00	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	636'075.75		612'800		662'011.35	
6290	Öffentlicher Verkehr, übriges	28'090.00	29'084.00	28'100	28'000	28'090.00	28'556.00
6320	Luft- und Raumfahrt	10'269.25		18'800		8'556.30	
6340	Verkehrsplanung allgemein	26'689.05		15'000		19'639.60	

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'904'867.22	2'193'391.33	2'737'000	2'061'900	2'693'628.12	2'975'594.92
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>711'475.89</i>		<i>675'100</i>	<i>281'966.80</i>	
7100	Wasserversorgung (allgemein)	80'623.95		70'200		56'578.75	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'390'642.36	1'390'642.36	1'290'600	1'290'600	1'335'040.91	1'335'040.91
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	9'001.85		9'500	500	9'093.20	
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	723'621.47	723'621.47	708'800	708'800	691'078.06	691'078.06
7410	Gewässerverbauungen	47'962.75		71'600		59'490.35	
7500	Arten- und Landschaftsschutz	32'832.75		34'500		29'963.35	
7710	Friedhof und Bestattung	240'376.92	72'247.50	254'300	56'000	258'166.45	56'630.95
7790	Umweltschutz, übriges	36'264.15		47'000		13'326.05	
7900	Raumordnung	343'541.02	6'880.00	250'500	6'000	240'891.00	892'845.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	138'057.28	909'223.20	161'000	780'900	153'636.55	800'939.20
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>771'165.92</i>		<i>619'900</i>		<i>647'302.65</i>	
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	35'024.83		42'500		35'059.90	
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	1'951.00		2'000		752.55	
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	56'388.10		65'300	200	51'214.70	
8300	Jagd und Fischerei	430.00	986.00	500	1'100	430.00	986.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	44'263.35		50'700		66'179.40	900.00
8600	Banken und Versicherungen		819'034.05		680'000		712'838.70
8710	Elektrizität (allgemein)		89'203.15		99'600		86'214.50
9	FINANZEN UND STEUERN	9'304'089.03	44'692'757.29	1'224'800	34'832'200	11'683'092.87	45'011'959.28
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>35'388'668.26</i>		<i>33'607'400</i>		<i>33'328'866.41</i>	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	162'152.52	31'291'363.56	33'100	28'300'700	185'956.74	31'185'464.46
9101	Sondersteuern	12'220.00	8'497'908.00	11'200	4'567'500	12'135.06	8'487'494.70
9300	Finanz- und Lastenausgleich		1'180'677.00		1'277'600		1'846'603.00
9610	Zinsen	74'037.87	398'496.03	75'500	237'800	56'686.49	150'069.52
963001	Zürichstrasse 18 + 20	7'537.21	23'765.60	7'400	23'800	6'217.85	23'765.60
963002	Haldenstrasse 44 - 48	11'077.80	1'650.00	11'400		6'226.70	1'800.00
963003	Wiesengrund, Haldenstrasse 14	35'146.87	41'696.00	27'800	43'000	29'419.59	41'676.00
963006	Haldenstrasse 12	41'664.35	55'917.15	36'900	58'600	39'045.20	56'197.20
963007	Schüracherstrasse 4	39'809.09	29'916.00	38'700	30'000	37'214.75	29'916.00
963008	Dübendorfstrasse 37	38'702.20	43'629.75	30'100	51'500	32'111.90	46'479.75
963030	Unüberbaute Grundstücke FV	69'805.65	49'821.65	67'900	55'100	10'991.50	54'591.65
963040	Grundstücke mit Baurecht FV	5'334.70	109'152.35	5'400	99'300	1'907.40	3'101.70
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens		2'890'875.20			72'685.40	2'984'700.00
9690	Finanzvermögen, übriges		16'250.00			10'500.00	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		5'187.60		8'400		6'540.20
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	56'451.40	56'451.40	78'900	78'900	93'559.50	93'559.50
9999	Abschluss	8'750'149.37		800'500		11'088'434.79	

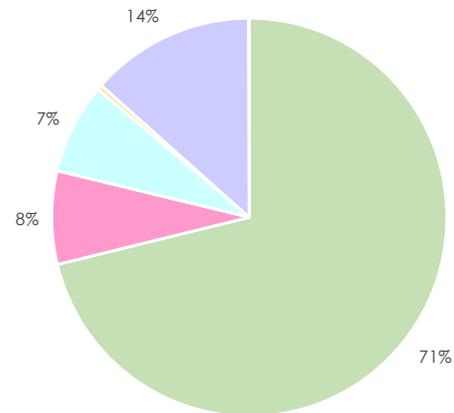
ERFOLGSRECHNUNG - SACHGRUPPEN

Aufwand	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
30 Personalaufwand	9'958'599.59	9'852'100.00	9'402'880.73
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'676'827.72	6'358'200.00	6'987'749.77
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'178'775.95	2'160'700.00	1'975'281.38
34 Finanzaufwand	153'470.05	135'400.00	231'733.51
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	33'285.45	33'400.00	82'509.40
36 Transferaufwand	27'111'918.95	26'423'300.00	26'880'133.18
37 Durchlaufende Beiträge	28'630.00	500.00	87'010.00
Total Aufwand	47'141'507.71	44'963'600.00	45'647'297.97

Aufwand



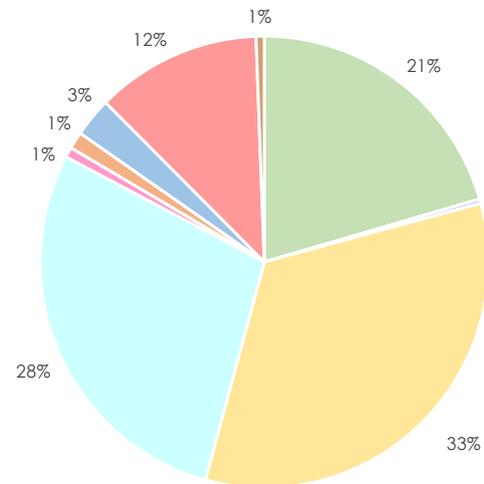
Ertrag



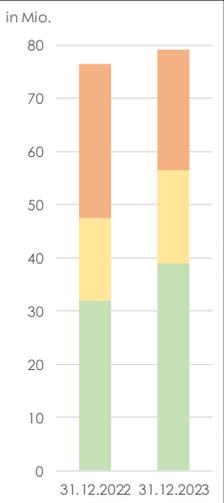
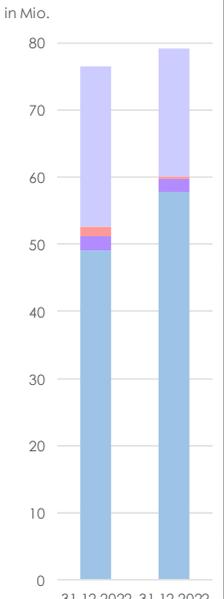
Ertrag	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
40 Fiskalertrag	39'789'271.56	32'868'200.00	39'672'959.16
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	4'232'396.75	4'094'400.00	4'028'462.67
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
44 Finanzertrag	4'111'905.25	970'200.00	3'885'775.75
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	231'617.62	146'500.00	135'692.15
46 Transferertrag	7'497'835.90	7'684'300.00	8'925'833.03
47 Durchlaufende Beiträge	28'630.00	500.00	87'010.00
Total Ertrag	55'891'657.08	45'764'100.00	56'735'732.76
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	8'750'149.37	800'500.00	11'088'434.79

INVESTITIONSRECHNUNG VERWALTUNGSVERMÖGEN - FUNKTIONALE GLIEDERUNG

Hauptaufgabenbereiche	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	1'906'165.00		2'566'000.00		353'109.00	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	29'265.20		208'000.00		16'398.00	
2 Bildung	3'106'698.25		3'990'000.00		633'747.31	
3 Kultur, Sport und Freizeit	2'647'632.80	1'000.00	2'593'000.00		3'034'016.45	
4 Gesundheit		67'835.95		65'000.00		67'835.95
5 Soziale Sicherheit	113'473.90					
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	261'632.40		660'000.00		211'503.35	
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'337'878.60	228'131.06	820'000.00	1'800'000.00	2'655'603.93	160'800.77
8 Volkswirtschaft	54'788.60		65'000.00		26'293.05	
Total Ausgaben / Einnahmen	9'457'534.75	296'967.01	10'902'000.00	1'865'000.00	6'930'671.09	228'636.72
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	9'160'567.74	0.00	9'037'000.00	0.00	6'702'034.37
Total	9'457'534.75	9'457'534.75	10'902'000.00	10'902'000.00	6'930'671.09	6'930'671.09



BILANZ

			31.12.2022	31.12.2023
Aktiven				
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	in Mio. 	17'854'399.83	8'545'271.32
101	Forderungen		10'883'366.18	13'706'990.09
102	Kurzfristige Finanzanlagen		0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen		163'013.40	365'304.90
106	Vorräte und angefangene Arbeiten		0.00	0.00
	Umlaufvermögen		28'900'779.41	22'617'566.31
107	Finanzanlagen		71'550.00	87'800.00
108	Sachanlagen FV		15'492'594.80	17'533'689.70
	Anlagevermögen Finanzvermögen		15'564'144.80	17'621'489.70
	Total Finanzvermögen		44'464'924.21	40'239'056.01
140	Sachanlagen VV	26'717'633.43	31'402'369.58	
142	Immaterielle Anlagen	239'675.70	199'828.19	
144	Darlehen	3'540'377.50	5'849'015.45	
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'176'851.15	1'175'851.15	
146	Investitionsbeiträge	305'440.23	298'684.43	
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen	31'979'978.01	38'925'748.80	
	Total Verwaltungsvermögen	31'979'978.01	38'925'748.80	
	Total Aktiven	76'444'902.22	79'164'804.81	
Passiven				
200	Laufende Verbindlichkeiten	in Mio. 	22'087'816.91	16'300'250.45
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen		4'148.15	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen		1'663'000.00	2'722'800.00
	Kurzfristiges Fremdkapital		23'754'965.06	19'023'050.45
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten		0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen		1'100'000.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital		484'691.75	482'063.40
	Langfristiges Fremdkapital		1'584'691.75	482'063.40
	Total Fremdkapital		25'339'656.81	19'505'113.85
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'100'434.74	1'904'730.92	
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00	
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00	
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00	
	Zweckgebundenes Eigenkapital	2'100'434.74	1'904'730.92	
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00	
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00	
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00	
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	49'004'810.67	57'754'960.04	
	Zweckfreies Eigenkapital	49'004'810.67	57'754'960.04	
	Total Eigenkapital	51'105'245.41	59'659'690.96	
	Total Passiven	76'444'902.22	79'164'804.81	



Gemeinde

Wangen-Brüttisellen

Tätigkeitsbericht zum Schwerpunktprogramm 2020/2024

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023	
"Wangen-Brüttisellen 2050: Wo Stadt und Land sich treffen" So wünschen wir, Bevölkerung und Behörden, uns in 30 Jahren unser Wangen-Brüttisellen: zwei Ortsteile mit eigenem Charakter bilden gemeinsam eine vielfältige, attraktive Gemeinde. Die urbanen Qualitäten von Brüttisellen und das ländliche, dörfliche Wangen zeichnen unsere Gemeinde aus.	1. Wir stärken das Zusammengehörigkeitsgefühl in Wangen-Brüttisellen.	a) Ortsteilverbindende Aktivitäten unterstützen.	GR	An bestehenden und neuen Gemeindeanlässen treffen sich Menschen aus beiden Ortsteilen.	Der Gemeinderat besucht regelmässig Anlässe in beiden Ortsteilen.	Die Mitglieder des Gemeinderats nahmen am Dorffest und an der Chilbi wie auch an der 1. Augustfeier und weiteren Anlässen teil.	
			rz/am		Infomarkt zum Thema „Alter“ durchführen	Der Infomarkt «Älter werden in Wangen-Brüttisellen und Umgebung» fand am 22. April 2023 im Gsellhof statt. Er war sehr gut besucht und ein voller Erfolg. Die Rückmeldungen zum Anlass und zur Organisation waren durchs Band positiv.	
					Workshop „DokuPass“	Der erste Workshop –Einführung ins Thema – fand am 24. und 25. Januar 2023 statt. Der zweite Teil – eine Vertiefung ins Thema – fand am 2. und 9. Februar 2023 statt.	
						2 x pro Monat Gedächtnistraining für Senioren und Seniorinnen im Gsellhof	Das Gedächtnistraining findet alle zwei Wochen statt. Insgesamt 23 x wurde das Gedächtnistraining im 2023 durchgeführt
			rz/am	Die beiden Ortsteile werden als verbunden wahrgenommen.	Ortsteilverbindender Spezialanlass anlässlich der Bewegungswoche 2023 durchführen	Der Spezialanlass fand aufgrund fehlender personeller Ressourcen im 2023 nicht statt.	
						Beschilderung des Vereinswegs	Die Überführung einer provisorischen in eine feste Beschilderung konnte aufgrund fehlender personeller Ressourcen im 2023 nicht in Angriff genommen werden.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023	
<p>Wangen-Brüttisellen ist eingebettet in den nachhaltig gestalteten Lebens- und Wirtschaftsraum Zürichs und des Glattals, an zentraler Lage, hervorragend erschlossen durch den öffentlichen Verkehr.</p> <p>Hier wohnen gegen 10'000 Menschen jeden Alters und unterschiedlichster Herkunft miteinander und tragen zu einem aktiven Gemeindeleben bei. Dorffeste sind unsere kulturelle Spezialität. Gemeinsame Begegnungen und die Offenheit der Menschen sorgen dafür, dass Wangen-Brüttisellen unser aller Zuhause ist.</p>			ub/ rw		Die Schule leistet mit ihren gesamtschulischen Aktivitäten einen Beitrag zur Identifikation und fördert die Zusammengehörigkeit: Ferienlager der Tagesstrukturen, Sporttag, Projektwoche, Schulsilvester, Weihnachtssingen, u.v.a.	Im Jahr 2023 hat neben den geplanten gemeinsamen Aktivitäten für die Schülerinnen und Schüler (z.B. Skilager) zusätzlich ein gemeinsamer Weiterbildungstag mit Lehrpersonen aller Schulen stattgefunden.	
					Durchführung von freiwilligen Kursen aller Schulen (Schul- und Ortsteil durchmisch).	Die freiwilligen Kurse in den Schulen wurden wie geplant durchgeführt und sind sehr beliebt. Die Schuldurchmischung hat gut funktioniert. Die Ortsteildurchmischung hat noch Potential.	
		b) Das gemeinsame Auftreten stärken.	ub/ rw	Die Gemeinde und ihre Institutionen, z.B. die Schule mit den drei Schuleinheiten, werden als eine Einheit wahrgenommen.		Einführung der einheitlichen und digitalen Elternkommunikation (gemäss neuem Kommunikationskonzept).	Mit dem Tool «Escola» wurde eine gemeindeweit einheitliche, digitale Elternkommunikation erfolgreich eingeführt. Seitens Schule und Elternschaft wird das neue Kommunikationstool sehr geschätzt und als gelungene, innovative und zeitgerechte Arbeits- und Kommunikationsvereinfachung wahrgenommen.
			md/ hd/			Mit der Planung der 200-Jahr-Feier (2031) beginnen. Ideen der Vereine und der Bevölkerung sammeln.	Die Tätigkeit wurde mangels personeller Ressourcen auf 2024 verschoben.
		c) Das Engagement der Bevölkerung fürs Gemeindeleben fördern.	rz/ am	Die Bevölkerung aller Altersstufen ist aktiv, interessiert und engagiert.		Fortführung Lebenswelt öffentlicher Raum: Prüfen Durchführung Fest der Kulturen	Weil ein Fest der Kulturen im Massnahmenkatalog des Integrationskonzepts der Gemeinde vorgesehen ist, wurde diese Idee nach einer sorgfältigen Analyse verworfen.
			GR	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Existenz von aktiven Vereinen" von 73 auf 75 Punkte		Neue Ideen und Projekte aus der Bevölkerung und Interessengemeinschaften offen aufnehmen und Unterstützung der Gemeinde prüfen.	./.
			rz/ am	Der Freiwilligenpool ist bekannt und wird genutzt.		./.	./.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
Wir schätzen es, in unmittelbarer Nähe zu finden, was wir zum Leben brauchen: Weite, naturnahe Erholungsgebiete oben im Nordosten, attraktive Begegnungsorte im öffentlichen Raum, ruhige und sichere Wohnquartiere, vielfältige Kultur- und Freizeitangebote für alle Generationen, vorbildliche und geschätzte Volksschulen, familienfreundliche Angebote, beste Einkaufsmöglichkeiten für den täglichen Bedarf und gegen 8000 hochwertige Arbeitsplätze. Die Umsetzung des Konzepts „historischer Flugplatz mit Werkflügen“ verhinderte höhere Lärmimmissionen – ein wichtiger Beitrag für unsere gute Lebensqualität		d) Das Kulturangebot fördern und bekannter machen.	md/hd	Das Kulturangebot in der Gemeinde ist vielfältig und wird von allen Generationen genutzt.	Die kulturell und künstlerisch tätigen Personen der Gemeinde vernetzen.	Die Jugend- und Familienkommission hat unter der Leitung einer externen Fachperson anlässlich eines Workshops am 7. November 2023 die Überarbeitung des Jugend- und Familienkonzepts in Angriff genommen.
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 hält sich das Ergebnis zum Thema "Kulturelles Angebot" bei 68 Punkten.	Den Kultur-Kreis gemäss Leistungsvereinbarung unterstützen.	Im August 2023 fand ein Vernetzungstreffen statt.
			md/hd	Im Rahmen des Leitbildprozesses Potenziale und Bedürfnisse der beiden Ortsteile regelmässig unter Einbezug der Bevölkerung überprüfen.	Leitbildüberprüfung und Ziele 2028 definieren durch Gemeinderat.	Die Überprüfung des Leitbilds hat stattgefunden. Es sind neu sechs Schwerpunkte definiert für die Ziele 2024/27.
	2. Wir setzen auf die sich ergänzenden Stärken von Wangen und Brüttisellen und entwickeln diese weiter.	a) Unter Einbezug der Bevölkerung die Profile und Funktionen der beiden Ortsteile schärfen.	md/cw	Der Handlungsbedarf zur Stärkung des Wohn- und Arbeitsplatzstandorts Brüttisellen ist geklärt.	Das Thema Wohn- und Arbeitsplatzstandort wird im Rahmen des Standortmarketingkonzepts geprüft.	Auch dieses Jahr hat der Gemeinderat den Ideenspeicher im Frühjahr bewertet. Je nach Gewichtung fliessen die Ideen jeweils in das Schwerpunktprogramm ein.
				mg/cw	Für alle Einkommensklassen steht bezahlbarer Wohnraum zur Verfügung.	Bei neuen Einzonungen mit Gestaltungsplanpflicht das Thema des bezahlbaren Wohnraums prüfen.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023	
<p>In Wangen-Brüttisellen schätzen wir besonders:</p> <ul style="list-style-type: none"> - unsere engagierte Bevölkerung, die sich für die Bedürfnisse von Jung und Alt einsetzt. - das urbane, multi-kulturelle Brüttisellen mit seiner einladenden Begegnungszone im Zentrum mit vielseitigen Einkaufsmöglichkeiten, Gewerbe und Dienstleistungen. - das ländliche Wangen mit seinem lebendigen und gepflegten Dorfkern - die sorgfältig landwirtschaftlich bewirtschaftete, naturnahe Umgebung und den Wald." 		c) Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen.	mg/cw	Das Ortszentrum Brüttisellen ist in Entwicklung.	Planungsprozess Entwicklung Ortszentrum Brüttisellen mit Einbezug der Bevölkerung weiterverfolgen. Die Bedürfnisse der Bevölkerung werden aufgenommen und die Umsetzungsmöglichkeiten geprüft. Ein Zeitplan mit Prioritätenplan und Umsetzungshorizont wird erstellt.	Ein partizipativer Anlass mit der Bevölkerung wurde im 3. Quartal durchgeführt. Eine Auswertung der Rückmeldungen aus der Bevölkerung ist erstellt worden.	
		d) Im Dorfkern Wangen Treffpunkte und Begegnungsmöglichkeiten unterstützen.	rd/ish	Das Schurterhaus ist saniert und umgenutzt, der Vorplatz neu gestaltet.	./.	Die Sanierung wurde verschoben.	
				Das Schurterhaus und der Vorplatz sind als Treffpunkt bei der Bevölkerung etabliert und tragen zu einem guten Dorfleben bei.	Zwischennutzung der ehemaligen Posträume als Pop-Up- Post bewirtschaften.	Im Jahr 2023 fanden diverse kulturelle Anlässe im ehemaligen Postraum statt. Ebenfalls aktiv ist das Zukunftsbureau in diesen Räumlichkeiten.	
		3. Wir engagieren uns vorausschauend für die nachhaltige Gestaltung unseres Lebensraums.	a) Qualität von Grün- und Freiflächen innerhalb des Siedlungsgebiets stärken.		mg/cw	Bei Gestaltungsplänen und gemeindeeigenen öffentlichen Räumen wird der Anteil an Frei- und Grünflächen erhöht.	Bei der Beurteilung von Gestaltungsplänen den Aufenthalts-, Ruhe- und Grünflächen besondere Beachtung schenken.
					Standorte für Begegnungsmöglichkeiten und Spielplätze sind definiert und werden der Bevölkerung mit der Revision des Zonenplans vorgelegt	Weitere Standorte für Treffpunkte und Spielplätze wurden von einer Arbeitsgruppe festgelegt und werden im Rahmen der Ortsplanung diskutiert.	
	mk/LTUS			In der Bevölkerungsbefragung 2022 hält sich das Ergebnis zum Thema "Verhältnis von Grünflächen zu überbautem Gebiet" bei 62 Punkten.	Im Zusammenhang mit der geplanten Schliessung der Lücke Förlwiesen-/ Ruchstuckstrasse wird eine Aufwertung durch zusätzliche Grünflächen geprüft.	Eine Grünflächenaufwertung wurde jeweils in den Planungen berücksichtigt.	
				Bäume, Rabatten und Pflanztröge werden umgestaltete Strassen auf.	Mit dem Betriebs- und Gestaltungskonzept Zürichstrasse wird eine Baumallee realisiert.	Durch die Intervention der Gemeinde konnte erreicht werden, dass mehr Bäume und Grünrabatten entlang der Zürichstrasse gepflanzt werden können.	

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
<p>Und was ist das Erfolgsrezept, das Wangen-Brüttisellen in 30 Jahren soweit bringt? Wir tragen Sorge zu unseren natürlichen Ressourcen. Eine vorausschauende, nachhaltige Gestaltung unseres Lebensraums, die Zusammenarbeit mit der Region, der Einbezug aller Bevölkerungskreise und der offene Dialog untereinander sind uns wichtig.</p>		<p>b) Energiefragen verstärkt Rechnung tragen.</p>	rd/ish	Für den Ersatz sowie den Betrieb der Beleuchtung und Energieversorgung der Gemeindeliegenschaften wurden nachhaltige Alternativen geprüft und teilweise umgesetzt.	Hinsichtlich notwendig werdender Erneuerungen im Bereich der Energieversorgung nachhaltige Alternativen erarbeiten und als Investition berücksichtigen.	In den Räumen der Schulanlagen Steiacher und Bruggwiesen sowie im Gsellhof wurden weitere Beleuchtungen durch LED ersetzt und erneuert. Im Wohngebäude an der Zürichstrasse 18 wurde eine alte Ölheizung durch eine Wärmepumpe ersetzt. Die Investition für den Heizungs austausch im Schulhaus Bruggwiesen wurde freigegeben. Die Fertigstellung der neuen Pelletheizung erfolgt im Jahr 2024.
			mk/LTUS	Eine gemeinsame Energiestrategie der Gemeinde und der Werke Wangen-Brüttisellen für das ganze Gemeindegebiet ist erstellt.	Die ausgearbeitete Energie- und Klimastrategie, welche 2022 erarbeitet und vom Gemeinderat genehmigt wurde, wird weiterentwickelt. Alternativen/erneuerbare Energien sollen gefördert und Lichtverschmutzungen bekämpft werden. Der Finanzbedarf kann zurzeit noch nicht eruiert werden.	Standorte für E-Mobilität sind definiert und werden bis 2025 umgesetzt. Photovoltaikanlagen auf gemeindeeigenen Liegenschaften wurden geprüft und werden im Budget priorisiert.
					Im Zusammenhang mit Strassensanierungen werden die bestehende Leuchtmittel durch LED-Leuchten ersetzt. Die Kosten werden im jeweiligen Strassenprojekt berücksichtigt.	Dies wurde im Rahmen der strassenbaulichen Tätigkeiten umgesetzt.
			mk/LTUS	Es existieren Carsharing-Angebote und Ladestationen für E-Autos gemäss Mobilitätskonzept.	Das bestehende Carsharing-Angebot von Mobility wird mittelfristig durch ein Elektro-Fahrzeug ersetzt. Gleichzeitig ist beim Gemeindehaus eine Ladestation zu prüfen.	Die E-Ladestation vor dem Gemeindehaus ist im Budget 2025 berücksichtigt. Die Umsetzung ist erst nach Installation möglich.
			mg/cw		Bei verkehrsintensiven Anlagen und Bauten Ladestationen als Teil der Umsetzung der Bauprojekte überprüfen und wo möglich bzw. sinnvoll verlangen.	Im Rahmen der Planung wird bei allen grösseren Bebauungen die Ladestruktur verlangt.
			rd/ish		Bei gemeindeeigenen Liegenschaften, welche dem Verwaltungsvermögen unterstehen, sind Ladestationen für die Elektromobilität zu prüfen.	Ladestationen für die Elektromobilität wurden geprüft und sollen beim Gemeindehaus und der Schulanlage Oberwiesen umgesetzt werden.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
		c) Naherholungsgebiete in Wangen-Brüttli-sellen pflegen.	rd/ LTUS	Eine Strategie zur Förderung der Biodiversität (Wald und Landwirtschaft) ist erarbeitet.	Erarbeitete Strategie wird umgesetzt und weiterentwickelt. Inventarisierte Bestände werden nachgeführt	Aufgrund fehlender personeller Ressourcen musste die Aktivität auf das Jahr 2024 verschoben werden.
				Die Waldbestände sind arten- und struktureich.	Die erfassten Bestände werden laufend aktualisiert und die Neophyten aktiv bekämpft.	In Zusammenarbeit mit der Organisation PUSCH - Praktischer Umweltschutz - wurde das Projekt «Blumenwiesen» lanciert. Im März 2024 ist eine Informationsveranstaltung für die Bevölkerung geplant.
				Die Pflege des Waldes wurde überprüft und angepasst.	Auflegen und zur Verfügung stellen von Broschüren und Informationsmaterial zum Thema Wald und Verhalten in der Natur	Um Neophyten im Wald zu bekämpfen, wurde ein Konzept erstellt. Teile davon sind bereits in Umsetzung.
				Die Bevölkerung ist sensibilisiert über die Pflege des Waldes und das korrekte Verhalten in der Natur und im öffentlichen Raum.	Eine Arbeitsgruppe, welche sich den Umweltthemen annimmt und Empfehlungen erarbeitet, nimmt ihre Arbeit auf.	Aufgrund fehlender personeller Ressourcen musste die Aktivität auf das Jahr 2024 verschoben werden.
			mk/ LTUS		Clean-Up-Day jährlich durchführen.	Der Clean-Up-Day wurde erfolgreich durchgeführt.
		d) Massnahmen zur Verminderung der Lärmbelastung ergreifen.	mk/ LTUS	Eine Lärmschutzwand entlang des Wohngebiets an der Zürichstrasse (Bereich Flamingo-Kreuzung/Quartier Ringstrasse) ist realisiert.	./.	./.
				Alle laufenden Planungsprojekte wurden auf Lärmschutzmassnahmen geprüft.	Bei sämtlichen Projekten des ASTRA und der Baudirektion werden allfällige Lärmschutz-Massnahmen fortlaufend geprüft.	Die Einführung von Tempo 30 auf der Zürichstrasse konnte rechtsverbindlich gesichert werden.
			mg/ cw	Abklärungen zu Lärmschutzmassnahmen entlang der A15/A1 werden getroffen.	./.	Der Antrag für die Temporeduktion auf den Autobahnen A1 und A15 wurde beim ASTRA eingereicht. Eine Rückmeldung ist eingetroffen und wird bearbeitet.

				Die Überdeckung der A15/A1 wurde an den entsprechenden Stellen beantragt.	Gespräche mit ASTRA zu den Überdeckungsmöglichkeiten werden weitergeführt.	Das Anliegen wurde schriftlich an das ASTRA weitergeleitet. Eine Rückmeldung ist eingegangen und wird bearbeitet.	
			e) Entwicklung und Betrieb Flugplatz Dübendorf aktiv mitgestalten.	md/ mg/ cw	Das Konzept "historischer Flugplatz mit Werkflügen" der Gemeinden Dübendorf, Volketswil und Wangen-Brüttisellen ist vom Bund akzeptiert.	Aktiv am Prozess zur zukünftigen Nutzung des Flugplatzes Dübendorf mitwirken und die Gemeindeinteressen im Sinn des Gemeindekonzepts vertreten und durchsetzen.	Die Gemeindevertreter sind aktiv in den Prozess eingebunden und können die Interessen der Gemeinde vertreten und durchsetzen.
					Die Aktiengesellschaft mit Einsitz aller Anliegergemeinden ist gegründet.	./.	./.
					Beim neu erstellten militärischen Heliport wurden alle möglichen Massnahmen zur Lärmoptimierung ergriffen.	Im Rahmen der Möglichkeiten bei der Bautätigkeit mitwirken.	Die Gemeinde hat eine Einsprache bezüglich des zu wenig berücksichtigten Lärmschutzes der Bundesbasis erhoben. Eine mündliche Verhandlung fand im 2. Quartal statt. Der Entscheid ist ausstehend.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
		f) Wohngebiete vom Durchgangsverkehr entlasten, Verkehrssicherheit verbessern.	mk/ LTUS	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Massnahmen für die Sicherheit der Verkehrsteilnehmer" um 2 Punkte.	<p>Im Zusammenhang mit dem Betriebs- und Gestaltungskonzept Zürichstrasse wird das Verkehrsregime bei der Kreuzung Riedmühle-/Haldenstrasse verbessert und ein Fussgängerübergang bei der Bushaltestelle Obere Wangenstrasse erstellt. Zudem soll im Dorfzentrum von Brüttisellen eine Platzgestaltung realisiert und eine Tempo-30-Strecke eingeführt werden.</p> <p>Mit der geplanten Schliessung der Lücke Förliwiesen-/Ruchstückstrasse werden unter anderem das Verkehrsregime bei den Kreuzungen Weidli-/Haldenstrasse und Ruchstück-/Stationsstrasse sowie die Abklassierung der Haldenstrasse unter Berücksichtigung von Sicherheitsmassnahmen für den Langsamverkehr geprüft.</p>	<p>Mit der Einführung einer Tempo-30-Zone auf der Zürichstrasse und der Umgestaltung der Kreuzung Riedmühle-/Haldenstrasse (teilweise mit neuen Vorgrünflächen, ergänzenden Aufpflasterungen und einem helleren Belag innerhalb der Tempo-30-Zone) wird ein wesentlicher Beitrag zur Sicherheit und Aufwertung für alle Verkehrsteilnehmenden geleistet.</p> <p>Die Abklassierung der Haldenstrasse wurde mit dem Inkrafttreten des neuen kommunalen Verkehrsrichtplans umgesetzt. Erste Erkenntnisse und bauliche Massnahmen wurden dem Gemeinderat vorgestellt.</p>
				Bei allen Strassensanierungen wurden Sicherheitsmassnahmen gemäss Gesamtkonzept umgesetzt.	Die Sicherheitsmassnahmen werden im Zuge der aktuellen Strassensanierungen umgesetzt. Zudem wird die Bevölkerung mittels Kurier-Artikel auf Gefahren in Wohn- und Quartierstrassen hingewiesen und sensibilisiert.	Sicherheitsmassnahmen im Zuge der Strassensanierungen wurden umgesetzt. Die Sensibilisierung der Bevölkerung ist aufgrund fehlender personeller Ressourcen nicht erfolgt.
				Tempo-30-Gesuche aus der Bevölkerung wurden gemäss Gesamtkonzept geprüft und nach Möglichkeit umgesetzt.	Die eingehenden Tempo-30-Gesuche aus der Bevölkerung werden laufend geprüft. Für die dafür notwendigen Gutachten wird ein entsprechender Planungsbetrag budgetiert. Die Signalisierung wird periodisch überprüft und bei Bedarf angepasst.	Die Erweiterung der Tempo-30-Zone in Brüttisellen (Haldenstrasse und Schüracherstutz) ist abgeschlossen. Die Tempo-30-Zone Wangen-Ost konnte Ende Jahr erfolgreich abgeschlossen werden.
				Entlastungs- und Umfahrungsstrassen (Brüttisellen und Wangen) wurden geprüft und sind nach Möglichkeit geplant.	Öffentliche Auflage des ersten Strassenprojekts Lückenschluss Förliwiesen-/Ruchstückstrasse erfolgt.	Der Bericht zur öffentlichen Auflage ist erstellt. Parallel dazu wurde die Einzonung im Gebiet Mitte geprüft. Die öffentliche Auflage ist erst nach der kantonalen Rückmeldung zur Einzonung geplant.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
			mg/ cw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Erschliessung für den Langsamverkehr" um 2 Punkte.	-/-	./.
			mk/ LTUS	Das Angebot des öffentlichen Verkehrs wurde ausgebaut.	Verbesserungen im Zusammenhang mit dem Fahrplanverfahren prüfen.	Mit den Verkehrsbetrieben wurden Gespräche geführt. Verkehrsbetriebe zeigen aufgrund der fehlenden Frequentierungen kein Interesse für einen Ausbau.
			Mk/ LTUS	Der Schwerverkehr durch den Dorfkern Wangen wurde eingeschränkt.	Die realisierten Massnahmen bei der Einmündung Im Oberdorf/Hegnaustrasse werden auf ihre Wirksamkeit überprüft.	Eine punktuelle Beruhigung im Bereich Oberdorf / Hegnaustrasse wurde mit der neuen Verkehrsführung erreicht.
		g) Regionale Zusammenarbeit weiterführen.	GR	Wangen-Brüttisellen arbeitet wo sinnvoll mit Partnergemeinden zusammen.	Bestehende Netzwerke pflegen und fördern.	Es fanden zwei Treffen mit Partnergemeinden statt. Zudem wurde die Glow Regionalkonferenz in der Gemeinde durchgeführt.
		h) Werterhalt der Infrastruktur.	mk/ LTUS	Verkehrs- und Abwasserentsorgungsanlagen befinden sich in einem guten Zustand.	Die Sanierung von Verkehrsanlagen erfolgt unter Berücksichtigung der strategischen Investitionsplanung. Zudem werden allfällige Begehren aus der Bevölkerung geprüft, priorisiert und die Investitionsplanung aufgenommen.	Die Instandsetzung erfolgte entsprechend der strategischen Investitionsplanung. Die Anliegen der Bevölkerung wurden - soweit möglich - umgesetzt.
			mk/ LTUS	Verkehrs- und Abwasserentsorgungsanlagen befinden sich in einem guten Zustand.	Die baulichen Massnahmen für die Abwasserentsorgungsanlagen werden basierend auf dem generellen Entwässerungsplan (GEP) priorisiert und realisiert.	Die generelle Entwässerungsplanung konnte im 4. Quartal abgeschlossen werden.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
	4. Wir berücksichtigen die Anliegen aller Bevölkerungskreise und Generationen und beziehen sie mit ein.	a) Projekte auf Möglichkeit der Partizipation überprüfen.	GR	Alle Projekte werden systematisch auf Partizipationsmöglichkeiten geprüft.	Projekte auf Partizipationsmöglichkeit prüfen.	Es wurden Projekte wie Nutzungs- und Freiraumkonzept, Standortförderungskonzept oder Partizipation mit der Bevölkerung an öffentlichen Anlässen diskutiert.
			mg/ cw	Bei geeigneten Projekten wird die Bevölkerung zielgruppengerecht einbezogen	Bevölkerung beim Planungsprozess Entwicklung Ortszentrum Brüttsellen aktiv einbeziehen.	Der öffentliche partizipative Anlass konnte im 3. Quartal erfolgreich durchgeführt werden. Die Auswertung der Ideen und Meinungen wird in die weiteren Diskussionen im Gemeinderat einfließen.
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Möglichkeiten, sich in der Gemeinde zu engagieren/etwas zu bewirken" um 2 Punkte.	./.	./.
		b) Qualität der Schule erhalten.	ub/ rw	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Qualität der öffentlichen Schulen" um 2 Punkte und die hohen Schulevaluationsergebnisse können gehalten werden.	Gemäss der Gesamtübersicht der Konzepte und Abläufe in der Schule soll anhand einer Evaluation eine Massnahmenplanung erarbeitet werden mit dem Ziel, die bestehenden Prozesse und Konzepte wo nötig zu optimieren.	Es wurde ein umfassender Projektauftrag erarbeitet und von der Schulpflege freigegeben. Der Startschuss für das Projekt Qualitätsmanagement ist erfolgt und bereits sind erste Projektschritte umgesetzt.
					Einrichtung und Inbetriebnahme des Tagesstrukturprovisoriums in Brüttsellen.	Nach der erfolgten intensiven Detailplanung im ersten Halbjahr 2023 konnte per Beginn des Schuljahres 2023/24 das Provisorium für die Tagesstrukturen in Betrieb genommen werden. Es können nun an zwei Tagen pro Woche bereits über 100 Kinder den Mittagstisch nutzen, was am alten Standort nicht möglich gewesen wäre.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
					Einrichtung und Inbetriebnahme von provisorischen Schulräumen in Brüttisellen gemäss der heutigen Defizitbetrachtung.	Das grösser ausgefallene Provisorium kommt auch der Schule zu gute. Das Defizit an Schulraum im Schulhaus Steiacher konnte vorerst durch das neu errichtete Provisorium aufgefangen werden. Zusätzlich haben darum auch die Asylklassen die zwei benötigten Klassenzimmer im Provisorium beziehen können. Dadurch konnte ein Klassenzimmer für den ordentlichen Schulbetrieb frei gemacht werden.
				Der Bedarf an Schulraum bis ins Jahr 2035 ist, unter Berücksichtigung der pädagogischen Entwicklung, aufgezeigt.	-/-	./.
		c) Vereinbarkeit von Familie und Beruf fördern.	ub/ rw	Für Kinder und Jugendliche aller Altersstufen stehen zeitgemässe schul- und familienergänzende Betreuungsmöglichkeiten zur Verfügung.	Erarbeitung und Einführung (Schulungen) eines pädagogischen Konzeptes für die Tagesstrukturen.	Ein pädagogisches Konzept konnte aus Ressourcengründen noch nicht definitiv verabschiedet werden. Das Tagesstrukturen-Team hat aber trotzdem bereits zusammen mit dem Team des Schulhaus Steiacher eine Weiterbildung zur «neuen Autorität» besucht.
		d) Jugend in die Gestaltung des Lebensraums einbeziehen.	rz/ am	Die Jugend hat eine politische Stimme in der Gemeinde.	Weiterführung des Projekts „Partizipation“ zur Stärkung der Kinder- und Jugendpartizipation in der Gemeinde Wangen-Brüttisellen. Es wird das Label „Kinderfreundliche Gemeinde“ der UNICEF angestrebt.	Der Projektprozess beinhaltet vier Schritte wovon die Gemeinde die ersten drei erfolgreich durchlaufen hat. Vor diesem Hintergrund wurde im Rahmen des dritten Teilschritts ein Aktionsplan erarbeitet der ins neue Jugend- und Familienkonzept einfließen und in den kommenden Jahren umgesetzt werden wird. Ferner hat sich der GR am 6. November 2023 dafür ausgesprochen, dass sich die Gemeinde von UNICEF als «Kinderfreundliche Gemeinde» zertifizieren lässt. Die offizielle Zertifizierung erfolgt voraussichtlich Mitte 2024.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
		e) Integration der Migrationsbevölkerung fördern.		In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Art und Weise, wie meinen Interessen Rechnung getragen wird" bei unter 25 Jährigen um 2 Punkte.	Umsetzung Konzept Pumptrack „Zischtigwissen" unter Verwendung eines Teils der Jubiläumsdividende der ZKB	Die planerische und finanzielle Umsetzung des Begegnungs- und Bewegungsprojekt Pumptrack Zischtigwissen ist weit fortgeschritten, sodass der Gemeinderat am 4. Dezember 2023 die Kreditfreigabe für die Finanzierung des Pumptracks beschlossen hat. Die Eröffnung des Pumptracks ist für Juni 2024 geplant.
			rz/ am/ ub/ rw	Eine Fachstelle innerhalb der Gemeindeverwaltung koordiniert die Angebote für Integration und Frühförderung in Zusammenarbeit mit der Schule.	Umsetzung des Integrationskonzepts inklusive Einführung des Café International	Das Integrationskonzept ist fertig erarbeitet und orientiert sich an den Handlungsfeldern und an den verpflichtenden Förderbereichen im Rahmen des KIP 3 (2024-2027). Das Integrationskonzept wird dem GR anfangs 2024 zur Diskussion und zur Abnahme vorgelegt.
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "In Wangen-Brüttisellen fühle ich mich gut im Dorfleben integriert" bei der ausländischen Bevölkerung um 2 Punkte.	Durchführung von regelmässigen Elterntreffs Lückenlos	Der Eltern-Kind-Treff findet i.d.R. jeden 2. Freitag von 09.00 – 11.00 Uhr statt. Bislang fand der Eltern-Kind-Treff im Hort Massjuchert und danach als Zwischenlösung im Jugi statt. Ab Januar 2024 findet das Angebot in der Dachwohnung an der Schüracherstrasse 4 statt.
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Integration von Menschen anderer Herkunft" um 2 Punkte.		./.
	f) Die soziale und berufliche Integration von arbeitslosen Personen unterstützen.	cd/ am	Die Arbeitslosen- und Sozialhilfequoten sinken.	Weiterführung des Angebots Jobcoaching des sdbu.	Der Gemeinderat hat mit Beschluss vom 7. März 2022 der Fortführung des Leistungsbezugs JobCoaching als integraler Bestandteil der Auslagerung der Dienstleistungen des Bereichs Soziales zugestimmt.	

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
	5. Wir fördern den Wirtschaftsstandort Wangen-Brüttisellen.	a) Standortförderung aktiv betreiben.	md/ cw/ hd	Ein Konzept des Gemeinderats zur Standortförderung ist erstellt.	Das Standortmarketingkonzept ist erstellt. Die daraus folgenden Massnahmen sind im Umsetzungsprozess.	Der Standortmarketingbericht und das Standortmarketingkonzept wurden durch den Gemeinderat verabschiedet. Eine Arbeitsgruppe wurde beauftragt einen Massnahmen- und Zeitplan für die Umsetzung zu erstellen.
				Aktive Netzwerkpflege betreiben.	Es fanden wiederum verschiedene Treffen mit Unternehmen und Gewerbevertretern statt.	
		b) Steuerfuss im Rahmen des kantonalen Mittels halten.	cd/ th	Der Steuerfuss liegt im Rahmen des kantonalen Mittels.	Den Steuerfuss jährlich überprüfen und bei Bedarf Massnahmen ergreifen.	Der Steuerfuss 2024 wird wiederum bei 101 % und damit im Rahmen des kantonalen Mittels (100 %) angesetzt.
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Steuerbelastung" um 2 Punkte	Rollende Finanzplanung, finanzpolitische Ziele laufend überarbeiten.	./.
	6. Wir setzen uns ein für attraktive Begegnungsorte im öffentlichen Raum	a) Öffentlichen Raum attraktiv gestalten und beleben.	rd/ ish/ Ju- Fa- Ko	Öffentliche Spielplätze sind gut unterhalten, Spielgeräte und Mobiliar (Sitzbänke) werden wenn nötig erneuert.	Zustand der Spielplätze und Geräte überprüfen und bei Bedarf Investitionen einplanen.	Im Herbst 2023 wurde der Spielplatz Massjuchert komplett erneuert und erfolgreich in Betrieb genommen
				Die Bushaltestellen sind hindernisfrei/behindertengerecht.	Bauliche Massnahmen mit anderen Bauvorhaben koordinieren und umsetzen.	Die mit einem Strassenprojekt verbundenen Bushaltestellen konnten erfolgreich umgebaut werden.
				Es gibt in Wangen und Brüttisellen je einen neuen Begegnungsplatz.	Im Rahmen der Ortsplanungsrevision und des Freiraumkonzeptes Möglichkeiten für neue Begegnungsplätze prüfen.	Die Prüfung für neue Treffpunkte konnte abgeschlossen werden und wird dem Gemeinderat zur weiteren Behandlung vorgestellt.
					Für den allfälligen Bau einer Waldhütte wird nach einem geeigneten Standort gesucht.	Erste Abklärungen sind erfolgt. Der Gemeinderat wird das Thema im neuen Jahr behandeln.

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
			mk/ LTUS	Der öffentliche Raum in Wangen-Brüttisellen ist sauber und gepflegt.	Kurierartikel zu Littering/Vandalismus publizieren. Brennpunkte zeitweise mittels Videoturm durch die Stadtpolizei kontrollieren lassen. Weitere Projekte gegen Littering unter Mitwirkung von freiwilligen Einwohnerinnen und Einwohnern erarbeiten und wo möglich bereits umsetzen.	Ein Kurierartikel wurde veröffentlicht. Mit der Stadtpolizei konnte aktiv gegen Vandalismus vorgegangen werden. Weitere Projekte gegen Littering konnten aufgrund fehlender personeller Ressourcen nicht realisiert werden.
					Kurierartikel, Neuigkeit Homepage und Beiblatt zur Hunderechnung zur korrekten Hundehaltung im Kanton Zürich mit Einwohnerdienste erarbeiten und veröffentlichen.	Die Inkraftsetzung der neuen Hundeverordnung muss aufgrund von zwei Beschwerden abgewartet werden.
					In Zusammenarbeit mit der Abteilung Planung und Infrastruktur wird ein zentraler Standort für die Abfallsammelstelle Wangen geprüft.	Die Prüfung hat im Rahmen des Gestaltungsplans Stierwisen stattgefunden. Der Standort wurde im Richtprojekt festgelegt.
			mk/ LTUS		Auswertung des Testlaufs 2022 von öffentlichen Toiletten bei den beiden Grillsammelstellen. Bei gutem Ergebnis soll eine dauerhafte Lösung geprüft werden.	Bis zur Zerstörung wurden die öffentlichen Toiletten an den beiden Grillplätzen genutzt. Das Weiterführen wird geprüft.
			rz/ am/ GR/ LTUS	Zwei öffentliche Räume wurden unter Einbezug der Bevölkerung aufgewertet.	./.	Weil die Pumptrackanlage Zischtigwisen auch ein Ort der Begegnung sein soll, wird unter Beizug von Jugendlichen eine Begegnungszone mit Sitzgelegenheiten geschaffen. Dadurch findet eine Aufwertung des öffentlichen Raums statt.
GR	In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "öffentlicher Raum" um 2 Punkte.	./.	./.			

Leitbild 2050	Schwerpunkte	Lösungsansätze	Ltg	Angestrebter Zustand 2024	Tätigkeiten 2023	Bericht über die Tätigkeiten 2023
	7. Wir informieren transparent und verständlich gegenüber allen	a) Chancen der Digitalisierung nutzen.	md/ hd	Die digitalisierte Gemeindeverwaltung erleichtert den Bürgerinnen und Bürgern den Zugang zu Dienstleistungen. Neue, zielgruppenorientierte Kommunikationswege werden genutzt.	Massnahmen der Strategie Digitale Verwaltung umsetzen: Prüfen eines digitalen Bürgerkontos sowie Erarbeitung Social Media Konzept, weitere E-Services sowie Vorprojekte für spätere Digitalisierungsmassnahmen.	Das Redesign der Homepage konnte abgeschlossen und Abodienste implementiert werden. Die Erarbeitung eines Social Media Konzepts wurde aufgrund fehlender personeller Ressourcen in das Jahr 2024 verschoben. Beim digitalen Bürgerkonto wird ein Projekt des Kantons abgewartet, welches auch für Gemeinden interessant sein wird.
		b) Regelmässige Kommunikation über strategische und generelle Gemeindeentwicklungsprojekte.	md/ hd	Die Einwohnerschaft ist durch eine regelmässige und verständliche Kommunikation umfassend informiert.	Bei allen Projekten die aktive Information der Bevölkerung berücksichtigen.	Regelmässig wird nach den Sitzungen des Gemeinderats ein GR-Bulletin veröffentlicht. Medienmitteilungen wurden bei Anlässen oder Bauprojekten publiziert.
				In der Bevölkerungsbefragung 2022 steigt das Ergebnis zum Thema "Information über das aktuelle Geschehen in der Gemeinde" um 2 Punkte.		./.

Projektverantwortliche Gemeinderäte (Ltg)

Fett markiert = Im Lead
md = Marlis Dürst
rd = Ruth Dettwiler
ub = Uwe Betz-Moser
mk = Martin Kull
cd = Claude Dougoud
mg = Marco Gamma
rz = René Zimmermann
GR = Gemeinderat

Projektverantwortliche Gemeindeverwaltung (Ltg)

hd = Heidi Duttweiler
am = Arun Müller
rw = Roland Wehrli
ish = Isabelle Hirzel
cw = Claus Wiesli
LTUS = Leiter Tiefbau, Unterhalt und Sicherheit
th = Thomas Hirzel
JuFaKo = Jugend- und Familienkommission

Legende

IR = Investitionsrechnung
ER = Erfolgsrechnung
Fipla = Finanzplanung